

LETNO POROČILO 2024

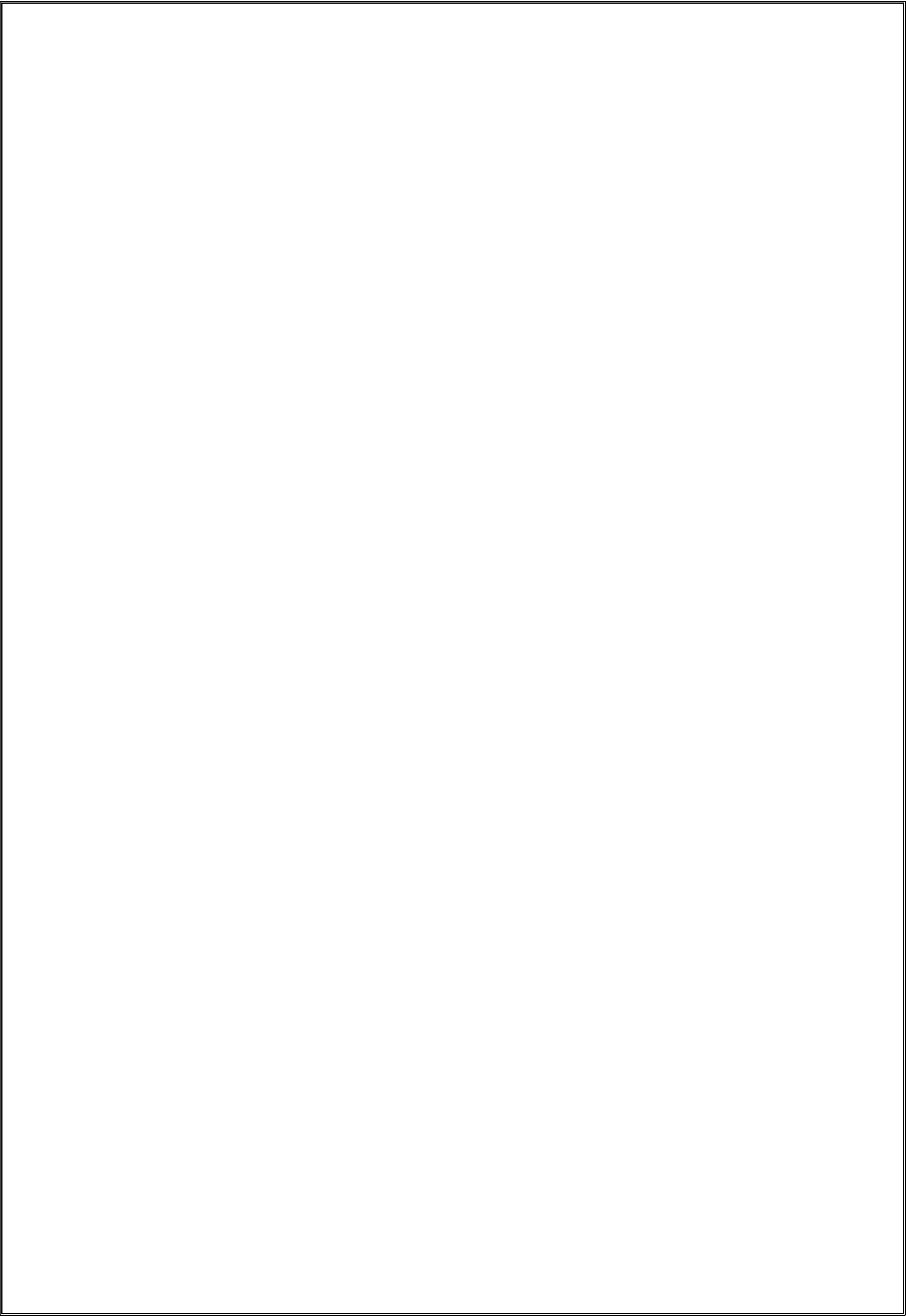


**Zdravstveni dom
Domžale**



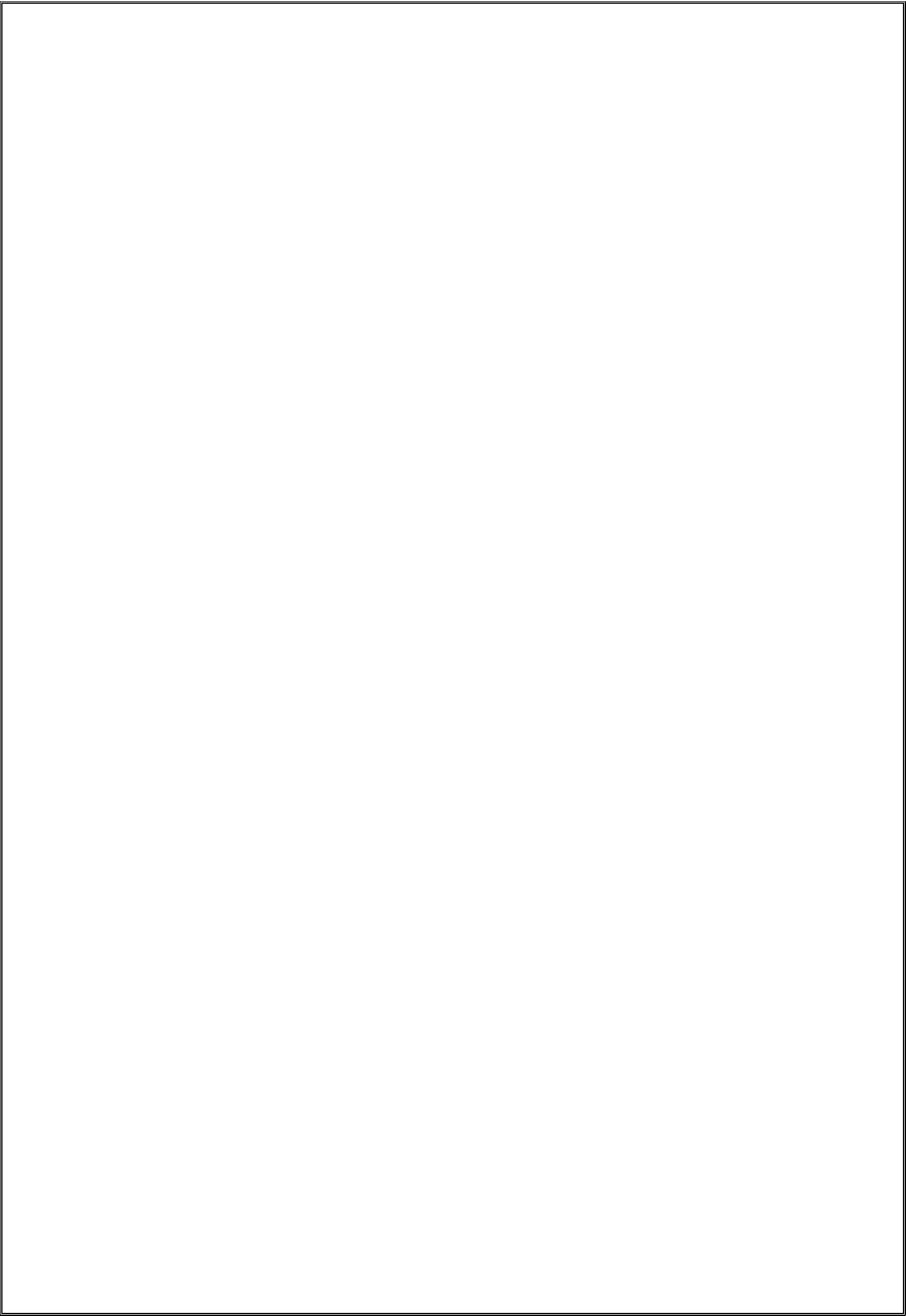
Februar, 2025

**Direktorica
mag. Renata Rajapakse, dr. med. spec.**



ZDRAVSTVENI DOM DOMŽALE: LETNO POROČILO ZA LETO 2024

SPLOŠNI DEL POSLOVNEGA POROČILA	1
1.1 Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno	1
področje	1
1.2 Predstavitev javnega zavoda Zdravstveni dom Domžale	5
1.3 Ustanovitelji javnega zavoda Zdravstveni dom Domžale	5
1.4 Dejavnosti in organiziranost javnega zavoda Zdravstveni dom Domžale	6
POSEBNI DEL POSLOVNEGA POROČILA	9
2.1 Vpliv okolja in drugih zunanjih dejavnikov na poslovanje ZDD	9
2.2 Cilji javnega zavoda	12
2.3 Izvajanje delovnega programa v letu 2024	14
2.4 Analiza kadrovanja in kadrovske politike	22
2.5 Analiza investicijskih vlaganj	26
2.6 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev	29
RAČUNOVODSKO POROČILO	36
3.1 Analiza bilance stanja	36
3.1.1 Analiza sredstev	36
3.1.2 Analiza obveznosti do virov sredstev	38
3.2 Analiza prihodkov in odhodkov po načelu fakturirane realizacije	40
3.2.1 Analiza prihodkov	43
3.2.2 Analiza odhodkov	44
3.2.3 Analiza poslovnega izida	50
3.2.4 Analiza prihodkov in odhodkov po denarnem toku	50
3.3 Računovodske informacije skladno s 26. členom Pravilnika o sestavljanju letnih poročil	53
Poročanje o službi NMP skladno s Pravilnikom o službi nujne medicinske pomoči	57

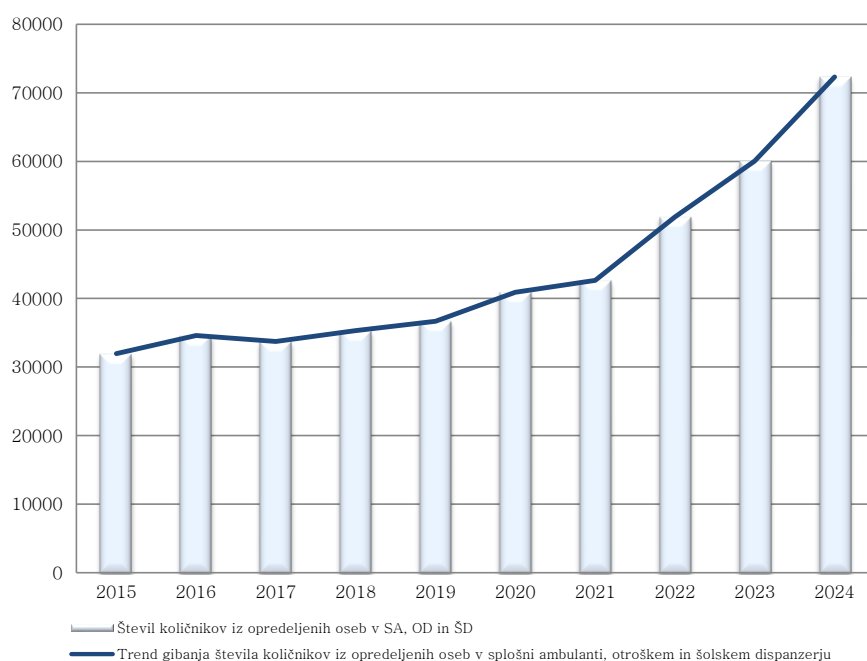


Pomembnejši rezultati javnega zavoda Zdravstveni dom Domžale

	LETO ₂₀₁₇	LETO ₂₀₁₈	LETO ₂₀₁₉	LETO ₂₀₂₀	LETO ₂₀₂₁	LETO ₂₀₂₂	LETO ₂₀₂₃	LETO ₂₀₂₄
FINANČNI PODATKI								
Celotni prihodki	10.064.712	10.906.896	12.206.418	16.093.979	22.883.843	20.040.867	22.206.283	24.923.309
Prihodki iz poslovanja	9.981.252	10.882.177	12.167.719	16.044.219	22.770.847	20.011.696	21.912.501	24.562.547
Poslovni izid	163.978	477.124	716.004	794.370	3.131.433	1.078.486	1.132.083	1.067.775
Bilančna vsota	7.638.800	8.213.505	9.090.625	10.717.121	13.567.435	14.685.731	16.171.020	16.974.723
NALOŽBENE AKTIVNOSTI								
Investicije	448.867	710.125	798.401	777.245	1.487.964	1.132.032	1.361.436	3.008.392
ŠTEVILO ZAPOSLENIH								
Število zaposlenih na dan 31. 12.	225	236	247	278	327	357	394	413
Število zaposlenih iz ur	215	221	225	248	282	331	356	381
Število pripravnikov na dan 31. 12.	12	8	5	12	17	12	8	12
Število specialistov na dan 31. 12.	33	34	36	41	42	50	54	57
KAZALNIKI								
Kazalnik celotne gospodarnosti poslovanja	1,02	1,05	1,06	1,05	1,16	1,06	1,05	1,05
Delež amortizacije v celotnem prihodku (%)	4,14	3,56	3,70	3,18	2,48	3,66	3,57	3,34
Stopnja odpisanosti osnovnih sredstev	0,75	0,73	0,72	0,71	0,63	0,61	0,56	0,56
Stopnja storitvene stroškovnosti poslovnih prihodkov	0,184	0,164	0,188	0,218	0,244	0,221	0,160	0,175
Kazalnik dobičkovnosti poslovnih prihodkov (%)	1,63	4,38	5,87	5,02	13,75	5,39	5,17	4,35
Pospešeni koeficient	6,2	6,0	5,9	4,1	6,2	5,6	4,7	4,9

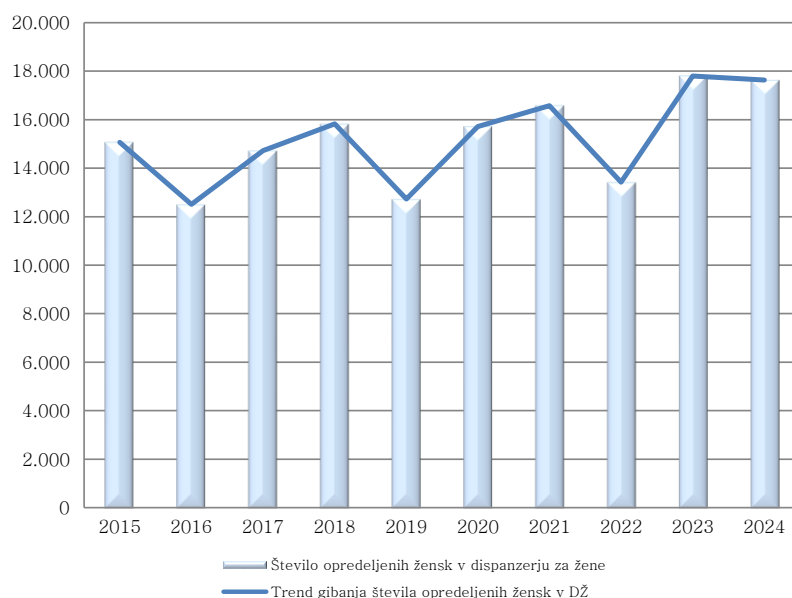
Trend gibanja količnikov iz opredeljenih oseb v splošnih ambulantah in v otroškem in šolskem dispanzerju v obdobju 2015–2024

↑ za 20,4 % v SA in OŠD



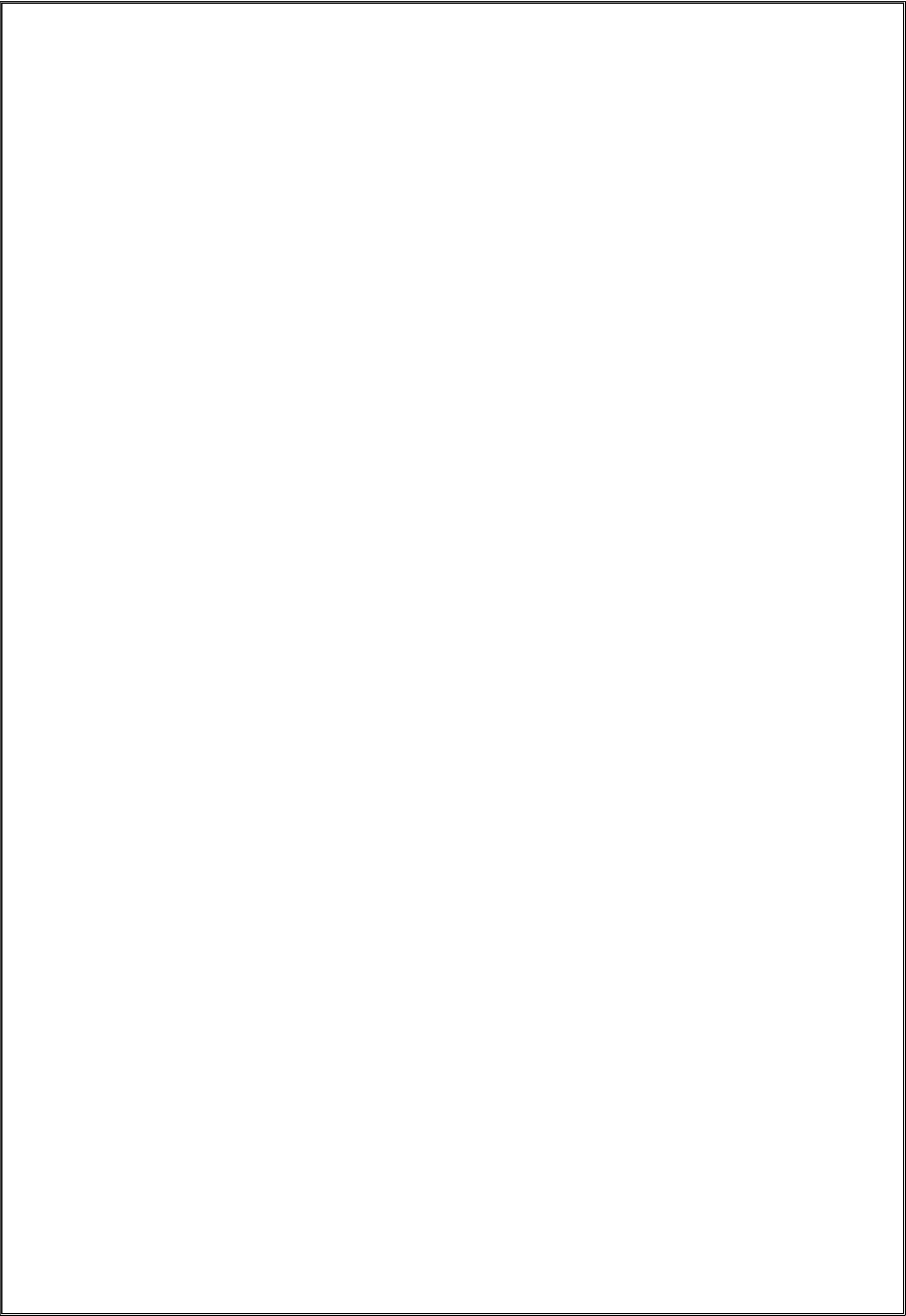
Število opredeljenih oseb v dispanzerju za žene v obdobju 2015–2024

↓ za 1,0 % v DŽ



ZDRAVSTVENI DOM DOMŽALE

POSLOVNO POROČILO 2024



SPLOŠNI DEL POSLOVNEGA POROČILA

1.1 Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje

Zakonske in druge pravne podlage za izvajanje dejavnosti:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 45l/94, 8/96, 18/98, 36/00-ZPDZC in 127/06-ZJZP);
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS št. 23/05-UPB2, 15/08-ZPacP, 23/08, 58/08-ZZdrS-E, 77/08-ZDZdr, 40/12-ZUJF, 14/13, 88/16-ZdZPZD in 64/17; 1/2019-odl. US; 73/2019; 82/2020, 152/2020 - ZZUOOP, 203/2020 - ZIUPOPdVE, 112/2021 - ZNUPZ, 206/2021 - ZDUPŠOP, 100/2022 - ZNUZSZS, 132/2022 - odl. US, 141/2022 - ZNUNBZ, 14/2023 - odl. US, 76/2023 - ZNUZSZS-A, 196/2021 - ZDOsk, 163/2022 - ZDOsk-A, 84/2023 - ZDOsk-1, 136/2023 - ZIUZDS, 112/2024 - ZDIUZDZ);
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS št. 72/06-UPB3, 15/08-ZPacP, 58/08, 49/10, 107/10-ZPPKZ, 40/12-ZUJF, 40/2017, 64/2017; 49/2018; 66/2019; 82/2020, 152/2020 - ZZUOOP, 203/2020 - ZIUPOPdVE; 112/2021 - ZNUPZ, 206/2021 - ZDUPŠOP, 100/2022 - ZNUZSZS, 132/2022 - odl. US, 141/2022 - ZNUNBZ, 136/2023 - ZIUZDS, 35/2024);
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 9/1992, 13/1993, 13/1993, 9/1996, 29/1998, 77/1998 - odl. US, 6/1999, 56/1999 - ZVZD, 99/2001, 60/2002, 42/2002 - ZDR, 126/2003, 62/2005 - odl. US, 76/2005, 100/2005 - odl. US, 38/2006, 114/2006 - ZUTPG, 91/2007, 71/2008 - skl. US, 76/2008, 62/2010 - ZUPJS, 87/2011, 40/2011 - ZUPJS-A, 40/2012 - ZUJF, 21/2013 - ZUTD-A, 63/2013 - ZIUPTDSV, 91/2013, 99/2013 - ZUPJS-C, 99/2013 - ZSVar-Pre-C, 111/2013 - ZMEPIZ-1, 95/2014 - ZIUPTDSV-A, 95/2014 - ZUJF-C, 47/2015 - ZZSDT, 90/2015 - ZIJZ-1, 90/2015 - ZIUPTD, 61/2017 - ZUPŠ, 64/2017 - ZZDej-K, 75/2017 - ZIUPTD-A; 36/2019; 49/2020 - ZIUZEOP, 152/2020 - ZZUOOP, 175/2020 - ZIUOPdVE, 203/2020 - ZIUPOPdVE, 189/2020 - ZFRO; 15/2021 - ZDUOP, 51/2021, 112/2021 - ZNUPZ, 206/2021 - ZDUPŠOP, 15/2022, 43/2022, 100/2022 - ZNUZSZS, 141/2022, 40/2023 - ZČmIS-1, 196/2021 - ZDOsk, 163/2022 - ZDOsk-A, 159/2021, 78/2023, 84/2023 - ZDOsk-1, 136/2023 - ZIUZDS, 133/2023 - ZPIZ-2N, 112/2024 - ZDIUZDZ);
- Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2023 (Uradni list RS, št. 8/2023);
- Uredba o spremembah in dopolnitvah Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2023 (Uradni list RS, št. 52/2023);
- Uredba o spremembah in dopolnitvah Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2023 - 2 (Uradni list RS, št. 111/2023);
- Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2024 (Uradni list RS, št. 14/2024, 30/2024, 47/2024, 53/2024 - popr., 109/2024);
- Pravilnik o spremljanju in poročanju o obsegu izvajanja izbranih vrst zdravstvenih storitev (Uradni list RS, št. 82/23);

- Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev, sklenjena z ZZZS, za pogodbeno leto 2023 s pripadajočimi aneksi.
- Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev, sklenjena z ZZZS, za pogodbeno leto 2024 s pripadajočimi aneksi.

Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila:

- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2023 in 2024 (Uradni list RS, št. 150/2022, 65/2023, 76/2023 - ZJF-I, 95/2023 - ZIUOPZP, 97/2023, 117/2023 - ZIUOPZP-A, 123/2023 - ZIPRS2425);
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2024 in 2025 (Uradni list RS, št. 123/2023, 12/2024, 104/2024 - ZIPRS2526);
- Zakon o dodatnih interventnih ukrepih za zagotovitev dostopnosti v zdravstvu (ZDIUZDZ), (Uradni list RS, št. 112/24);
- Zakon o interventnih ukrepih na področju zdravstva, dela in sociale ter z zdravstvom povezanih vsebin (Uradni list RS, št. 136/23, 35/2024 - ZZdrS-J, 112/2024 - ZDIUZDZ);
- Zakon o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema (Uradni list RS, št. 100/22, 141/22 - ZNUNBZ, 76/23 in 136/23 - ZIUZDS, 112/2024 - ZDIUZDZ);
- Zakon o nujnih ukrepih na področju zdravstva (Uradni list RS, št. 112/2021, 189/2021, 197/2021, 206/2021 - ZDUPŠOP, 201/2021, 132/2022);
- Zakon o obnovi, razvoju in zagotavljanju finančnih sredstev (Uradni list RS, št. 131/2023, 81/2024, 109/2024);
- Zakon o interventnih ukrepih za odpravo posledic poplav in zemeljskih plazov iz avgusta 2023 (95/2023, 117/2023, 131/2023 - ZORZFS, 62/2024);
- Zakon o odpravi posledic naravnih nesreč (ZOPNN) (Uradni list RS, št. 75/2003, 98/2005, 90/2007, 102/2007, 40/2012 - ZUJF, 17/2014, 163/2022, 18/2023 - ZDU-10, 88/2023, 95/2023 - ZIUOPZP, 110/2023, 117/2023 - ZIUOPZP-A);
- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11-UPB4 s spremembami in dopolnitvami);
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11);
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02-ZJF-C, 114/06-ZUE; 175/2020);
- Zakon o davku od dohodka pravnih oseb (Uradni list RS, št. 117/2006, 90/2007, 76/2008, 56/2008, 92/2008, 5/2009, 96/2009, 110/2009 - ZDavP-2B, 43/2010, 59/2011, 30/2012, 24/2012, 94/2012, 81/2013, 50/2014, 23/2015, 82/2015, 68/2016, 69/2017, 79/2018, 66/2019, 172/2021, 105/2022 - ZZNŠPP, 117/2022 - ZVNDN-C, 95/2023 - ZIUOPZP, 131/2023 - ZORZFS, 12/2024, 100/2024);
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (ZSPJS) (Uradni list RS, št. 108/09-UPB13; s sprem. in dopol.);
- Zakon o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju (ZSTSPJS) (Uradni list RS, št. 95/2024);
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za zdravje (Uradni list RS, št. 7/10, 3/13);
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/2023, 81/2024; v nadaljevanju Pravilnik o sestavljanju letnih poročil);
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/2023, 81/2024);
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/2023, 19/2024);
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13, 100/15);
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 108/13);

- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 46/03);
- Pravilnik o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti (Uradni list RS, št. 109/2007, 68/2009, 137/2021);
- Pravilnik o spremembi in dopolnitvah Pravilnika o pripravi izpitov strokovnih izpitov zdravstvenih delavcev in zdravstvenih sodelavcev na področju zdravstvene dejavnosti (Uradni list RS, št. 88/24);
- Aneks h Kolektivni pogodbi za dejavnost zdravstva in socialnega varstva Slovenije (Uradni list RS, št. 110/24);
- Aneks k Posebnemu tarifnemu delu Kolektivne pogodbe za zdravnike in zobozdravnike v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 110/24);
- Uredba o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2023 in 2024 (Uradni list RS, št. 162/22, 132/2023);
- Uredba o delu plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 109/2024);
- Dogovor o uskladitvi vrednosti plačnih razredov ploačne lestvice in datumu izplačila regresa za letni dopust v letu 2024 (Uradni list RS, št. 12/2024, 15/2024);
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10);
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje, št. 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022 (objavljeno na <https://www.gov.si/assets/ministrstva/MZ/DOKUMENTI/ZDRAVJE/organiziranost/izvajalci-zdravstvene-dejavnosti/25052022-Navodilo-v-zvezi-z-razmejitvijo-dejavnosti.pdf>);
- Statut Zdravstvenega doma Domžale;
- Odlok o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Domžale
- in drugi predpisi.

V letu 2024 so veljale naslednje zakonske in druge pravne podlage, ki so vplivale na delovanje zdravstvenega doma:

- Zakon o interventnih ukrepih na področju zdravstva, dela in sociale ter z zdravstvom povezanih vsebin (Uradni list RS, št. 136/23);
- Zakon o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema (Uradni list RS, št. 100/22, 141/22 – ZNUNBZ, 76/23 in 136/23 – ZIUZDS);
- Zakon o nujnih ukrepih na področju zdravstva (Uradni list RS, št. 112/21, 189/21, 206/21 – ZDUPŠOP in 132/22);
- Zakon o nujnih ukrepih za zaježitev širjenja in blaženja posledic nalezljive bolezni COVID-19 na področju zdravstva (Uradni list RS, št. 141/22 in 136/23 – ZIUZDS);
- Zakon o dodatnih ukrepih za preprečevanje širjenja, omilitve, obvladovanje, okrevanje in odpravo posledic COVID-19 (Uradni list RS, št. 206/2021, 11/2022, 17/2022 – skl. US, 52/2022 – odl. US, 141/2022 – ZNUNBZ, 132/2023);
- Zakon o dodatnih ukrepih za omilitve posledic COVID-19 (Uradni list RS, št. 15/21, 112/21 – ZNUPZ in 206/21 – ZDUPŠOP in 141/22 – ZNUNBZ);
- Zakon o interventnih ukrepih za pomoč pri omilitvi posledic drugega vala epidemije COVID-19 (Uradni list RS, št. 203/20, 15/21 – ZDUOP, 82/21 – ZNB-C, 112/21 – ZNUPZ, 206/21 – ZDUPŠOP, 141/22 – ZNUNBZ, 158/22 – ZDoh-2AA in 136/23 – ZIUZDS);
- Zakon o interventnih ukrepih za omilitve posledic drugega vala epidemije COVID-19 (Uradni list RS, št. 175/20, 203/20 – ZIUOPDVE, 15/21 – ZDUOP in 112/21 – ZIUPTG);
- Zakon o začasnih ukrepih za omilitve in odpravo posledic COVID-19 (Uradni list RS, št. 152/20, 175/20 – ZIUOPDVE, 82/21 – ZNB-C, 112/21 – ZNUPZ, 167/21 – odl. US, 206/21 – ZDUPŠOP in 18/23 – ZDU-10);

- Zakon o interventnih ukrepih za pripravo na drugi val COVID-19 (Uradni list RS, št. 98/20 in 152/20 – ZZUOOP);
- Zakon o interventnih ukrepih za omilitev in odpravo posledic epidemije COVID-19 (Uradni list RS, št. 80/20, 152/20 – ZZUOOP, 175/20 – ZIUOPDVE, 203/20 – ZIUPOP DVE, 15/21 – ZDUOP, 112/21 – ZIUPTG in 206/21 – ZDUPŠOP);
- Zakon o interventnih ukrepih za zaježitev epidemije COVID-19 in omilitev njenih posledic za državljane in gospodarstvo (Uradni list RS, št. 49/20, 61/20, 80/20 – ZIUOOPE, 152/20 – ZZUOOP, 175/20 – ZIUOPDVE, 15/21 – ZDUOP, 206/21 – ZDUPŠOP in 21/23 – odl. US);
- Sklep o podaljšanju ukrepa zagotavljanja sredstev za izvajanje mikrobioloških preiskav sekvenciranja in spremljanja virusa SARS-CoV-2 v odpadnih vodah ter natančne karakterizacije variantnih virusov (Uradni list RS, št. 132/23);
- Sklep o podaljšanju veljavnosti ukrepa donacije ali odprodaje dela zdravil, vključno s cepivi, ki se uporabljajo za preprečevanje ali zdravljenje COVID-19 (Uradni list RS, št. 132/23);
- Sklep o podaljšanju veljavnosti ukrepa zagotavljanja sredstev za nabavo zdravil za profilakso in zdravljenje COVID-19 ter zagotavljanja cepljenja in sredstev za stroške, povezane s cepljenjem proti COVID-19 (Uradni list RS, št. 132/23);
- Sklep o podaljšanju veljavnosti ukrepa zbiranja podatkov o hospitaliziranih pacientih, obolelih za COVID-19 (Uradni list RS, št. 127/23);
- Odredba o določitvi ogroženih območij zaradi nalezljive bolezni COVID-19 (Uradni list RS, št. 149/21);
- Odredba o spremembah Odredbe o seznamu poklicev za zdravstveno dejavnost (Uradni list RS, št. 90/24);
- Uredba o spremembi in dopolnitvi Uredbe o določitvi najvišje cene premije dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja (Uradni list RS, št. 28/24);
- Pravilnik o postopku in rokih za uveljavljanje zahtevkov iz 123. člena Zakona o interventnih ukrepih za omilitev posledic drugega vala epidemije COVID-19 (Uradni list RS, št. 187/20);
- Pravilnik o preventivnih zdravstvenih pregledih športnikov (Uradni list RS, št. 53/24);
- Pravilnik o naročanju in upravljanju čakalnih seznamov ter najdaljših dopustnih čakalnih dobah (Uradni list RS, št. 60/24);
- Pravilnik o dopolnitvah Pravilnika o vrstah zdravstvene dejavnosti (Uradni list RS, št. 95/24);
- Pravilnik o spremembi Pravilnika za izvajanje preventivnega zdravstvenega varstva na primarni ravni (Uradni list RS, št. 18/24);
- Pravilnik o spremembi Pravilnika o vrstah zdravstvene dejavnosti (Uradni list RS, št. 9/24);
- Pravilnik o podrobnejši vsebini in načinu organiziranja dodatnih ambulant družinske medicine (Uradni list RS, št. 112/24);
- Pravilnik o pogojih, ki jih morajo izpolnjevati izvajalci zdravstvene dejavnosti za izvajanje programov pripravništva, sekundariata in specializacij zdravnikov in doktorjev dentalne medicine (Uradni list RS, št. 52/24);
- Pravilnik o registru zdravstvenih delavcev in zdravstvenih sodelavcev v zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 44/24);
- Pravilnik o spremembah in dopolnitvah Pravilnika o specializacijah zdravstvenih delavcev in zdravstvenih sodelavcev (Uradni list RS, št. 35/24);
- Pravilnik o spremembi Pravilnika o načinu zagotavljanja sredstev za pripravništvo, sekundariat in specializacije (Uradni list RS, št. 39/24);
- Pravilnik o spremembi in dopolnitvah Pravilnika o vsebini in poteku pripravništva in sekundariata ter strokovnem izpitu doktorjev dentalne medicine in zdravnikov (Uradni list RS, št. 95/24);
- Pravilnik o spremembah in dopolnitvah Pravilnika o minimalnih pogojih usposobljenosti in pridobljenih pravic za poklice zdravnik, zdravnik specialist, zdravnik splošne medicine, doktor dentalne medicine, doktor dentalne medicine specialist, diplomirana medicinska sestra, diplomirana babica in magister farmacije (Uradni list RS, št. 108/24);
- Pravilnik o določitvi Programa cepljenja in zaščite z zdravili za leto 2024 (Uradni list RS, št. 55/24);

- Pravilnik o načinu vložitve zahtevkov za izplačilo dodatka COVID-19 za neposredno delo z obolelimi za COVID-19 (Uradni list RS, št. 34/23);
- Navodilo o določitvi načina izstavitve zahtevkov in rokov izplačil za financiranje dodatka za neposredno delo s pacienti oziroma uporabniki, obolelimi za COVID-19 (Uradni list RS, št. 78/22);ž
- in drugi predpisi.

1.2 Predstavitev javnega zavoda Zdravstveni dom Domžale

Zdravstveni dom Domžale zagotavlja osnovno zdravstveno varstvo na primarni ravni in storitve nekaterih specialističnih služb prebivalcem občin Domžale, Lukovica, Mengeš, Moravče in Trzin, skupaj več kot 62.580 prebivalcem. Dejavnost zdravstvenega doma je javna zdravstvena služba, ki se izvaja po načelih javnega interesa pod posebnim javnopravnim režimom s ciljem zagotavljanja kakovostnih zdravstvenih storitev v zadostnem obsegu, predvsem prebivalcem z območja občin – ustanoviteljic.

OSNOVNI PODATKI	ZDRAVSTVENI DOM DOMŽALE
Naziv	Zdravstveni dom Domžale
Naslov	Mestni trg 2, 1230 Domžale
Temeljna dejavnost	Q86.210 – Zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost
Matična številka	5500931000
Davčna številka	SI88946347
Datum vpisa v sodni register	27. 6. 1991
Številka transakcijskega računa	0122 3603 0279 918 (UJP)
Pravnoorganizacijska oblika	javni zavod
Organi upravljanja in vodenja	Svet zavoda Direktor Strokovni svet Izvršilni organi
Člani Sveta zavoda	Predstavniki ustanoviteljev: Igor Zupan Janja Neža Brecljnik Jana Meljo Predstavniki zaposlenih: Katarina Golob Jesenko, dr. med. spec. Tina Komatar, dipl. med. sestra Sabina Zupan, dipl.med. sestra Predstavnica uporabnikov: Inge Šernek
Člani strokovnega sveta zavoda	Strokovni svet: Polona Darja Burja, dr. med., spec. Mateja Vintar Spreitzer, dr. med., spec. ped. Ana Marija Golja, dr. dent. med., spec. pedont. Andrejka Heine, prof. zdr. vzgoje Špela Bratun, dipl. med. sestra
Vodstvo zavoda	Direktorica: mag. Renata Rajapakse, dr. med. spec.

1.3 Ustanovitelji javnega zavoda Zdravstveni dom Domžale

Ustanoviteljice javnega zdravstvenega zavoda Zdravstveni dom Domžale so:

- Občina Domžale, Ljubljanska cesta 69, 1230 Domžale;
- Občina Lukovica, Stari trg 1, 1225 Lukovica;
- Občina Mengeš, Slovenska cesta 30, 1234 Mengeš;
- Občina Moravče, Trg Svobode 4, 1251 Moravče;
- Občina Trzin, Mengeška cesta 22, 1236 Trzin.

Na podlagi Zakona o zavodih, Zakona o zdravstveni dejavnosti ter Zakona o lokalni samoupravi so občinski sveti Občine Domžale dne 3. 6. 1998, Občine Lukovica dne 2. 7. 1998, Občine Moravče dne 22. 7. 1998, Občine Mengeš dne 10. 3. 1999 in Občine Trzin dne 10. 7. 2000 sprejeli ustanovitveni akt, Odlok o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Domžale. Odlok o spremembah Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Domžale je Občinski svet Občine Domžale sprejel 7. 6. 2000, Občinski svet Občine Lukovica 11. 12. 2000, Občinski svet Občine Moravče 23. 11. 2000 in Občinski svet Občine Mengeš 20. 9. 2000.

1.4 Dejavnosti in organiziranost javnega zavoda Zdravstveni dom Domžale

Zdravstveni dom Domžale na podlagi Odloka o ustanovitvi izvaja osnovno zdravstveno dejavnost na primarni ravni. Skladno s 7. členom Zakona o zdravstveni dejavnosti Zdravstveni dom Domžale organizira preventivno zdravstveno varstvo vseh skupin prebivalcev ter izvaja in zagotavlja:

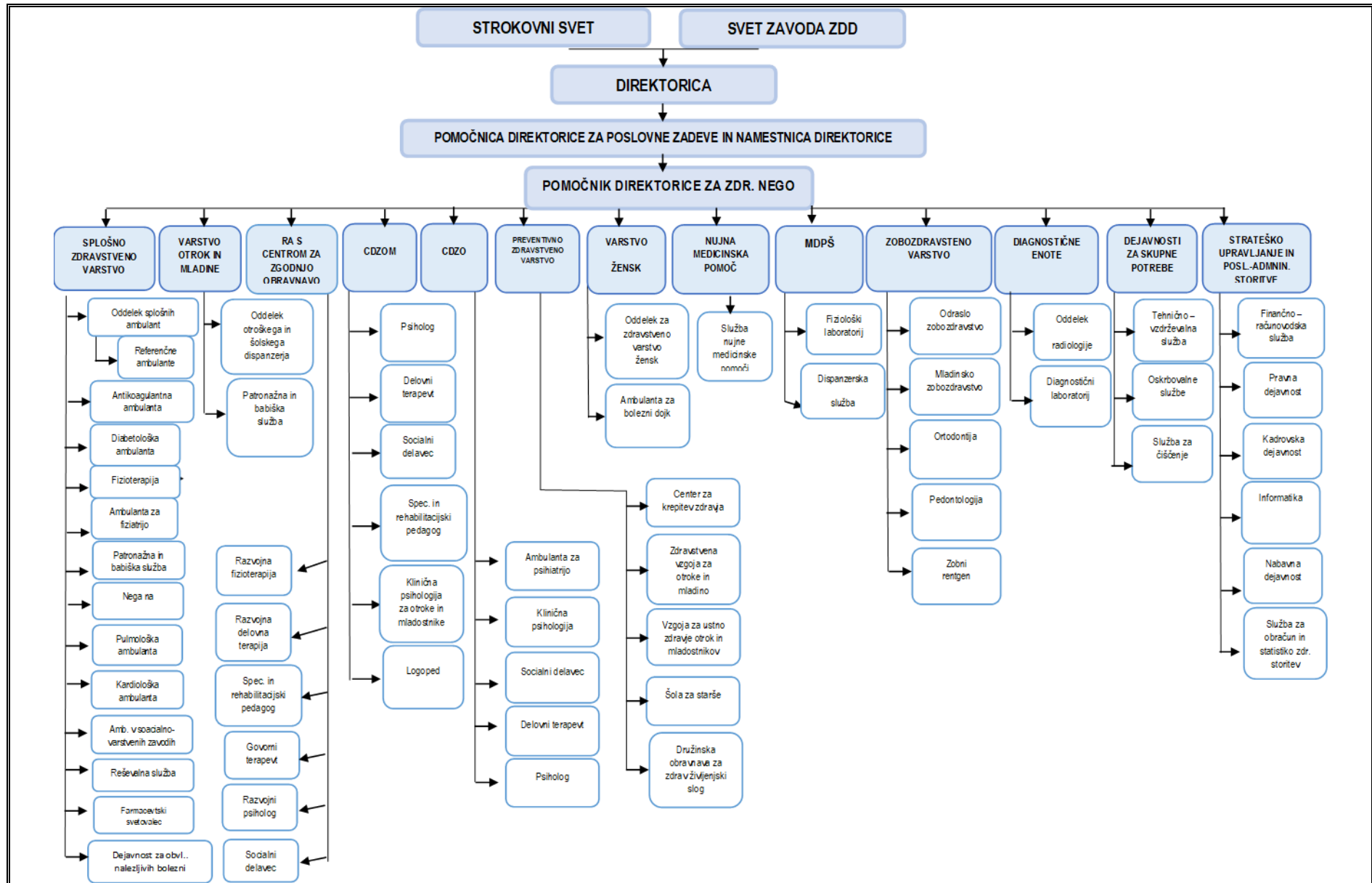
- nujno medicinsko pomoč,
- splošno medicino,
- zdravstveno varstvo žensk, otrok in mladine,
- patronažno varstvo ter laboratorijsko, RTG in drugo diagnostiko,
- družinsko medicino,
- preventivno in kurativno zobozdravstvo vseh skupin prebivalstva,
- medicino dela, prometa in športa,
- fizioterapijo in rehabilitacijo,
- specialistično ambulantno dejavnost za področja, ki niso vezana na bolnišnično zdravljenje, skladno z mrežo in potrebami javne zdravstvene službe občin Domžale, Lukovica, Mengeš, Moravče in Trzin.

Zavod je organiziran enovito in opravlja dejavnost v matičnem zdravstvenem domu v Domžalah, zdravstvenih postajah Lukovica, Mengeš in Moravče ter dislociranih ambulantah (splošna ambulanta Trzin, zobozdravstvena ambulanta v Osnovni šoli Trzin).

Delo zavoda je organizirano v naslednjih službah:

- služba splošne in urgentne medicine z reševalno službo,
- služba zdravstvenega varstva žensk, otrok in mladine,
- služba zdravstvenega varstva na domu,
- služba medicine dela, prometa in športa,
- služba zobozdravstvenega varstva,

- specialistične ambulate (psihijatrija, diabetologija, pulmologija, fizijatrija, ambulanta za bolezni dojk, radiologija in ultrazvočna diagnostika),
- fizioterapija,
- diagnostični laboratorij,
- zdravstvena vzgoja,
- tehnično-vzdrževalne službe,
- uprava zavoda.



POSEBNI DEL POSLOVNEGA POROČILA

2.1 Vpliv okolja in drugih zunanjih dejavnikov na poslovanje ZDD

Na delovanje, razvoj in obstoj javnega zdravstvenega zavoda vpliva splet številnih družbenih, političnih in ekonomskih dejavnikov, ki neposredno ali posredno vplivajo na uspešnost poslovanja zavoda.

Prostorska problematika je v zadnjih nekaj letih vsekakor pomemben mejnik, ki je vplival oz. še vpliva na poslovanje in delovanje zdravstvenega doma. Širitve obstoječih zdravstvenih programov zaradi vse večjih potreb po zdravstvenih storitvah, uvajanje novih zdravstvenih programov zaradi spremenjenih potreb po zdravstvenih storitvah, usklajenimi s sprejetimi usmeritvami na področju zdravstvenega varstva na nacionalni ravni in z drugimi razvojnimi dokumenti, spremenjeni zdravstveni in poslovni procesi v zdravstvenih institucijah, spremenjeni zdravstveni normativi, povečanje delovnih obremenitev na vseh segmentih poslovanja, uvajanje novih kadrovskih profilov v zdravstvene time in drugi dejavniki so vplivali, da se je število zaposlenih v zadnjih letih povečalo, prostorske kapacitete zdravstvenega doma pa posledično za izvajanje dejavnosti več ne zadostujejo. Ob tem je potrebno upoštevati dejstvo, da četudi do zgoraj navedenih dejavnikov ne bi prišlo, bi bile obstoječe prostorske kapacitete zdravstvenega doma v današnjem času premajhne. Objekt Zdravstvenega doma Domžale je že kar nekaj let polno zaseden.

Odsotnost zadostnih in ustreznih prostorov za izvajanje delovnih nalog je ocenjeno kot visoko tveganje zavoda, ki lahko pomembno, v kolikor ni obvladovano, vpliva na poslovanje zavoda, dostopnost prebivalstva do zdravstvenih storitev in navsezadnje tudi na obstoj zavoda. Neustrezni delovni pogoji povečujejo tveganje za

absentizem in odpoved delovnega razmerja zaposlenih ter manjše zanimanje za zaposlitev novih strokovnjakov, kar pa se lahko posledično odrazi v zmanjšanju obsega zdravstvenih storitev na območju, ki ga oskrbuje zdravstveni dom.

Poslovno leto 2024 je bilo ob upoštevanju omejitev pretežno namenjeno zagotovitvi ustreznih prostorov za kakovostno izvajanje storitev in nadaljnji razvoj posameznih dejavnosti za naše paciente ter tudi delovnih pogojev za zaposlene.

Eden od pomembnih projektov leta 2024 je bil vzpostavitev novih prostorov za izvajanje dejavnosti Centra za duševno zdravje otrok in mladostnikov in Razvojne ambulate s centrom za zgodnjo obravnavo otrok. Dejavnosti sta se v letu 2024 v skladu z nacionalno mrežo okrepili z novimi timi, zato obstoječi prostori niso več zadostovali za izvajanje dejavnosti. Prostorske omejitve obstoječih prostorov v zdravstvenem domu preureditve v takšnem obsegu niso omogočale, zato smo nove prostore zagotovili na dislocirani lokaciji. Projekt štejemo kot zelo uspešen in kot velik doprinos k naslavljanju duševnih stisk in motenj ter pomoči otrokom z različnimi motnjami v razvoju na področju, ki ga oskrbuje zdravstveni dom.

V prvi polovici leta smo uspešno zaključili tudi projekt vzpostavitve dodatnih prostorov dejavnosti fizioterapije. Gre za večji projekt, ki je bil pričet v preteklih poslovnih letih skupaj z občini ustanoviteljicami in se je uspešno zaključil v letu 2024. V okviru projekta je potekala prenova prostorov v obsegu približno 600 m².

Z adaptacijami in delnimi rešitvami poskušamo vsaj nekoliko ublažiti prostorski problem zdrav-

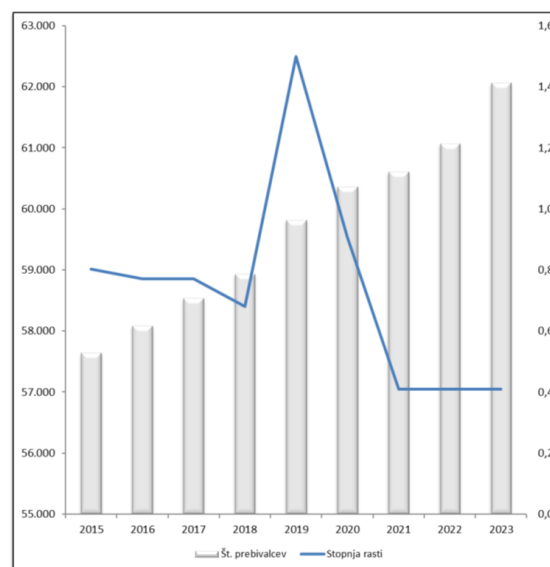
stvenega doma, ob zavedanju, da bo za reševanje prostorske problematike kmalu potrebno sprejeti bolj dolgoročne ukrepe. Na dan 31. 12. 2024 se je namreč za izvajanje vseh dejavnosti v ZD Domžale glede na dan 31. 12. 2017 število zaposlenih povečalo kar za 83,6 % oz. v absolutnem številu za 188 zaposlenih.

Razmišljanja in načrtovanja o pridobitvi dodatnih prostorov z izgradnjo prizidka k zdravstvenemu domu potekajo že osem oz. devet let. V zadnjih treh letih pa so se pojavile nove okoliščine, predvsem vezane na širitve programov in storitev za paciente ter s tem povezane krepitve zdravstvenih timov. Ta nova dejstva so v letu 2023 spodbudila razmišljanja o pridobitvi dodatnih prostorov, ki bi omogočali bolj dolgoročno rešitev za zagotavljanje primarnega zdravstva na območju Občin Domžale, Mengša, Moravč, Lukovice in Trzina. V letu 2023 je bila zato predstavljena ideja o izgradnji novega zdravstvenega doma na novi lokaciji. K novi ideji je botrovalo več dejstev. Med drugim predvsem to, da je objekt Zdravstvenega doma Domžale že nekaj let polno zaseden, da izgradnja prizidka ne bi zadostovala za zagotovitev zadostnih prostorskih kapacitet ter bi bilo zato potrebno kljub izgradnji prizidka dodatno najemati poslovne prostore, da bi bilo potrebno izvesti tudi celovito prenovo obstoječe zgradbe, da prevelika dislociranost predstavlja organizacijske, strokovne, kadrovske in tehnične težave ter je posledično povezana z višjimi stroški ipd. Predstavljena ideja v letu 2024 ni bila sprejeta. Posledično so stekli novi postopki za iskanje alternative za rešitev prostorske problematike na daljši rok.

Tudi demografske spremembe sodijo med tiste dejavnike, ki bodo v prihodnosti vse bolj vplivale na potrebe po zdravstvenih storitvah, tako na obseg kot na vrsto zdravstvenih storitev. Pri tem ne mislimo le na rast števila prebivalstva na območju, ki ga oskrbujemo, temveč tudi na druge demografske spremembe (staranje prebival-

stva, višja izobrazbena struktura celotne populacije, povečane migracije idr.).

Gibanje števila prebivalcev na območju ZD Domžale, 2011–2024



Zdravstveni dom Domžale na celotnem območju pokriva že več 62.580 prebivalcev. V obdobju od leta 2005 do leta 2024 se je število prebivalcev na območju, ki ga oskrbuje Zdravstveni dom Domžale, povečalo za 21,7 %. Na območju občin ustanoviteljic je zaznavno tudi staranje prebivalstva. V letu 2024 se je precej bolj kot število otrok povečevalo število prebivalcev v starostni skupini 65 let in več, saj se je število prebivalcev v navedeni starostni skupini leta 2024 glede na leto 2008 povečalo za kar 57,4 %.

Vezano na potrebe po zdravstvenih storitvah in spremenjene vedenjske vzorce prebivalstva se spreminjajo, širijo in uvajajo tudi novi zdravstveni programi. Spremembe na področju zdravstvenih storitev so bile v letu 2024 povezane s širitvami programov, z vpeljavo novih programov kot tudi z izpopolnitvijo kadrovskih normativov v posameznih dejavnostih. Zelo smo ponosni na dodatne pridobitve in krepitve programov v letu 2024, ki nam omogočajo več in boljše storitve za prebivalce na našem območju,

in sicer na različnih področjih zdravstvenih dejavnosti; na dodaten program CDZOM, Razvojne ambulate s centrom za zgodnjo obravnavo otrok, odraslega in mladinskega zobozdravstva, patronažne službe, fizioterapije ter pridobitev statusa Satelitskega urgentnega centra, kjer smo pridobili program triaže in mobilno enoto vozila urgentnega zdravnika idr.

Pomanjkanje zdravnikov specialistov družinske medicine in posledično tudi zdravstvenih programov družinske medicine predstavlja sistemski problem. Zato smo ponosni, da smo bili v letu 2024 uspešni pri pridobitvi dodatnih zdravnikov specialistov družinske medicine. V letu 2024 so uspešno zaključile specializacijo s področja družinske medicine tri naše specializantke družinske medicine, ki sedaj že samostojno opravljajo delo v svojih ambulantah. Ob koncu leta 2024 smo zaposlili zdravnico specialistko družinske medicine, ki bo delo opravljala v splošni ambulanti v socialnovarstvenemu zavodu. Ponosni smo tudi zaradi pridobitve specialiste na drugem deficitarnem področju, in sicer je naša specializantka čeljustne in zobne ortopedije ob koncu leta uspešno zaključila specializacijo in v letu 2025 že pričela z izvajanjem programa.

Tudi v letu 2024 je ostalo v veljavi nagrajevanje zaposlenih, ki svoje delo opravljajo neposredno v dejavnostih splošne ambulate in dispanzerja za žene, otroškega in šolskega dispanzerja. Žal nagrajevanja ostalih zaposlenih tudi v letu 2024 ni bilo enakovredno rešeno. Delodajalci pri svojem delu še vedno pogrešamo ustrezna orodja oz. mehanizme za pravično in stimulatивно nagrajevanje zaposlenih, ki izvajajo večji oz. bolj zahteven nabor zdravstvenih storitev

S širitvami dejavnosti je povezana tudi rast števila zaposlenih. Število zaposlenih se je na dan 31. 12. 2024 glede na dan 31. 12. 2023 povečalo za 4,8 % oz. za 19 zaposlenih glede na

dan 31. 12. 2017 pa za 83,6 % oz. 188 zaposlenih.

Ob pojavljanju novih in dodatnih zdravstvenih programov se vse bolj soočamo s situacijami, ko na trgu dela primanjkuje nekaterih kadrovskih profilov. Še vedno je prisotno pomanjkanje zdravnikov specialistov družinske medicine. Opažamo pa tudi, da je pomanjkanje vse bolj izrazito tudi na področju zdravstvene nege, pri kliničnih psihologih, pa tudi pri zdravstvenih sodelavcih, kot so logopedi, socialni delavci, specialni pedagogi ter pri nezdravstvenih delavcih. Dodatne obremenitve, zahtevnost nalog in vse večja odgovornost pri opravljanju delovnih nalog ob neprimerljivih delovnih pogojih z vidika razvoja, napredovanj in plačilnih pogojev v drugih sektorjih, zdravstveni sektor postaja vse manj zanimiv za tovrstne profile, kar se kaže v podhranjenosti strokovnih služb v zdravstvu.

Brezpapirno poslovanje in digitalizacija delovnih procesov je v zadnjih letih vse prej kot neznanka. V zdravstvenem domu, kjer je to možno glede na okoliščine in dejavnike, postopoma uvajamo novosti, ki pomenijo digitalizacijo nekaterih zdravstvenih in poslovnih procesov in posledično poenostavijo in pospešijo nekatere delovne aktivnosti. Želja je, da zdravstveni dom vse bolj postaja digitalna platforma, ki bo usmerjena v podporo uporabniku. V zadnjih dveh letih v zdravstvenem domu postopno pri vseh dejavnostih uvajamo eKarton, ki omogoča strukturiran vpogled v najpomembnejše zgodovinske podatke o pacientu v enem preglednem oknu in avtomatsko kreiranje povzetka ob zaključku obravnave v obliki, skladni z regulativo in standardi dolgoročne e-hrambe medicinskih podatkov.

Za uspešno poslovno leto so v prvi vrsti zaslužni vsi zaposleni zdravstvenega doma, saj so s svojo pripadnostjo prispevali k skupni uresničitvi zastavljenih ciljev zavoda.

Ne glede na številne izzive je bilo poslovno leto 2024 zaključeno uspešno. Ob tem gre zahvala vsem zaposlenim, saj brez slehernega posameznika in njegovega prispevka, uspeh v takšnem obsegu ne bi bil dosežen. Ponosni smo, da kljub številnim izzivom v zadnjem času v zdravstvenm

domu, delujemo enotno in težimo k doseganju skupnih ciljev. Želimo, da se naši zaposleni v delovnem okolju dobro počutijo. Vsekakor delamo na tem, da bi se pozitivna delovna klima ohranila in krepila tudi v prihodnjih letih.

2.2 Cilji javnega zavoda

Dolgoročni cilji zavoda

Dolgoročni cilji Zdravstvenega doma Domžale so na podlagi poslanstva zasnovani s poudarkom na zagotavljanju visokega standarda celovite zdravstvene oskrbe našim pacientom, učinkovitem izvajanju dejavnosti nujne medicinske pomoči, ozaveščanju in spodbujanju pacientov za spremembe življenjskega sloga, zdravega načina življenja z namenom preprečevanja bolezni in izvajanja preventivnih zdravstvenih pregledov za zgodnje odkrivanje bolezni.

Glavni dolgoročni cilj zavoda je nadaljnji razvoj zavoda ob nenehnem iskanju možnosti za razširitev obstoječega obsega dejavnosti v mreži javne zdravstvene službe in upoštevanju rasti prebivalstva in spremenjenih potreb po zdravstvenih storitvah ter v sodelovanju z občinami nadzorovano in odgovorno podeljevanje koncesij v naslednjih letih.

Strokovno področje:

Zdravstveni dom si prizadeva utrditi in ohraniti ugled kakovostnega zdravstvenega zavoda z visokokakovostno kadrovsko zasedbo, kar dosega s prilagajanjem vrste in obsega dejavnosti naraščajočim potrebam prebivalstva zaradi spremenjenih demografskih razmer, s spodbujanjem razvoja na področju informatizacije in posodabljanjem opremljenosti, uvajanjem novih pristopov zdravljenja, s strokovnim izpopolnjevanjem zaposlenih ter zagotavljanjem čim hitrejše in boljše odzivnosti na nenadne dogodke, ki lahko v večji meri vplivajo na zdravje prebivalstva.

Zagotavljanje neprekinjene zdravstvene oskrbe:

Dostopnost do zdravstvenih storitev je zagotovljena neprekinjeno 24 ur. Ob delavnikih od ponedeljka do petka jo od 7. do 19. ure zagotavlja redna urgentna ambulantna, ob sobotah, nedeljah in praznikih (24 ur) ter v nočnem času pa je od 19. ure zvečer do 7. ure zjutraj organizirana dežurna služba. Ob sobotah, nedeljah in praznikih je podnevi, od 7. do 19. ure, vzpostavljena dodatna dežurna zdravniška ekipa. Ob delavnikih je podnevi v pripravljenosti »nadomestni zdravnik«, ki zagotavlja nujno medicinsko pomoč v naši urgentni ambulanti v primeru zasedenosti oziroma odsotnosti redne urgentne ekipe. Prav tako imamo vsak dan ob delovnikih razporejenega zdravnika pediatra, za namen zagotavljanja nujne zdravniške pomoči otrokom. Poleg tega imamo v obsegu šestih ur po urniku razporejenega dodatnega dežurnega pediatra za zagotavljanje nujne pediatrične pomoči preko vikenda in praznika, kar smo pričeli prakticirati predvsem v jesenskozimskem času, ko so respiratorne okužbe v največjem razmahu.

Prostorska problematika:

Objekt Zdravstvenega doma Domžale je polno zaseden. Zaradi širitve nekaterih programov skladno s spremenjenimi potrebami po zdravstvenih storitvah smo že do sedaj in bo potrebno še naprej kratkoročno sprejemati številne ukrepe za povečanje prostorskih kapacitet zdravstvenega doma in zagotovitve ustreznih delovnih pogojev. Dolgoročni cilj v sodelovanju z občinami ustanoviteljicami je izgradnja dodatnih prostorov, ki bodo omogočili izvajanje kakovostnih zdravstvenih storitev, varnost, dostopnost in enake možnosti za zdravljenje vsem pacientom občin ustanoviteljic, ki jih oskrbuje zdravstveni dom, ter sočasno vplival na izboljšanje pokritosti glede na trenutne in bodoče potrebe ter možnosti izvajanja zdravstvenih storitev ter občanom zagotovil možnosti izbire osebnega zdravnika.

Zaposleni:

Zadostno število kompetentnega kadra bomo kljub odsotnosti bolj fleksibilnih mehanizmov za nagrajevanje in stimuliranje zaposlenih skušali zagotoviti z izboljševanjem delovne klime, možnostjo strokovnega izobraževanja in kontinuiranim zagotavljanjem visoko strokovnega izvajanja storitev. Javni zavodi imajo skladno z zakonskim okvirom zelo ozek nabor možnosti za nagrajevanje in stimuliranje svojih zaposlenih. Glede na napovedi pričakujemo, da se bo področje, ki ureja nagrajevanje javnih uslužbencev v prihodnjih letih posodobilo na način, da bo zagotovilo bolj ustrezna orodja za nagrajevanje in stimuliranje zaposlenih.

Strokovno in poslovno sodelovanje z zdravniki in zobozdravniki s koncesijo

Strokovno in poslovno sodelovanje z zdravniki in zobozdravniki s koncesijo bomo spodbujali in ohranjali na področjih njihovega vključevanja v dežurno službo in nadomestno urgentno službo, opravljanja storitev diagnostičnega laboratorija in RTG slikanja zob, kar je za zdravstveni dom tudi dodaten vir prihodkov.

Krepitev povezav in sodelovanja:

Vzpostavitev, ohranitev ter krepitev horizontalnih in vertikalnih povezav z drugimi javnozdravstvenimi zavodi zagotavljamo in vzdržujemo tako na primarni kot sekundarni ravni z namenom večje dostopnosti nekaterih zdravstvenih storitev prebivalcem.

Z namenom pridobitve ugodnejših nabavnih cen je Zdravstveni dom Domžale izvedel skupno javno naročilo na področju laboratorijskih storitev za pet okoliških zdravstvenih domov.

V povezavi z Onkološkim inštitutom Ljubljana se je novembra 2015 v Zdravstvenemu domu Domžale pričelo slikanje žensk v okviru državnega programa DORA. Sodelovanje se nadaljuje, v bodoče ga želimo še dodatno razširiti. Na presejalno mamografijo v ZD Domžale so vabljeni ženske med 50. in 69. letom iz občin Domžale, Lukovica, Moravče, Trzin, Dol pri Ljubljani, Komenda, Mengeš in Vodice. Presejalno mamografijo ženske sedaj opravijo v prostorih Zdravstvenega doma Domžale, slikanje opravlja usposobljeno osebje Onkološkega inštituta. Izvajanje programa DORA v Zdravstvenem domu Domžale se odvijalo tudi v poslovnem letu 2024.

Financiranje:

Poleg doseganja pogodbeno dogovorjenih programov nameravamo nadaljevati s politiko racionalnega obnašanja na področju stroškov tako pri investicijskih odločitvah glede opreme in zgradb, kot tudi na

vseh ostalih področjih poslovanja. Prizadevali si bomo pridobiti večji tržni delež z izvajanjem aktivnosti neposredno na trgu in prijavljanjem na razpise za pridobitev evropskih sredstev.

Okolje:

Ker se zavedamo pomena zmanjševanja negativnih vplivov na okolje, bomo še vnaprej spodbujali odgovornost za varovanje okolja na vseh področjih našega delovanja (nabava materiala, opreme, voznega parka, investicije v zgradbe – obnova ogrevalnega sistema, racionalna raba energije, izvajanje aktivnosti za ekološko zbiranje in odvoz odpadkov ob sodelovanju zdravstvenega in okoljskega inšpektorata ter ločeno zbiranje surovin in ureditev ustreznih zbirališč skladno z novo zakonodajo ipd.), saj težimo k preoblikovanju poslovnih procesov in delovnih razmer, ki bodo okolju prijaznejši.



Poslanstvo zdravstvenega doma je zagotavljati občanom čim boljše zdravstveno oskrbo v primeru bolezni in poškodb, izvajati učinkovito nujno medicinsko pomoč ter motivirati in vzgajati ljudi za zdrav način življenja.



Letni cilji zavoda, ki izhajajo iz strateških ciljev

Letni cilji zavoda izhajajo iz finančnega načrta za leto 2024:

Izpolnitev delovnih programov, dogovorjenih s Pogodbo o izvajanju zdravstvenih storitev z ZZZS.

Izpolnitev načrtovanega programa za druge uporabnike – plačnike zdravstvenih storitev.

Doseganje uravnotežene bilance prihodkov in odhodkov.

Realizacija plana investicij in investicijskega vzdrževanja skladno s finančnimi možnostmi.

Zagotavljanje ustrezne kadrovske strukture za nemoteno izvajanje dejavnosti zdravstvenega doma.

Zagotavljanje učinkovite službe neprekinjene nujne medicinske pomoči in reorganizacija le-te skladno z zakonskim okvirom.

Sodelovanje z zasebnimi zdravniki in zobozdravniki s koncesijo.

Zagotavljanje rednega strokovnega izobraževanja in izpopolnjevanja zaposlenih skladno s potrebami in finančnimi omejitvami.

Prizadevanje za širitve zdravstvenih programov, na področjih, kjer obstajajo potrebe.

Posodabljanje, racionalizacija in informatizacija delovnih procesov na različnih področjih poslovanja.

2.3 Izvajanje delovnega programa v letu 2024

Glavne značilnosti pogodbe z ZZZS

Program dejavnosti in delovanja javnega zavoda Zdravstvenega doma Domžale je opredeljen v vsakoletni Pogodbi z ZZZS. Med vsakoletne poglobitvene cilje zdravstvenega doma običajno sodi realizacija programa zdravstvenih storitev

skladno s pogodbo, s tem pa tudi ustvarjanje večinskega deleža prihodkov, ohranitev rednih programov zdravstvenih storitev ter širitve nekaterih zdravstvenih programov.

Na področju zdravstvenih programov so se v letu 2024 vrstile številne spremembe. Do sprejema pogodbe za poslovno leto 2024 je bila v veljavi predhodna pogodba; tj. Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2023, podpisana v mesecu marcu 2023 s pripadajočimi aneksi. Aneks št. 5 in Aneks št. 6 k Pogodbi o izvajanju zdravstvenih storitev za leto 2023 sta bila sklenjena v januarju 2024 in sta imela večji vpliv na poslovno leto 2024.

Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev za leto 2024 je bila sklenjena v aprilu 2024. Dopolnjena je bila s štirimi aneksi, z Aneksom št. 1, sklenjenim v aprilu 2024, z Aneksom št. 2, sklenjenim v avgustu 2024, z Aneksom št. 3, sklenjenim v oktobru 2024, z Aneksom št. 4, sklenjenim v oktobru 2024.

Spremembe v letu 2024 so bile povezane tako s širitvami programov, z vpeljavo novih programov kot tudi z izpopolnitvijo kadrovskih normativov v posameznih dejavnostih.

Center za krepitev zdravja, ki smo ga pridobili ob koncu leta 2023, se je z decembrom 2023 dopolnil s programom pediatrični tim v programu družinska obravnava za zdrav življenjski slog v obsegu 1,0 tima, ki se je intenzivneje pričel izvajati v letu 2024.

Glede na izračunane kazalnike je preskrbljenost na področju odraslega in mladinskega zobozdravstva na našem območju nizka. Na področju zobozdravstva smo tako prevzeli program zobozdravstva s strani zasebne zobozdravnice koncesionarke, ki se je upokojila (sprememba velja s 01. 01. 2024, in sicer mladinsko zobozdravstvo v obsegu 0,5 tima in odraslo zobozdravstvo v obsegu 0,4 tima).

S pridobitvijo statusa satelitskega urgentnega centra (v nadaljevanju SUC) v aprilu 2024 smo program nujne medicinske pomoči okrepili z novimi zdravstvenimi programi. Pridobili smo

program triaže v SUC v obsegu 1,0 tima, program Dežurne službe 2 pa se je preoblikoval v Mobilno enoto vozila urgentnega zdravnika (v nadaljevanju VUZ) v obsegu 1,0 tima, medtem ko se je program NMP – Dežurna služba 1 spremenil na 0,25 tima. S 01. 07. 2024 se je program Dežurne službe 1 povečal za 0,15 tima.

Nezadostna preskrbljenost pa je bila ugotovljena tudi na področju fizioterapije. V letu 2024 smo program fizioterapije razširili za 3,5 tima (0,5 tima s 01. 05. 2024 in 3,0 timi s 01. 07. 2024).

Na področju dejavnosti splošnih ambulant je bila z Uredbo o programih zdravstvenih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja v poslovnem letu 2024 (v nadaljevanju Uredba) s 01. 07. 2024 uvedena nova dejavnost splošna ambulanta specializanta splošne/družinske medicine. Program je bil v našem zavodu vzpostavljen krajše obdobje (le tri mesece), saj se je z zaključkom specializacije družinske medicine program preoblikoval v dejavnost splošnih ambulant.

Z vzpostavitev Centra za duševno zdravje odraslih (v nadaljevanju CDZO) v zadnjem mesecu leta 2021 bi morali biti po Uredbi upravičeni za dodaten program patronažne službe v CDZO obsegu 1,20 tima. Ta program smo po več opozorilih uspeli pridobiti šele s 01. 07. 2024.

Dejavnost Razvojne ambulante z vključenim centrom za zgodnjo obravnavo se je skladno z nacionalno zdravstveno mrežo na področju razvojnih ambulant razširila za 0,5 tima (sprememba velja s 01. 07. 2024). Na enak način smo v letu 2024 na osnovi kazalnikov in nacionalne zdravstvene mreže na področju duševnega zdravja vzpostavili nov Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov (v nadaljevanju CDZOM) v obsegu 1,0 tima (sprememba velja s 01. 10. 2024).

V dejavnosti Razvojne ambulante s centrom za zgodnjo obravnavo otrok, v CDZO in v CDZOM se je med letom obseg načrtovanega programa nekoliko spreminjal zaradi izpopolnitve kadrovskega normativa v kalkulacijah zdravstvenih storitev. Z vzpostavitvijo CDZOM se je povečal tudi obseg patronažne službe skladno z Uredbo za 1,20 tima s 01. 10l. 2024.

V letu 2024 smo izpolnjevali pogoje za vzpostavitev ambulante za neopredeljene, ki je delovala v celotnem letu 2024 glede na izpolnjene krite-

rije za vzpostavitev, določene s strani Ministrstva za zdravje. Program se je v letu 2024 zmanjšal iz 0,4 na 0,2 tima (sprememba velja s 01. 04. 2024).

Glede na dejanske potrebe prebivalstva bi bile potrebne tudi širitve v drugih zdravstvenih dejavnostih. Kljub prizadevanjem pri širitvah drugih programov zaenkrat nismo bili uspešni.

Realizacija delovnega programa po pogodbi z ZZZS v letu 2024

Načrtovana količina zdravstvenih storitev in realizacija delovnega programa v letu 2024 po Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev je razvidna iz tabele 1.

Celotno realizacijo delovnega programa označujemo za uspešno. Odstotek dejavnosti, ki so v zdravstvenem domu pavšalno financirane, je majhen. V pavšalnem financiranju ostajajo dejavnosti nujne medicinske pomoči, delno pa pridobljeni program družinske obravnave za zdrav življenjski slog in veliki integrirani center za krepitev zdravja, program splošne ambulante za neopredeljene in pedontologija.

Večje spremembe na področju evidentiranja, obračunavanja zdravstvenih storitev in višine

norm so bile v letu 2024 prisotne na področju dejavnosti duševnega zdravja, v CDZOM, CDZO ter Razvojni ambulanti s centrom za zgodnjo obravnavo otrok, manjše spremembe v normi pa tudi na področju odraslega zobozdravstva.

Na nov obračunavanja zdravstvenih storitev je v letu 2024 prešla dejavnost referenčnih ambulant, ki predstavlja del zdravstvenega tima splošnih ambulant.

Ocenjujemo, da je bil načrtovan program zdravstvenih storitev v teh dejavnostih uspešno realiziran, ponekod tudi presežen.

Realizacija delovnega programa po pogodbi z ZZSZ v letu 2024

Dejavnost	Enota	Število	Število	Indeks _{2024/2023}	Plan storitev		Indeks _{2024/2023}	Realizacija storitev		Indeks _{2024/2023}	Indeks _{2023/2023}	Indeks _{2024/2024}
		nosilcev ₂₀₂₃	nosilcev ₂₀₂₄		2023	2024		2023	2024			
		1	2		3=2/1	3		4	5=4/3			
osnovna zdravstvena dejavnost												
splošne ambulate ¹	količnik	20,00	19,75	98,8	513.201,00	799.638,00	155,8	636.497	856.725	134,6	124	107,1
splošna ambulanta za speciali- zanta ²	količnik	0	1,00		0,00	2.400,00			12.640			526,7
splošna ambulanta za neoprede- ljene ³	pavšal	0,40	0,20	50,0								
farmacevtski svetovalec ⁴	točka	0,20	0,20	100,0	240,00							
referenčna ambulanta ¹	primer	19,97			21.667,00							
splošna ambulanta v SVZ	količnik	1,32	1,32	100,0	36.284,00	36.284,00	100,0	37.424	38.003	101,5	103,1	104,7
otroški in šolski dispanzer – kurativa - pavšal	pavšal	0,95	0,95	100,0								
otroški in šolski dispanzer – kurativa ⁵	količnik	7,20	7,20	100,0	189.433,00	199.476,00	105,3	230.728	242.287	105,0	121,8	121,5
otroški in šolski dispanzer – preventiva	količnik	2,71	2,71	100,0	119.543,00	129.283,26	108,1	127.059	124.169	97,7	106,3	96,0
dispanzer za žene	količnik	4,00	4,00	100,0								
dispanzer za žene - kurativa	količnik				116.776,00	116.776,00	100,0	108.121	109.093	100,9	92,6	93,4
dispanzer za žene - preventiva	količnik				3.978,00	4.509,12	113,4	3.650	4.064	111,3	91,8	90,1
fizioterapija ⁶	točka	12,98	16,48	127,0	44.132,00	50.365,33	114,1	51.839	54.295	104,7	117,5	107,8
antikoagulantna ambulanta	točka	0,48	0,48	100,0	24.982,00	24.982,00	100,0	21.660	25.470	117,6	86,7	102,0
patronažna služba ⁷	primer	21,50	23,90	111,2	29.025,00	30.240,00	104,2	30.080	44.056	146,5	103,6	145,7
nega na domu	primer	0,60	0,60	100,0	810,00	810,00	100,0	815	848	104,0	100,6	104,7
razvojna ambulanta s centrom za zgodnjo obravnavo otrok ⁸	točka	1,50	2,00	133,3	266.387,00	280.480,33	105,3	238100	228.032	95,8	89,4	81,3
center za duševno zdravje otrok in mladostnikov ⁹	pavšal	1,00	1,25	200,0	141.457,00	217.537,00	153,8	156.076	191.025	122,4	110,3	87,8
ambulantna obravnavna v okviru centrov za duševno zdravje odraslih	pavšal	1,00	1,00	100,0	50.195,00	76.979,50	153,4	92.700,0	108.479	117,0	184,7	140,9
skupnostna psihiatrična obrav- navna v okviru centrov za duševno zdravje odraslih	pavšal	1,00	1,00	100,0	84.552,00	132.422,50	156,6	115.198,0	137.595	119,4	136,3	103,9
zdravstvena vzgoja	ef. ure	2,97	2,97	100,0	4.158,00	4.158,00	100,0	1.445,0	1.674	115,8	34,8	40,3
veliki integrirani center za krepitve	pavšal	1,00	1,00	100,0	0,00	571,0			501			87,7

tev zdravja												
druž. obravnava za zdrav življ. slog	pavšal	1,00	1,00	100,0								
special. ambulantna dejavnost												
pulmologija	točka	0,75	0,75	100	5.700	5.700	100	6.326	5.650	89,3	111	99,1
internistika	točka	0,60	0,60	100	28.832	28.832	100	20.478	26.952	131,6	71	93,5
kardiologija	točka	0,50	0,50	100	24.027	24.027	100	22.689	25.155	110,9	94,4	104,7
ultrazvok	točka	0,29	1,00	344,8	14.147	49.370	349,0	58.139	68.400	117,6	410,9	138,5
rentgen	točka	0,28	0,4	142,9	24.170	34.893	144,4	34.887	33.538	96,1	144,3	96,1
mamografija	točka	0,14	0,20	142,9	7.678	10.883	141,7	12.152	12.097	99,5	158,3	111,2
fiziatrija	točka	0,63	0,63	100	23.914	23.914	100	28.289	22.464	79,4	118,3	93,9
diabetologija	točka	0,70	0,70	100	38.091	38.091	100	47.255	49.562	104,9	124,1	130,1
psihiatrija	točka	1,00	1,00	100	37.959	37.959	100	43.025	30.217	70,2	113,3	79,6
zobozdravstvena dejavnost												
zobozdravstvo za odrasle ¹⁰	točka	8,10	8,50	104,9	376.871	429.012	113,8	335.904	411.524	122,5	89,1	95,9
zobozdravstvo za mladino ¹⁰	točka	7,25	7,75	106,9	233.653	262.004	112,1	271.348	299.006	110,2	116,1	114,1
ortodontija	točka	1,99	1,99	100,0	123.927	123.927	100,0	150.529	167.756	111,4	121,5	135,4
pedontologija	pavšal	0,65	0,65	100,0	22.792	22.792	100,0	17.691	16.798	95,0	77,6	73,7
zobozdravstvena vzgoja	ef. ure	2,85	2,85	100,0	3.990	3.990	100,0	1.612	1.612	100,0	40,3	40,4
Urgentna dejavnost ¹¹												
mobilna enota NRV	pavšal	1,50	1,50	100,0								
mobilna enota VUZ	pavšal		1,00									
triaža SUC	pavšal		1,00									
dežurna služba 1	pavšal	0,27	0,4	148,1								
Reševalna služba												
nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem	točka	1,99	1,99	100,0	197.925	197.925	100,0	1.052.020	1.109.675	105,5	531,5	560,7
sanitetni prevozi na/z dialize	točka	2,89	2,89	100,0	287.232	287.232	100,0	55.464	35.047	63,2	19,3	12,2
ostali sanitetni prevozi	točka	1,16	1,16	100,0	115.580	115.580	100,0	77.414	75.277	97,2	67	65,1

POJASNILA:

- ¹ Medletno spreminjanje količnikov iz glavarine vpliva na spremembo števila obiskov v dejavnostih, ki imajo glavarino. Povečanje programov splošne ambulate v letu 2024. Združitev kalkulacije splošnih ambulant in referenčnih ambulant s 01. 01. 2024.
- ² Uvedba nove dejavnosti v Uredbi splošna ambulanta za specializanta s 01. 07. 2024
- ³ Ambulanta za neopredeljene se s Sklepom MZ zmanjša na 0,2 tima (sprememba velja od 01. 04. 2024 do spremembe).
- ⁴ Ukinitve programa.
- ⁵ Medletno spreminjanje količnikov iz glavarine vpliva na spremembo števila obiskov v dejavnostih, ki imajo glavarino. Spreminjanje obsega kurativnega in preventivnega programa. Vpliv pridobljenega programa s strani zasebnega zdravnika koncesionarja v letu 2023.
- ⁶ Pridobitev novega programa fizioterapije za 3,5 tima.
- ⁷ Širitev programa patronažne službe CDZOM in CDZO za 2,4 tima.
- ⁸ Širitev programa RA z vključenim centrom za zgodnjo obravnavo otrok za 0,5 tima
- ⁹ Vzpostavitev novega CDZOM za 1,0 tima.
- ¹⁰ Širitev mladinskega in odraslega zobozdravstva s 01. 01. 2024.
- ¹¹ Spremembe na področju urgentne dejavnosti s pridobitvijo statusa SUC s 01. 04. 2024.

Realizacija delovnega programa za druge uporabnike – plačnike zdravstvenih storitev***a) Občine, ustanoviteljice Zdravstvenega doma Domžale, na podlagi sklenjenih pogodb o sofinanciranju iz proračunov zagotavljajo sredstva za:***

- klinične preglede dojk občankam Občine Domžale, Mengeš, Moravče, Lukovica, Trzin, Kamnik in Komende. Število pregledov dojk je v letu 2024 glede na leto 2023 nekoliko upadlo. V letu 2024 beležimo 824 kliničnih pregledov dojk (v letu 2023 879);
- cepljenja proti klopnemu meningoencefalitisu, ki jih sofinancira Občina Domžale za svoje občane (v letu 2024 je bilo opravljenih 393 cepljenj, v letu 2023 493 cepljenj); Občina Lukovica (v letu 2024 111 cepljenj; v letu 2023 94 cepljenj), Občina Trzin (v letu 2024 36 cepljenj, medtem ko je bilo izvedenih v letu 2023 67 cepljenj), Občina Mengeš (v letu 2024 137 cepljenj, 96 cepljenj v letu 2023) ter Občina Moravče (v letu 2024 19 cepljenj in v letu 2023 32 cepljenj);
- Občina Domžale je za otroke s stalnim prebivališčem v občini sofinancirala tudi 0,50 logopeda. Zaradi vse večjih potreb po logopedskih storitvah na področju, ki ga oskrbuje zdravstveni dom, so občine ustanoviteljice tudi v letu 2024 pristopile k sofinanciranju še 0,5 logopeda. S pridobitvijo CDZOM s 01. 10. 2024 so bila sredstva umaknjena;
- za delo specialnega pedagoga. Dolge čakalne vrste so in še ves čas nakazujejo na večje potrebe po zagotavljanju storitev specialnega pedagoga in srednje medicinske sestre v obsegu 0,375 za izvajanje zdravstvenih, administrativnih, organizacijskih in drugih del v okviru tima. Občine so tudi v letu 2024 namenile sredstva za ta namen, vendar nam zaradi pomanjkanja omenjenega profila na trgu dela, dodatnega defektologa ni uspelo pridobiti. Sredstva so bila začasno preusmerjena v sofinanciranje psiholoških storitev za otroke in mladostnike, kjer se prav tako pojavljajo dolge čakalne vrste, vendar so bila s pridobitvijo CDZOM s 01. 10. 2024 umaknjena;
- sofinanciranje uporabe oz. uvedbe vozila urgentnega zdravnika v službi nujne medicinske pomoči. S pridobitvijo statusa Satelitski urgentni center s 01. 04. 2024 smo pridobili program VUZ, zato se je sofinanciranje občin ustanoviteljic za ta namen prenehalo s 01. 04. 2024.
- v letu 2024 so občine ustanoviteljice pristopile k sofinanciranju dežurne službe za zobozdravstvo, ki se izvaja vsako soboto v letu.
- preiskave na okužbo s HPV dispanzerja za žene, ki jih sofinancira Občina Domžale.

b) Služba medicine dela, prometa in športa

Služba medicine dela, prometa in športa opravlja naloge aktivnega zdravstvenega varstva zaposlenih, udeležencev v prometu in športnikov, in sicer:

- preventivne zdravstvene preglede skladno s sklenjenimi pogodbami (pregled pred zaposlitvijo, obdobjni preventivni zdravstveni pregled, preglede športnikov in rekreativcev) ter

- preventivne preglede voznikov amaterjev in poklicnih voznikov vseh kategorij,
- preglede gasilcev,
- preglede za nošenje in posest orožja,
- preglede pred začetkom šolanja na srednjih šolah in fakultetah,

Med izjemno pomembne zahtevne aktivnosti MDPŠ se uvrščajo tudi naloge, ki zajemajo izde-

lavo strokovnih MDPŠ ocen delovnih mest, seznanjanja delavcev, delodajalcev s tveganji na delu, izdelavo poročil o preventivnih zdravstvenih pregledih posameznih skupin, sodelovanja v promociji zdravja.

c) Diagnostični laboratorij:

Diagnostični laboratorij poleg storitev, vključenih v program ambulant ZD Domžale, opravlja še laboratorijske preiskave po naročilu zdravnikov koncesionarjev, ki so tudi plačniki teh storitev in po naročilu ambulant za medicino dela, prometa in športa, kar predstavlja približno tretjino vseh opravljenih storitev. Laboratorijske storitve izvaja tudi za samoplačnike.

Diagnostični laboratorij Zdravstvenega doma Domžale ima dovoljenje za delo, ki ga je izdalo Ministrstvo za zdravje Republike Slovenije 10. januarja 2011 (dovoljenje MZ št.: 0600-83/2010-5), ponovno ga je prejel leta 2022, po opravljenem pregledu laboratorija s strani komisije, ki jo imenuje Ministrstvo za zdravje (do-

V letu 2024 je v polnem obsegu delovala ena ambulanta. V letu 2024 smo realizirali nekoliko večji obseg storitev kot v preteklem letu.

voljenje MZ št.:0600-101/2020/10 z dne 5. 1. 2022.

V letu 2024 beležimo porast števila laboratorijskih preiskav za samoplačnike. Število laboratorijskih preiskav za samoplačnike se je leta 2024 v primerjavi z letom 2023 povečalo za 12,6 %. Povečalo se je med drugim tudi število laboratorijskih preiskav za zasebnike in podjetja nekoliko upadlo, in sicer za 6,6 %.

V diagnostičnem laboratoriju opazamo splošni trend rasti laboratorijskih preiskav tudi v letu 2024. Porast števila laboratorijskih preiskav je povezan tudi s širitvijo posameznih zdravstvenih dejavnosti v zadnjih letih.

- d) ***Psihologinja***, usposobljena za opravljanje psiholoških pregledov za potrebe službe medicine dela, prometa in športa je opravljala psihološke preglede tudi za zasebno ambulanto in za samoplačnike.
- e) **Skladno s pogodbami o medsebojnem sodelovanju** se opravljajo storitve RTG slikanja zob za paciente zobozdravnikov s koncesijo in samoplačnike.
- f) Storitve za samoplačnike (zobozdravstvo za odrasle, ginekologija, fizioterapija, diagnostični laboratorij, RTG služba idr.) so se opravljale z namenom doseganja boljše izkoriščenosti prostorov in opreme ter zadovoljevanja potreb občanov po zdravstvenih storitvah, ki niso financirane iz zdravstvenega zavarovanja. Prihodki od opravljanja storitev za podjetja in samoplačnike so bili v letu 2024 realizirani v podobni višini kot predhodno leto.

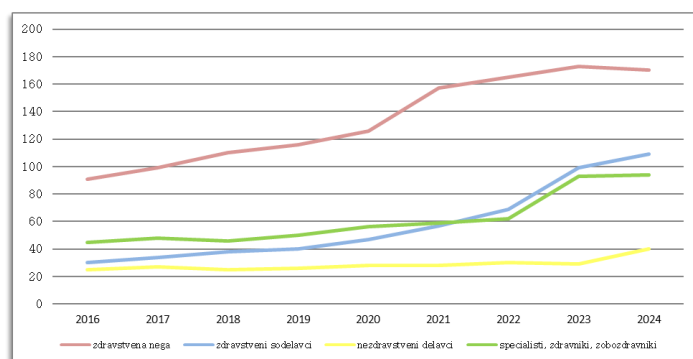
2.4 Analiza kadrovanja in kadrovske politike

Analiza kadrovanja in kadrovska politika

V Zdravstvenem domu Domžale je bilo na dan 31. 12. 2024 413 zaposlenih oz. 4,8 % več kot na dan 31. 12. 2023.

Kadrovskega načrta na področju kadrovanja v letu 2024 nismo uspeli doseči (Indeks 93,7 %), kar je predvsem posledica pomanjkanja določenih profilov na trgu delovne sile. Pomanjkanje se kaže predvsem na področju zdravstvene nege, zdravstvenih sodelavcev pa nenazadnje v zadnjem času vse bolj pogostje tudi pri nezdravstvenih delavcih.

Gibanje števila zaposlenih (na dan 31.12) v obdobju 2016–2024



V primerjavi s predhodnim letom se je število zaposlenih povečalo za 4,8 % (izračun vključuje pripravnike in specializante). Zdravstveni dom Domžale sicer pri zaposlovanju sledi veljavnim oziroma financiranim kadrovskim normativom skladno s pogodbami ZZZS, potrebami in drugim virom financiranja.

Iz slike je razvidno, da je v letu 2024 prišlo do zvišanja števila zaposlenih na področju zdravnikov specialistov, zdravnikov in zobozdravnikov. Rast števila zaposlenih na omenjenem področju je povezana s pridobitvijo dodatnih programov, kot na primer program mladinskega in odraslega zobozdravstva, razvojne ambulante s centrom za zgodnjo obravnavo otrok, ter s kadrovskimi

izpopolnitvami programov v različnih dejavnostih.

Izredno pomanjkanje kadra občutimo na področju zdravstvene nege, kjer se je število zaposlenih kljub povečanim potrebam, v letu 2024 glede na leto 2023 nekoliko zmanjšalo. Slabše zanimanje za zaposlitev na področju zdravstvene nege je predvsem posledica velikih obremenitev v ambulantah izbranih osebnih zdravnikov na primarni ravni zdravstvenega varstva. Na omenjenem področju je poleg pomanjkanja delovne sile na trgu dela prisotna tudi večja fluktuacija zaposlenih (bolniške, porodniške odsotnosti idr.)

Pri ostalih poklicnih skupinah je pomembno izpostaviti povišanje v segmentu zdravstvenih delavcev in sodelavcev (10,1 %), kar je posledica pričetka delovanja velikega integriranega CKZ konec leta 2023, pridobitve dodatnih programov CDZOM in razvojne ambulante s centrom za zgodnjo obravnavo otrok ter kadrovskih krepitev v omenjenih programih.

Na področju nezdravstvenih delavcev je v letu 2024 prisotno povečanje, vendar predvsem iz naslova dodatnih zaposlitev za nadomeščanje začasnih odsotnih zaposlenih. V oskrbnih službah je bilo na dan 31. 12. 2024 20 % zaposlenih odsotnih. Zaradi pomanjkanja prostora za izvajanje zdravstvenih programov v matični ustanovi smo primorani določene dejavnosti izvajati dislocirano. Povečanje kadra v oskrbnih službah je povezano s širitvami zdravstvenih programov in z dislociranostjo enot, kjer izvajamo zdravstveno dejavnost. Iz enakega razloga bodo v prihodnje potrebne krepitve tudi na področju drugih dejavnosti (tehnično-vzdrževalne službe, informatike ipd.)

S povečanjem obremenitev se tudi na področju nezdravstvenih delavcev v zadnjem letu ponovno jasno izkazuje potreba po krepitvi kadrovske zasedbe. Predvsem je bistvenega pomena, da se tudi na področju kadrovske zasedbe nezdravstvenega kadra zagotovi primerno število zaposlenih, ki upošteva tudi absentizem teh zaposlenih. V zadnjem delu leta 2024 se na omenjenem področju soočamo z odpovedmi zaposlenih. V tem segmentu je zaradi nizkih plačil v javnem sektorju na trgu dela zelo težko najti ustrezen kader, saj se sedaj velik del javnih uslužbencev po višini osebnega dohodka uvršča pod minimalno plačo.

Kadrovski načrt za leto 2024 ni bil v celoti rea-

liziran. Dosegli smo 93,6 % v finančnem načrtu načrtovanih zaposlitev. Vzrok za nedoseganje načrtovanega kadrovskega načrta je predvsem v težavah, ki jih ima javni zavod pri iskanju določenih profilov v zdravstvu na trgu dela. V ta sklop sodijo na področju zdravstvenih sodelavcev npr. profili specialni pedagog, klinični psiholog, logoped, laboratorijski tehnik, inženir laboratorijske biomedicine, ipd. Na področju specialnosti zdravnikov pa med izrazito deficitarne specialiste sodijo specialisti družinske medicine, urgentne medicine, pedopsihiatrije, ginekologije, čeljustne in zobne ortopedije, ipd.

Pregled zaposlenih po stopnjah izobrazbe na dan 31. 12. 2024

Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2023	Finančni načrt 2024	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2024	Indeks _{2024/2023}	Indeks _{Srea.2024/FN 2024}
specialisti	54	64	57	105,6	89,1
zdravniki, zobozdravniki	19	18	18	94,7	100,0
specializanti	30	29	25	83,3	86,2
ostali visoka izobrazba (II. st.)	33	42	35	106,1	83,3
diplomirane medicinske sestre	85	94	88	103,5	93,6
ostali visoka izobrazba (I.st.)	37	44	50	135,1	113,6
ostali – višja izobrazba	4	4	4	100,0	100,0
medicinski tehniki	86	87	78	90,7	89,7
ostali – srednja izobrazba	21	22	23	109,5	104,5
IV., III., II., I. stopnja skup.	16	18	22	137,5	122,2
pripravniki	8	18	12	150,0	66,7
sekundarij	1	1	1	100,0	100,0
Skupaj	394	441	413	104,8	93,7

V letu 2024 na področju zaposlovanja pripravnikov ponovno beležimo porast v primerjavi s predhodnim letom (za 50 %). Pripravnike smo zaposlovali na različnih področjih, in sicer zdravstveni negi, fizioterapiji, diagnostičnem laboratoriju, zobozdravstvu, logopediji, specialni pedagogiki idr.

Vir za financiranje usposabljanja in dela pripravnikov ter specializantov je ZZZS.

Zdravstveni dom Domžale je na dan 31. 12. 2024 zaposloval 33 zaposlenih (8,0% vseh zaposlenih), ki zavoda ne bremenijo in so financirani iz drugih virov. V izračun štejemo zaposlene, ki se izobražujejo in usposabljaajo, sredstva za njihovo delo pa so zagotovljena iz drugega vira. Tudi v letu 2024 je bilo potrebno zaradi zagotavljanja nemotenega delovanja delovnega procesa kadrovsko problematiko začasno reševali z obstoječo kadrovsko strukturo in pogodbenim delom. Število zaposlenih iz ur se je v primerjavi s predhodnim letom povečalo za 7,2 %. V letu 2024 smo zaposlovali 381,10 kadra iz ur.

Spremljanje kadrovske politike po Uredbi

V letu 2024 je bilo potrebno pri načrtovanju politike zaposlovanja upoštevati Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2024 in 2025 (Uradni list RS, št. 123/2023, 12/2024, 104/2024 – ZIPRS2526) in Uredbe o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2024 in 2025 (Uradni list RS, št. 162/2022, 132/2023).

ZIPRS je za leti 2024 in 2025 narekoval politiko zaposlovanja javnih zdravstvenih zavodov, financiranih pretežno iz sredstev ZZZS, na način, da se določi dovoljeno število zaposlenih iz virov državnega proračuna, proračuna občin, ZZZS in ZPIZ ter drugih javnih sredstev za opravljanje javne službe, v okviru zagotovljenih sredstev za stroške dela.

V letu 2024 je bilo dovoljeno načrtovati kadrovske politiko skladno s programi zdravstvenih storitev, tj. glede na potrebe, priznane kadrovske normative in vire financiranja. Skupno število zaposlenih je na dan 01. 01. 2025 znašalo 384,24 zaposlenih. Število zaposlenih se je na

dan 01. 01. 2025 glede na dan 01. 01. 2024 povečalo za 4,6 % (Obrazec 3 – II. del), vendar je bilo povečanje zaposlenih nižje od načrtovanega števila zaposlitev.

Plan na dan 01. 01. 2025 smo realizirali v višini 91,6 %. Razlogi za nedoseganje planiranih zaposlitev so predvsem specifične na trgu dela, prvenstveno pomankanje določenih profilov v zdravstvu (tehnik zdravstvene nege, diplomirane medicinske sestre, specialni pedagogi, logopedi, klinični psihologi, zdravniki specialisti, nezdravstveni sodelavci ipd.).

Pri snovanju kadrovske zasedbe sledimo normativom zdravstvenih programov in virom financiranja oz. v nekaterih dejavnostih je kadrovska zasedba celo podhranjena in niti ne dosega normativov. V teh dejavnostih bomo v prihodnjih letih primorani izpeljati ustrezne zaposlitve in zagotoviti ustrezno kadrovske pokritost skladno z normativi, določenimi v kalkulacijah cen zdravstvenih programov.

Izobraževanja in usposabljanje zaposlenih

Skrb za izobraževanje zaposlenih je pomembno z vidika ohranjanja zadovoljstva zaposlenih, doseganja razvoja posameznih služb zavoda in zavoda kot celote kot tudi zagotavljanja kakovostnih zdravstvenih storitev. Pomembnosti izobraževanja se zavedamo tudi v zdravstvenem domu, zato smo v letu 2024 v okviru svojih zmognosti, zakonodajnih zahtev, zahtev področnih zbornic ter potreb posameznih dejavnosti omogočili [izobraževanje 246](#) zaposlenim zdravstvenega doma. Udeležili so se [329 različnih izobraževanj](#), skupno pa smo jim omogočili kar [722 izobraževanj](#).

Med tistimi, ki so se jih naši zaposlenih najbolj množično udeležili bodisi v živo bodisi v obliki spletnih izobraževanj so npr. 7. srečanje pri-

marni pediatrov, 27. Schrottovi dnevi – Novosti v zdravljenju, Izobraževanje iz pediatrične paliativne oskrbe, 17. Simpozij o ranah, 23. Slovenski paradontološki dnevi, Nevro mišični taping NMT: uporaba v pediatriji, ORL dan 2024, Sistemske bolezni in ustno zdravje (3. del) XX. Ortopedsko srečanje, Znanje – temelj kakovosti zdravstvene nege v zobozdravstvu, VIS a VIS – predavanja in primeri dobre prakse, Strokovno srečanje SZKKLM, Izzivi prehrane otrok v novem tisočletju in druga.

Strokovna srečanja in izobraževanja so bila večinoma organizirana znotraj države, nekateri zaposleni pa so se udeležili tudi nekaj mednarodnih srečanj in izobraževanj predvsem na področju radiologije, odraslega zobozdravstva,

ginekologije, otroškega in šolskega dispanzerja in razvojne fizioterapije.

V letu 2024 smo nadaljevali z usposabljanjem zaposlenih z udeležbo na strokovnih srečanjih, kot je tečaj, ITLS advanced course, EPALS, Tečaji varne vožnji, Strokovna srečanja Zbornice-Zveze, Temeljna usposabljanja, organizirana s strani NIJZ (za CDZOM, CDZO in CKZ) idr.

Zdravniki so tudi aktivno sodelovali na izobraževanjih z različnih področij, kot so področje nujne medicinske pomoči in področje otroškega in šolskega dispanzerja. Prav tako so bila za zaposlene zdravstvenega doma organizirana interna izobraževanja z naslovom »Nujna stanja v travmatologiji pri odraslem«, »Nujna stanja pri odraslem in otroku«, namenjena vsem medicinskim sestram, reševalcem in zdravnikom, ki sodelujejo v dežurni in urgentni službi ter »Temeljni postopki oživljanja«, katerega so se lahko udeležili vsi zaposleni. Organizirano je bilo tudi strokovno srečanje z naslovom »Domžalski dan duševnega zdravja – izobraževalni dogodek ob vzpostavitvi CDZOM Domžale 1 in 2«, kjer so aktivno sodelovali naši zaposleni v Centru za duševno zdravje otrok in mladostnikov.

V letu 2024 smo dosegli številne dosežke: objavo strokovnih prispevkov, zaključki študija, opravljeni tečaji idr.

Družinska medicina:

Tri specializantke družinske medicine so uspešno opravile specialistični izpit in si s tem pridobile naziv specialistke družinske medicine. Ena medicinska sestra je uspešno zaključila šolanje in si pridobila naziv diplomirane medicinske sestre.

Čeljustna in zobna ortopedija

Ena izmed specializantk čeljustne in zobne ortopedije je uspešno opravila specialistični

izpit in si s tem pridobile naziv specialistke čeljustne in zobne ortopedije.

Otroški in šolski dispanzer

Ena medicinska sestra je uspešno opravila tečaj Denver II Slovenija in s tem pridobila licenco za opravljanje Razvojno presejalnega testa Denver II. Ena medicinska sestra je uspešno zaključila šolanje in pridobila naziv diplomirane medicinske sestre.

Reševalna služba:

Dva reševalca sta uspešno zaključila šolanje in si pridobila naziv diplomirane medicinske sestre oziroma diplomiranega zdravstvenika.

Zdravstveni dom z zagotavljanjem mentorjev za izvajanje [specializacij](#), [pripravnštev in kroženj specializantom](#) omogoča širjenje znanja in dobrih praks ter s tem pripomore k dolgoročnem zagotavljanju kakovostnih zdravstvenih storitev v širšem prostoru.

V letu 2024 smo zagotavljali:

- opravljanje pripravnštva 12 pripravnikom,
- kroženje v okviru pripravnštva fizioterapevtom idr.,
- specializacije s področja družinske medicine, pediatrije, radiologije, čeljustne in zobne ortopedije, ginekologije idr.

Z namenom ohranjanja zdravja se tako zdravstveni dom kot tudi zaposleni povezujejo in sodelujejo z različnimi izobraževalnimi institucijami (fakultetami, srednjimi šolami idr.), lokalno skupnostjo in športnimi društvi ali sodelujejo v različnih projektih.

2.5 Analiza investicijskih vlaganj

S povečanimi in s spremenjenimi potrebami po zdravstvenih storitvah in posledično s širitvijo nekaterih zdravstvenih programov ter v zadnjih letih z vzpostavitvijo novih so se tudi potrebe po investicijskih aktivnostih povečale.

Z namenom pridobitve dodatnih prostorov, ki bi zadovoljili zgoraj našete potrebe, se je izvedel nakup dodatnih prostorov v skladu z občinami ustanoviteljicami in nekatere adaptacije v obstoječih prostorih zavoda. Gre za projekte, ki so se začeli v preteklih letih in zaključili v letu 2024.

Zaradi dotrajanosti obstoječe stavbe zdravstvenega doma smo bili primorani sočasno izvajati nekatere prenove, ki pa niso bile načrtovane, temveč so bile posledica višje sile. Zaradi dotrajanosti je počila cev, ki je povzročila škodo v celotnem centralnem skladišču in ambulanti za mladinsko zobozdravstvo. Dogodek je zahteval nenačrtovano sanacijo prostorov in nakup dodatnega potrošnega materiala in drobnega inventarja, ki je bil predmet uničenja.

Višja sila je povzročila tudi nenačrtovano sanacijo v prostorih fizioterapije v ZP Mengeš. Prostorji so bili v letu 2024 ponovno poplavljeni, vendar tokrat v manjšem obsegu kot v letu prejšnjem.

Širitve programov vse bolj obremenjujejo že tako dotrajano infrastrukturo. Zaradi preobremenjenosti glavnega dovodnega električnega kabla smo bili primorani izpeljati projekt za povečanje priključne električne moči, sicer bi zaradi preobremenitev tvegali izpad elektrike po celotnem zdravstvenem domu. V letu 2024 so se izvedla gradbena dela, ki bodo omogočila preklon v trafo postajo v naslednjem poslovnem letu. Projekt še ni v celoti izveden iz razloga na strani izvajalcev elektroenergetskega sistema, ki še niso pripravili povsem ustreznih pogojev

za nadaljevanje del.

Za naložbe je bilo v letu 2024 porabljenih 3.008.392 evrov. Ocenjujemo, da je bil Program investicij iz Finančnega načrta 2024 na področju prenove prostorov več kot uspešno realiziran, kar je razvidno tudi iz spodnje preglednice. Z investicijskimi aktivnostmi smo poskušali prispevati predvsem k boljšim in primernejšim delovnim pogojem tako za naše zaposlene kot tudi zagotoviti prijaznejše prostore za uporabnike zdravstvenih storitev – naše paciente.

Celotnega plana investicij nismo uspeli realizirati zaradi kadrovske stiske in omejenih virov sredstev. Načrtujemo, da bomo investicije, začete v letu 2024, prenesli v prihodnji investicijski plan. V prihodnje bo potrebno več pozornosti nameniti zamenjavi in posodobitvi medicinske in druge opreme, ki bi izboljšala in poenostavila delovne procese. Na teh segmentih pa bodo nekatere investicije tudi nujne in spodbujene z nacionalne strani, predvsem na področju digitalizacije in informatizacije, nujne medicinske pomoči in na drugih področjih.

Med naložbe je v letu 2024 vključena tudi investicija nakupa in adaptacije prostorov skupaj s pohištveno in medicinsko opremo na lokaciji Ljubljanska cesta 81, Domžale, v višini 1.565.565 evrov. Gre za projekt, ki je bil začel v letu 2022 oz. 2023 skupaj z vsemi občinami ustanoviteljicami, v celoti pa zaključen v letu 2024. Otvoritev novih prostorov dejavnosti fizioterapije je potekala junija 2024.

Veliko investicij je bilo v preteklem poslovnem letu povezanih z reševanjem prostorske problematike, tj. s preureditvijo prostorov zaradi širitve ali pa pridobitve novih zdravstvenih programov. V letu 2024 smo v skladu z nacionalno mrežo pridobili nov program CDZOM in 0,5 tima Razvojne ambulante s centrom za zgodnjo

obravnavo otrok. Skupno imamo 2,0 tima programa Razvojne ambulante s centrom za zgodnjo obravnavo otrok. Razvojna ambulanta je sicer delovala v kletnih prostorih obstoječega zdravstvenega doma, ki pa so bili prilagojeni za izvajanje programa v obsegu 1,0 tima. Dejavnost je delovala v neustreznih in premajhnih delovnih prostorih, zato je bila premestitev programa na novo lokacijo nujna. Gre za dejavnosti, ki nudijo pomoč otrokom z različnimi motnjami v razvoju in zdravstvene storitve na področju duševnega zdravja.

Širitev voznega parka je povezana predvsem z menjavo dotrajanih vozil v patronažni službi in nakupom novih električnih vozil skladno s smernicami zelenega javnega naročanja. Skrb za vzdrževanje celotnega voznega parka je nujna, da zagotovimo ustrezne pogoje za izvajanje patronažnih storitev. Na prodajnem trgu so bile tudi v letu 2024 prisotne omejitve glede razpoložljivosti vozil.

Konec leta 2024 je specializantka čeljustne in zobne ortopedije uspešno zaključila specializacijo, kar je povezano tudi z nakupom dodatne medicinske opreme na področju ortodontije.

Sprememba najemne pogodbe in selitev dejavnosti Centra za duševno zdravje odraslih nazaj v obstoječe kletne prostore matičnega zdravstvenega doma je zahtevala hitro prilagoditev kletnih prostorov na način, da je v njih možno izvajati storitve na področju duševnega zdravja odraslih. Projekt, začel v letu 2024, še ni povsem zaključen.

V zadnjem delu leta 2023 smo pridobili veliki integrirni Center za krepitev zdravja, ki je sedaj lociran v prostorih na Ljubljanski cesti 80 v Domžalah. Zaradi prostorske stiske smo prostore za izvajanje dejavnosti s pomočjo Občine soustanoviteljice Trzin začasno vzpostavili na lokaciji bodoče ZP Trzin. Veliki integrirani CKZ je bil takoj, ko je bilo možno, preseljen na lokacijo, kjer je bil prvotno planiran. Manjše prilagoditve

prostorov pa so bile potrebne, da smo lahko omogočili izvajanje tudi te dejavnosti.

V letu 2024 smo zaključili tudi projekt preureditve prostorov dispanzerja za žene in omogočili specialistkam ginekologije ustrezne delovne pogoje. Ginekologinje so bile primorane začasno deliti ambulante, kar je oteževalo izvajanje delovnih nalog. Zaposlitev specialiste ginekologije in porodništva je bila v začetku leta 2023, zato smo morali v letu 2024 ambulanto opremiti še s potrebnimi delovnimi sredstvi (npr. kolposkop).

Projekt prenove splošnih ambulant je bil zaključen v letu 2024, saj smo se na področju splošnih ambulant soočali s podobnimi težavami kot v dejavnosti dispanzerja za žene, s prostorsko problematiko. V zdravstvenem domu je še vedno prisotno kar nekaj ambulant oz. ordinacij, kjer so si zaposleni primorani deliti prostore. Gre za področje zobozdravstva, pediatrije, referenčnih ambulant idr.

V letu 2024 nas je presenetila nenadna okvara rentgenskega aparata, ki je onemogočila izvajanje rentgenskih posnetkov na določenem segmentu. Rentgen je deloval okrnjeno le krajše obdobje, saj smo pohiteli z razpisnimi postopki in vzpostavili nov rentgenski aparat do polnega delovanja še do konca leta 2024.

Prevzem zobozdravstvenega programa s strani zasebne zdravnice s koncesijo za področje odraslega in mladinskega zobozdravstva je zahtevala nabavo zobozdravstvenega stola, sterilizatorja in druge opreme za kakovostno izvajanje zdravstvenih storitev.

Da bi čim bolj minimizirali verjetnost nastopa izpada delovanja programske in strojne opreme, ki bi lahko povzročil uničenje zdravil in cepiv v hladni verigi zdravstvenega doma zaradi prekinjene komunikacije med oddajniki in strežnikom, smo izvedli ukrepe z implementacijo dodatne strojne in programske opreme, ki zmanjšala to

tveganje. Med opremo, ki bi omogočala posodobitev delovnih procesov, štejemo tudi programsko opremo in vzpostavitev varnostnih mehanizmov skladno z varnostnimi politikami (npr. kontrolni dostop do določenih prostorov).

Med aparature in opremo manjših vrednosti štejemo predvsem nabavo audiometra, EKG aparata, aprata za merjenje gleženjskega indeksa, spirometre, pregledne mize ipd. Na isti postavki je bil v nekoliko večji vrednosti izveden nakup zmogljivejšega pralnega stroja v višini 8.818 evrov

Računalniška strojna in programska oprema je povezana z zamenjavo dotrajane računalniške opreme, povečanjem pomnilniškega prostora in nakupom dodatne računalniške opreme za nove zaposlene. Programska oprema je vezana na nakup licenc za nemoteno delo kot tudi na posodobitve na različnih delovnih področjih.

Postavka pohištvena oprema in manjši gradbeni posegi zajemajo izvedbo manjših popravkov na pohištveni opremi ali nakup posameznih pohištvenih elementov, ki niso del posameznega projekta.

V letu 2024 so del sredstev za investicije prispevale občine soustanoviteljice;

- Občina Trzin je prispevala sredstva za nakup zobnega kompresorja, intraoralnega skenerja in PACS-a v višini 10.000 evrov ter 8.000 evrov za nakup opreme v zobozdravstveni ambulanti, locirani v OŠ Trzin, in splošni ambulanti Trzin.

Zavedamo se, da bomo morali dotrajano opremo na različnih področjih delovanja postopoma zamenjati tudi v naslednjih letih.

Poraba sredstev v letu 2024 po vrsti nabave

Zap. št.	Predmet nabave	FN ₂₀₂₄	Rea.2024 (€)	Indeks real. 2024 (€)
1	Ureditev prostorov novih zdravstvenih programov	320.492	325.561	101,6
2	Prenova novo pridobljenih prostorov*	57.377	57.377	100
3	Ureditev prostorov novim dejavnostim****	0	84.615	0
4	Nakup in prenova prostorov na Ljubljanski 81***	0	1.565.565	0
6	Preureditev ostalih prostorov*	200.000	166.211	83,1
7	Investicija višje sile – povečanje priključne moči*****	0	18.741	0
8	Investicija višje sile – okvara*****	0	17.192	0
9	Investicija višje sile – poplava v centralnem skladišču in v ZP Mengeš*****	0	40.749	0
11	Posodobitev voznega parka*	98.361	83.909	85,3
12	UZ za ambulantno bolezen dojke**	32.787	0	0
13	Medicinska oprema v dejavnosti fizioterapije***	30.000	31.947	106,5
14	Rentgenski aparat	190.000	170.662	89,8
15	Zobozdravstveni stol*	25.000	13.470	53,9
16	Kolposkop (2x)**	26.000	13.188	51
17	UZ sonda**	7.000	0	0
18	ADG za MDPŠ in OŠD**	18.500	0	0
19	Hematološki analizator**	10.500	0	0
20	Posodobitev PACS v dejavnosti RTG*	23.000	22.853	99,4
21	Intraoralni skener za dejavnost ortodontije	21.200	21.141	99,7
22	Ureditev sistemskega zaklepanja**	62.000	0	0

23	Medicinska oprema za zobozdravstveno var-	40.000	6.983	17,5
24	stvo			
24	Sterilizator za zobozdravstvo (2x)	6.803	8.281	121,7
25	Monitor in defibrilator za nujno medicinsko	36.200	0	0
	pomoč**			
26	Respirator**	26.200	0	0
27	Posodobitev delovnih procesov z nabavo	83.980	72.218	86
	programske in strojne opreme			
28	Računalniška strojna in programska oprema	110.000	72.584	66
29	Pohištvena oprema in manjši gradbeno obrtni-	35.000	45.190	129,1
	ški posegi			
30	Aparature in oprema manjših vrednosti	70.000	68.728	98,2
31	Drobni inventar	60.000	101.227	168,7
Skupaj		1.590.400	3.008.392	189,2

* Investicije, pri katerih je postopek načrtovan v letu 2023, realizacija v letu 2024

** Investicije, pri katerih je postopek načrtovan v letu 2023, realizacija v letu 2024 in niso bile zaključne oz. izvedene iz različnih okoliščin, se prenesejo v leto 2025

*** Nakup in adaptacija novih prostorov – projekt izveden skupaj z občinami ustanoviteljicami

**** Nujna investicija zaradi pomanjkanja prostora

***** Nujne investicije zaradi višje sile

2.6 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev

KLJUČNI IZZIVI LETA 2024

Preureditev obstoječih
protorov zdravstvenega
doma na način, da bi lahko

izvajali večji obseg dejavnosti, je predstavljal v preteklem poslovnem letu več kot le izziv. Da bi lahko izvajali vse zdravstvene dejavnosti in občanom omogočili zdravstvene storitve, ki jih potrebujejo, smo v letu 2024 izvajali prenovu prostorov v več dejavnostih. Prenova se je izvajala v dejavnosti CDZOM, Razvojni ambulantni s centrom za zgodnjo obravnavo otrok, v družinskih ambulantah, dispanzerju za žene, fizioterapiji in v drugih dejavnostih. V naslednjem poslovnem letu pa bo potrebno izpeljati prenovu tudi v nadaljnjih zdravstvenih dejavnostih. Omejeni posegi predstavljajo zgolj začasno rešitev. Stavba, v kateri deluje pretežni del zdravstvenega doma, je že dotrajana in bi bila potrebna korenitih sprememb in posegov. To bi zahtevalo dodatna investicijska sredstva in v končni fazi tudi povečalo srednjeročne in dolgoročne stroške vzdrževanja.

Ne glede na glavni izziv, ki nas nekoliko ovira pri samem delu ter vzbuja nelagodje, lahko našo celotno ekipo zelo pohvalimo. Prav vsak posameznik se na svojem področju trudi, da bi pri-

USPEH – posledica dobrega dela vseh zaposlenih

pomogel k doseganju skupnih ciljev zdravstvenega doma. Tudi v letu 2024 so bili rezultati skupnega dela

več kot odlični. V povezavi s slednjim nas žalosti prav to, da delodajalci občutimo pomanjkanje vzvodov za nagrajevanje zaposlenih, ki dobro delajo in izkazujejo izjemne rezultate. Menimo, da je pomembno, da javni zdravstveni zavodi stremimo k posodobitvi in poenostavitvi delovnih procesov ter k ustvarjanju pogojev, da se tako zdravstveno kot nezdravstveno osebje osredotoča na izvajanje svojih strokovnih nalog in manj časa porabi z administracijo. Le na tak način bi lahko prebivalec lahko zagotovili čim bolj kakovostne zdravstvene storitve in čim večji asortiment zdravstvenih storitev. Da zavodi lahko delujejo na tak način, potrebujejo ustrezna orodja in mehanizme za učinkovito vodenje zdravstvenih institucij. Tudi v letu 2024 smo poslovali s presežkom prihodkov nad odhodki, ki bo namenjen doseganju razvojnih ciljev zavoda.

KAKO NAPREJ?

Nepredvidene okoliščine so v letu 2023 botrovale zamiku aktivnosti na področju pridobitve dodatnih prostorov za izvajanje dejavnosti. Še vedno menimo, da prenova obstoječih prostorov ne predstavlja rešitve, ampak je potrebna novogradnja. Smo na prelomnici, ko bi bilo potrebno razmišljati širše, drugače, za iskanje rešitev na dolgi rok.

Naši cilji vsekakor ostajajo na prvem mestu rešitev prostorske problematike, posodobitev

medicinske opreme ter zagotovitev potrebnih sredstev za nemoteno in kakovostno izvajanje zdravstvenih dejavnosti. Sočasno želimo skrbeti za rast in razvoj zavoda z racionalizacijo in posodobitvijo delovnih procesov kot tudi za strokovni razvoj zavoda z usposabljanjem in izobraževanjem zaposlenih.

Realizacija letnih ciljev zavoda

Ocenjujemo, da so bili vsi zastavljeni cilji, ki so bili zelo realno načrtovani, tudi doseženi, kot je pojasnjeno v poslovnem in računovodskem poročilu.

Realizacija letnih ciljev za leto 2024:

Realizacija pogodbeno dogovorjenega obsega zdravstvenih programov, skladno s finančnim načrtom za leto 2024 in za druge uporabnike – plačnike zdravstvenih storitev:

Program dela, dogovorjen s Pogodbo o izvajanju programa zdravstvenih storitev in pripadajočimi aneksi za leto 2024, je bil v letu 2024 v večini dejavnosti uspešno realiziran oz. v številnih dejavnostih celo presežen.

Razloge za nedoseganje nekaterih zdravstvenih programov najdemo bodisi v spremembi obračunskega modela (npr. referenčnim ambulantam se je s 1. 3. 2024 spremenil način evidentiranja in obračunavanja zdravstvenih storitev, ki je imel vpliv na doseganje načrtovanega obsega programa), zaradi širitev programov in selitvi dejavnosti v nove prostore (npr. prehod in/ali vzpostavitev programov na novi lokaciji je imel vpliv na doseganje programa v dejavnosti CDZOM, CDZO, psihiatriji in Razvojni ambulant s centrom za zgodnjo obravnavo otrok), bodisi v daljših odsotnostih (npr. porodniške in bolniške odsotnosti na področju specialističnih dejavnosti ter odraslega zobozdravstva) ali začasnemu zmanjšanju povpraševanja po zdravstvenih storitvah na trgu (npr. dializni in stanitetni reševalni prevozi) idr.

Novi programe in širitve zdravstvenih programov smo realizirali po planu. Na področju urgentne medicine smo pridobili status Satelitskega urgentnega centra, dodaten zdravstveni program Triaže in opazovanja v okviru SUC in Vozila urgentnega zdravnika (VUZ), dejavnost fizioterapije se je glede na potrebe in plan povečala za 3,5 tima, v zdravstvenem zavodu deluje enako število referenčnih ambulant, kot je število timov splošnih ambulant, dejavnost odraslega zobozdravstva se je povečala za 0,40 tima in mladinskega in otroškega zobozdravstva za 0,50 tima (s prevzemom programa s strani zasebne zdravnice koncesionarke z dnem 01. 01. 2024), program Razvojni ambulant s Centrom za zgodnjo obravnavo otrok se je okrepil za 0,5 tima, CDZOM pa se je okrepi za nov center v obsegu 1,0 tima. V letu 2024 smo uspeli pridobiti tudi program patronažnih sester za 1,2 tima, ki nam je pripadal vse od vzpostavitve CDZO 01. 12. 2021 in dodatno 1,2 tima patronažnih sester v okviru CDZOM s 01. 10. 2024.

Programi za druge naročnike zdravstvenih storitev so bili uspešno realizirani.

Doseganje uravnotežene bilance prihodkov in odhodkov:

Dosegli smo pozitiven poslovni izid, s presežkom prihodkov nad odhodki. Poslovno leto smo zaključili z boljšim poslovnim rezultatom od načrtovanega. Uspešen poslovni rezultat nam bo pomagal, da se bomo v kratkoročnem in srednjeročnem obdobju lažje soočali z izzivi, ki se napovedujejo (prostorska problematika, povišanje prodajnih cen na področju nakupa opreme, zdravstvenega in nezdravstvenega materiala, elektrike, naftnih derivatov, zemeljskega plina, vode ter dviga prodajnih cen na področju storitvene dejavnosti, dvig stroškov in zahtev po dodatnih specializacijah in izobraževanjih zdravstvenih delavcev, zdravstvenih sodelavcev in nezdravstvenih delavcev, dvig stroškov dela iz naslova zakonskih sprememb na področju plač in drugih izdatkov zaposlenim, posodobitev zdravstvenih in poslovnih procesov, ki bodo omogočali enostavnejšo in sodobnejšo izvedbo delovnih nalog z informatizacijo, digitalizacijo in avtomatizacijo, reorganizacije zdravstvenih procesov z vključitvijo novih kadrovskih profilov v zdravstveni tim ipd.

Realizacija plana investicij in investicijskega vzdrževanja skladno s finančnim načrtom in finančnim možnostmi:

Ocenjujemo, da je bil plan investicij z obstoječo kadrovsko strukturo več kot uspešno realiziran. Zaradi prostorske problematike in dotrajanosti obstoječega objekta, na kar smo pričeli opozarjati približno 8 oz. 9 let nazaj, smo primorani večji del investicij nameniti v preureditev delovnih prostorov tako na lokaciji matičnega zdravstvenega doma kot tudi na dislociranih enotah z namenom, da našim zagotovimo ustrezne pogoje za delo našim zaposlenim in prijaznejše prostore za uporabnike storitev – naše paciente.

Investicijska aktivnost se je v zadnjih letih povečala. Neustrezne in nezadostne prostorske kapacitete v zavodu namreč predstavljajo veliko tveganje za obstoj in razvoj zavoda, saj lahko v primeru neustreznosti lahko orgrožajo zdravje tako zaposlenih kot pacientov po drugi strani pa primerni delovni prostori postajajo vse bolj pomemben kriterij pri izbiri delodajalca. Gre za tveganje, ki je ocenjeno z visoko stopnjo kritičnosti, kjer je verjetnost nastopa dogodka visoka, posledica pa je za zavod, če tveganje nastane, večjega pomena. Gre za tveganje, ki ga je potrebno obvladovati in čim bolj zmanjšati do sprejemljive ravni, če ne celo odpraviti.

Zaradi okrnjene kadrovske ekipe na področju nabav in investicij in drugih okoliščin na prodajnem trgu celotnega plan investicij nismo uspeli realizirati. Načrtujemo, da bomo nerealizirane nabave izpeljali v naslednjem poslovnem letu. V prihodnjih letih bo potrebno več pozornosti nameniti nakupu medicinske in druge opreme, ki bo primernješa za izvajanje spremenjenih in sodobnejših poslovnih procesov.

Ustrezno izvajanje službe nujne medicinske pomoči

Služba neprekinjene nujne medicinske pomoči se izvaja v obsegu, kot je financirana s strani ZZZS in s strani občin ustanoviteljic v obsegu, kot se dejansko izvaja in je ustrezno optimalno organizirana glede na potrebe prebivalstva. Dejavnost se postopoma spreminja skladno s strokovnimi usmeritvami in zakonskimi zahtevami. Na področju službe nujne medicinske pomoči smo dosegli zastavljene cilje, pridobili smo status SUC in dejavnost okrepili za program triaže in VUZ-a.

Prizadevanje za širitev zdravstvenih programov na področjih, kjer obstajajo potrebe:

V letu 2024 smo bili uspešni pri pridobitvi vseh načrtovanih zdravstvenih programih.

Sodelovanje z zasebnimi zdravniki in zobozdravniki s koncesijo:

Sodelovanje z zasebniki koncesionariji splošne in dentalne medicine na področju vključevanja v dežurno in urgentno službo, je potekalo dobro. V letu 2024 smo nadaljevali z izvajanjem dežurne zobozdravstvene službe, ki jo sofinancirajo občine ustanoviteljice in v katero se vključujejo tudi zobozdravniki koncesionariji z izjemo zobozdravnic s koncesijo iz občine Mengeš. K sofinanciranju so v letu 2024 pristopile vse občine ustanoviteljice.

Zagotavljanje redno strokovno izobraževanje in izpopolnjevanje zaposlenih:

Strokovno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih je bilo v letu uspešno realizirano. Glede na potrebe, zahteve in finančne zmožnosti smo našim zaposlenim omogočali strokovno izobraževanje in usposabljanje. Iz lastnih virov smo v letu 2024 specializirali enega kliničnega psihologa, specialistko medicine dela, prometa in športa ter klinično logopedinjo.

Posodabljanje in racionalizacija delovnih procesov na različnih področjih poslovanja:

Stremimo k informatizaciji in poenostavitvi delovnih procesov na različnih področjih delovanja ([Poglavje 2.5 LP 2024](#)). V letu 2024 smo nadaljevali z vzpostavitvijo dokumentarnega modula in dolgoročne hrambe medicinske dokumentacije. V nekaterih dejavnostih smo vpejali e-diktiranje izvidov. Med drugim smo nadaljevali tudi z integracijo medicinske opreme z ZIS, kjer je bilo to možno in smiselno.

Uspešno delovanje zdravstvenega doma vpliva tudi na druga področja poslovanja, kot so gospodarstvo, sociala, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora. Ocenjujemo, da je opravljanje zdravstvenih storitev v dejavnostih, kot jih opredeljuje Odlok o ustanovitvi javnega zavoda ZD Domžale, v dogovorjenem obsegu in na visoki kakovostni ravni ter ima pozitiven vpliv na vsa navedena področja.

Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja

Uspešnost poslovanja zdravstvenega doma Domžale dodatno poudarjamo z izračunanimi kazalniki, prikazani v spodnji preglednici.

Kazalnik celotne gospodarnosti poslovanja prikazuje, da je leta 2024 ZD Domžale posloval gospodarno. Kazalnik, izračunan kot razmerje med celotnimi prihodki in odhodki zavoda, je višji od 1, kar pomeni, da so bili celotni prihodki večji od celotnih odhodkov leta 2024. Podobno sliko prikazujejo izračunani kazalniki celotne gospodarnosti poslovanja za ostala leta proučevanega obdobja.

Delež amortizacije v celotnem prihodku je v letu 2024 nižji kot v predhodnem letu. Celotni prihodki so narasli bolj, kot so se povišali stroški amortizacije.

Stopnja odpisanosti opreme je v letu 2024 približno v enaki višini kot v predhodnem letu.

Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja

KAZALNIKI

	LETO ₂₀₁₇	LETO ₂₀₁₈	LETO ₂₀₁₉	LETO ₂₀₂₀	LETO ₂₀₂₁	LETO ₂₀₂₂	LETO ₂₀₂₃	LETO ₂₀₂₄
Kazalnik celotne gospodarnosti poslovanja	1,02	1,05	1,06	1,05	1,16	1,06	1,05	1,05
Delež amortizacije v celotnem prihodku (%)	4,14	3,56	3,70	3,18	2,48	3,66	3,57	3,34
Stopnja odpisanosti opreme in drugih opred. osn. sred.	0,82	0,80	0,78	0,75	0,63	0,65	0,66	0,67
Stopnja storitvene stroškovnosti poslovnih prihodkov	0,179	0,164	0,188	0,218	0,244	0,221	0,160	0,175
Kazalnik dobičkovnosti prihodkov (%)	1,63	4,37	5,87	4,93	13,68	5,39	5,09	4,28
Pospešeni koeficient	6,2	6,0	5,9	4,1	6,2	5,6	4,7	4,9

Stopnja storitvene stroškovnosti poslovnih prihodkov se je v letu 2024 glede na predhodno leto nekoliko povišala.

Stopnja dobičkovnosti poslovnih prihodkov: ZD Domžale je leta 2024 posloval uspešno, saj je vrednost kazalnika pozitivna, kar kaže na presežek prihodkov nad odhodki.

Pospešeni koeficient plačilne sposobnosti je glede na predhodno leto nekoliko višji. Z njim ugotavljamo pokritost kratkoročnih obveznosti s kratkoročnimi terjatvami in likvidnimi sredstvi. Plačilna sposobnost je ugodna, saj je vrednost koeficienta večja od 1.

Nedopustne ali nepričakovane posledice pri izvajanju programa
Nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa ni bilo.

Ocena delovanja notranjega finančnega nadzora

Leta 2024 je bila opravljena redna notranja revizija poslovanja z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja, katere predmet je bil preverjanje ustreznosti poslovanja zavoda na področju izplačil regresa za letni dopust v letu 2024. Ugotovljeno je bilo, da smo imeli na revidiranem področju v vzpostavljen ustrezen sistem notranjih kontrol, saj z revizijo ni bilo zaznanih nobenih napak ali nepravilnosti. Izdanih ukrepov ni bilo. Register tveganja se v sklopu presojanja kakovosti zavoda vsakoletno posodablja oz. dopolnjuje za področja, kjer se ugotovi, da bi bilo potrebno vzpostaviti dodatne notranje kontrole tako v zdravstvenih kot nezdravstvenih poslovnih procesih.

Upravljanje s tveganji

Zdravstveni dom Domžale posluje v razmerah negotovosti, na katere nima neposrednega vpliva.

Med najpomembnejšimi tveganji zdravstvenega zavoda, ki lahko pomembno vplivajo na izvajanje dejavnosti, dostopnost prebivalstva do zdrav-

stvenih storitev, uspešnost poslovanja in obstoja zavoda so:

- Splošno pomanjkanje zdravnikov specialistov ter drugih zdravstvenih delavcev in sodelavcev ter tudi nezdravstvenih delavcev na trgu dela, saj je v primeru stalnih ali začasnih upravičenih odsotnosti (porodni-

ška, boleznine, izobraževanja idr.) izjemno težko dobiti strokovnjaka za izvajanje dejavnosti. Sočasni odhod enega ali več strokovnjakov lahko ogrozi izvajanje programa zdravstvenih storitev, negativno vpliva na zdravstveno oskrbo prebivalcev ter pomeni tudi določen izpad finančnih sredstev. Kljub omejeni možnosti uporabe stimulatивnih orodij skušamo tovrstno tveganje zmanjševati z ustvarjanjem pozitivno naravnane in zaposlenim prijaznega delovnega okolja z možnostjo strokovnega izobraževanja in izpopolnjevanja. Za obvladovanje tega tveganja pričakujemo konstruktivno podporo Zdravniške zbornice Slovenije, Zbornice zdravstvene nege, Ministrstva za zdravje in Ministrstva za javno upravo ter ostalih stanovskih organizacij.

- Neusklajenost kalkulacij zdravstvenih programov s strani financerja s strokovnimi zahtevami in predpisi. Za obvladovanje tega tveganja pričakujemo, da se bodo naše nadzorne institucije, zakonodajalec, strokovna združenja in financer in drugi pomembni akterji, ki narekujejo spremembe na nacionalni ravni uskladili in v primeru sprememb tudi zagotovili ustrezna finančna sredstva za pokritje tovrstnih razkorakov.
- Pomanjkanje fleksibilnih ukrepov oz. mehanizmov za stimulacijo in nagrajevanje dobrega dela vseh zaposlenih. Pričakujemo, da bo na tem področju zakonodajalec uspešno odigral svojo vlogo in omogočil dodatne mehanizme nagrajevanja. V letu 2020 je bila sproščena vsaj redna delovna uspešnost in v letu 2023 z interventno zakonodajo omogočeno plačilo dodatka za posebne obremenitve in dodaten obseg dela v timih izbranih osebnih zdravnikov.
- Pripravljenost in odzivanje ob sumu na nalezljivo bolezen, ki lahko predstavlja tveganje za javno zdravje. Tovrstna tveganja obvladujemo s hitrim odzivanjem in pripravo ustreznih načrtov.
- Zaznavno je tveganje nezadostnih prostorskih kapacitet, ki predstavlja takšno tveganje, ki lahko povsem ogrozi poslovanje in delovanje zdravstvenega doma. Tveganja ne obvladujemo, saj so aktivnosti za odpravo le-tega izven naših pristojnosti. Na tveganje se odzivamo na način, da poskušamo z začasnimi ukrepi ublažiti učinke tega tveganja, pri čemer se zavedamo, da bo potrebno kratkoročno sprejeti rešitve, ki bodo predstavljale rešitev problema na dolgi rok.

ZDRAVSTVENI DOM DOMŽALE

RAČUNOVODSKO POROČILO

2024

RAČUNOVODSKO POROČILO

Računovodsko poročilo kot sestavni del letnega poročila je potrebno skladno z zakonodajo predložiti do zadnjega dne meseca februarja tekočega leta za preteklo koledarsko leto Agenciji za javnopravne evi-
dence in storitve (AJPEŠ).

1. Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge ose-
be javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 81/24):
 - Bilanca stanja (priloga 1)
 - Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (priloga 1/A)
 - Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (priloga 1/B)
 - Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov (priloga 3)
 - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (priloga 3/A)
 - Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (priloga 3/A-1)
 - Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (priloga 3/A-2)
 - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (priloga 3/B)
2. Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:
 - Obrazec 1: Delovni program 2024 – ZD LP,
 - Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2024 – ZD LP,
 - Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2024 – ZD LP,
 - Obrazec 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2024 – ZD LP,
 - Obrazec 5: Poročilo o vzdrževalnih delih 2024 – ZD LP
3. Računovodsko poročilo vsebuje naslednja pojasnila:
 - Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja
 - Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
 - Analiza prihodkov (konti skupine 76)
 - Analiza odhodkov (konti skupine 46)
 - Analiza poslovnega izida
 - Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
 - Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
 - Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov
 - Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
 - Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida iz leta 2024 in preteklih let
 - Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2024.

3.1 Analiza bilance stanja

3.1.1 Analiza sredstev

Vrednost sredstev v bilanci stanja je v letu 2023 znašala 16.171.020 evrov, leta 2024 pa je znašala 19.974.723 evrov in se je v primerjavi s predhodnim letom povečala za 5 %. Med sredstvi izkazujemo

dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju, kratkoročna sredstva, aktivne časovne razmejitve in zalo-

ge.

Aktiva po posamezni vrsti sredstev za leto 2024

VRSTA SREDSTEV	LETO2023	LETO2024	IndeksLETO2024/LETO2023
Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju	5.767.199	6.219.072	107,8
Kratkoročna sredstva; razen zalog in aktivne časovne razmejitve	10.319.182	10.552.565	102,3
Zaloge	84.639	203.086	239,9
AKTIVA SKUPAJ	16.171.020	16.974.723	105,0

Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju so bila leta 2024 v primerjavi z letom 2023 višja za 7,8 %, predvsem iz naslova pridobitve novih prostorov (zgradb) za delovanje zdravstvenega doma.

Obračun amortizacije in redni odpis smo opravili skladno s Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

povprečju za 7,8 %, in sicer vrednost neopredmetenih osnovnih sredstev za 16,5 %, nepremičnin za 8,5 %, opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev za 8,6 %. Popravek vrednosti opreme se je prav tako v primerjavi s preteklim letom povišal na vseh postavkah – popravek vrednosti neopredmetenih osnovnih sredstev za 25,7 %, popravek vrednosti nepremičnin za 6,0 % in popravek vrednosti opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev pa za 10,4 %.

Nabavna vrednost na vseh postavkah konta razreda 0 se je povišala glede na leto 2024 v

Bruto bilanca po kontih skupine razreda 0

Konto	LETO2023	LETO2024	IndeksLETO2024/LETO2023
00 – neopredmetena OS	460.446	536.347	116,5
01 – popravek vrednosti neopredmetenih OS	258.501	324.831	125,7
02 – nepremičnine	5.048.923	5.478.781	108,5
03 – popravek vrednosti nepremičnin	2.076.089	2.201.294	106,0
04 – oprema in druga opredmetena OS	7.606.303	8.263.674	108,6
05 – popravek vrednosti opreme in drugih opredmetenih OS	5.013.883	5.533.605	110,4
SKUPAJ RAZRED 0	5.767.199	6.219.072	107,8

Kratkoročna sredstva in aktivne časovne razmejitve

Kratkoročna sredstva in aktivne časovne razmejitve so bile leta 2024 v primerjavi z letom 2023 višje za 2,3 %.

Napram prejšnjemu letu so se povišala denarna sredstva v blagajni in takoj unovčljive vrednostnice za 1.906 evrov, dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah se je povečalo za 71,8 %, kratkoročne terjatve do kupcev so se

zmanjšale za 281.136 evrov, kratkoročne finančne naložbe so ostale nespremenjene, druge kratkoročne terjatve so se povečale za 2,8 %. Napram prejšnjemu letu so se zmanjšale kratkoročne terjatve iz financiranja in sicer za 3.763 evrov. Zneskovno je najvišje zmanjšanje na postavki kratkoročnih terjatev do uporabnikov EKN in sicer za 2.232.354 evrov.

Bruto bilanca po kontih skupine razreda 1

Konto	LETO ₂₀₂₃	LETO ₂₀₂₄	Indeks _{LETO₂₀₂₃/LETO₂₀₂₂}
10 – denarna sredstva v blagajni in takoj unovčljive vrednostnice	784	2690	343,1
11 – dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah	3.824.934	6.571.987	171,8
12 – kratkoročne terjatve do kupcev	335.535	54.399	16,2
13 – dani predujmi in varščine	3.843	190	4,9
14 – kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN	3.292.517	1.060.163	32,2
15 – kratkoročne finančne naložbe	2.790.500	2.790.500	100,0
16 – kratkoročne terjatve iz financiranja	9.268	5.505	59,4
17 – druge kratkoročne terjatve	60.740	62.420	102,8
19 – aktivne časovne razmejitve	1.061	4.711	444,0
SKUPAJ RAZRED 1	10.319.182	10.552.566	102,3

Zaloge

Stanje zaloge materiala na dan 31. 12. 2024 je vključevalo zdravila, cepiva, sanitetni material, laboratorijski material, pisarniški material, delovna oblačila, čistila in kurivo – olje za ogrevanje v skupni vrednosti 203.066 evrov.

Stanje zaloge materiala na dan 31. 12. 2024 se je glede na predhodno poslovno leto povečalo za 240,0 % napram predhodnemu letu.

3.1.2 Analiza obveznosti do virov sredstev

Vrednost obveznosti v bilanci stanja leta 2024 znaša 16.974.722 evrov in se je v primerjavi s predhodnim letom povečala za 5 %. Med obveznostmi izkazujemo kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve ter lastne vire in dolgoročne obveznosti.

Pasiva po posamezni vrsti sredstev

VRSTA OBVEZNOSTI	LETO ₂₀₂₃	LETO ₂₀₂₄	Indeks _{LETO₂₀₂₄/LETO₂₀₂₃}
Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve	2.202.900	2.154.807	97,8
Lastni viri in dolgoročne obveznosti	13.968.120	14.819.915	106,1
AKTIVA SKUPAJ	16.171.020	16.974.723	105,0

Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve

Leta 2024 so se glede na leto 2023 znižale za 2,2 %.

Odpрте kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so znašale 461.305 evrov in do uporabnikov EKN 52.918 evrov. Obveznosti do dobaviteljev so se znižale za 6,7 %, do uporabnikov EKN pa za 36,7 %. Neporavnane zapadle obveznosti so bile zanemarljive. Ker nismo imeli težav z likvidnostjo, smo vse obveznosti poravnali vsaj do dneva zapadlosti obveznosti v plačilo.

Odpрте obveznosti do zaposlenih na dan 31. 12. 2024 so znašale 1.269.748 evrov in so bile višje za 6,0 % v primerjavi z letom 2023. Odpрте postavke se nanašajo na plače za mesec december, redno delovno uspešnost za drugo polletje, dodatek za povečan obseg dela za po-

sebne obremenitve in nekaj manjših poračunov plač, ki so se nanašali na leto 2024.

Odpрте druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja se nanašajo na izplačila drugih osebnih dohodkov (podjemne in avtorske pogodbe), obračunane davke in prispevke iz plač in drugih osebnih dohodkov in mesečnega obračuna DDV. Te obveznosti so bile v primerjavi z letom 2023 nižje za 13,52 %, predvsem zaradi obveznosti za decembrski DDV.

Pasivne časovne razmejitve za leto 2024 so znašale 18.078 evrov in se nanašajo na zagotovitev obvezne varovalne opreme, katera sredstva smo prejeli iz EU skladov (preko Ministrstva za zdravje).

Bruto bilanca po kontih skupine razreda 2

Konto	LETO ₂₀₂₃	LETO ₂₀₂₄	Indeks _{LETO₂₀₂₄/LETO₂₀₂₃}
20 – kratkoročne obveznosti za prejete predujme	15	0	0
21 – kratkoročne obveznosti do zaposlenih	1.198.283	1.269.748	106,0
22 – kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	494.350	461.305	93,3
23 – druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	408.028	352.759	86,5
24 – kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	83.536	52.918	63,3
29 – pasivne časovne razmejitve	18.688	18.077	96,7
SKUPAJ RAZRED 2	2.202.900	2.154.807	97,8

Lastni viri in dolgoročne obveznosti

Leta 2024 so bili glede na leto 2023 večji za 803.703 evrov, kar gre pripisati povečanju ku-

mulativnega presežka prihodkov nad odhodki.

Obveznosti za neopredmetena in opredmetena osnov-na sredstva so višja glede na leto 2023,

zaradi pri-dobljenih novih sredstev v upravlja-nje s strani občin ustanoviteljic.

3.2 Analiza prihodkov in odhodkov po načelu fakturirane realizacije

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporab-nikov izkazuje prihodke in odhodke po načelu nastanka poslovnega dogodka. Prihodki in od-hodki, nastali v obravnavanem obračunskem obdobju, so izkazani po vrstah. Prihodki in od-hodki, prikazani v nadaljevanju, so primerjani s predhodnim letom in Finančnim načrtom za leto 2024.

Celotni prihodki so leta 2024 znašali 24.923.309 evrov in so bili v primerjavi z načrtovanimi višji za 8,0 %, medtem ko so bili celotni odhodki realizirani v višini 23.848.566 evrov in v nekoli-ko večjem obsegu od načrtovanih za 3,4 %.

Zdravstveni dom Domžale je leto 2024 zaključil s 1.067.775 evrov presežka prihodkov nad od-hodki, kar predstavlja 4,0 % celotnega prihodka.

Odstopanja posameznih vrst prihodkov oz. od-hodkov glede na planirane vrednosti v Finanč-nem načrtu za leto 2024 so razvidna iz spodnje tabele.

Izkaz prihodkov in odhodkov v letu 2024

Prihodki po vrstah	LETO ₂₀₂₃	Struktura ₂₀₂₃	LETO ₂₀₂₄	Struktura ₂₀₂₄	FN ₂₀₂₄	Indeks _{LETO2024/FN2024}	Indeks _{LETO2024/LETO2023}
Prihodki iz poslovanja	21.912.501	98,7	24.562.547	98,6	22.816.247	107,7	112,1
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	21.908.000	98,7	24.557.879	98,5	22.809.445	107,7	112,1
Prihodki od ZZZS za obvezni program	16.281.046	73,3	21.621.073	86,8	19.772.352	109,4	132,8
Prihodki od ZZZS za refundacijo dela specializantov in pripravnikov	846.319	3,8	889.245	3,6	937.551	94,8	105,1
Prihodki za nagrajevanje zaposlenih – PVP	96.405	0,4	31.486	0,1	49.087	64,1	32,7
Prihodki od prostovoljnih zavarovanj	2.941.314	13,2	4.339	0	0	0	0,1
Prihodki od dopl. – social. ogr.	46.876	0,2	3	0	50.744	0	0,0
Prihodki od doplačil	14.796	0,1	118	0	15.000	0,8	0,8
Prihodki iz državnega proračuna	0	0	196.082	0,8	233.244	84,1	0
Prihodki iz občinskih proračunov	231.340	1	142.476	0,6	407.662	34,9	61,6
Prihodki od prodaje storitev na trgu – samoplačniki	417.332	1,9	534.495	2,1	425.679	125,6	128,1
Prihodki od prodaje storitev na trgu – podjetja	582.935	2,6	429.408	1,7	474.150	90,6	73,7
Prihodki od prodaje storitev na trgu – zasebnih zdravnikov in zobozdravnikov	149.174	0,7	160.707	0,6	150.666	106,7	107,7
Prihodki od najemnin in nadomestil funkcionalnih stroškov	126.378	0,6	159.603	0,6	127.642	125,0	126,3
Prihodki iz preteklih let in drugi prihodki iz poslovanja	132.007	0,6	190.635	0,8	132.007	144,4	144,4
Prihodki iz naslova državne pomoči	42.078	0,2	198.209	0,8	33.662	588,8	471,1
Prihodki od prodaje materiala	4.500	0	4.668	0	6.802	68,6	103,7
Finančni prihodki	252.973	1,1	313.559	1,3	252.973	123,9	123,9
Drugi prihodki	27.530	0,1	46.588	0,2	5.500	847,1	169,2
Prevrednotevalni poslovni prihodki	13.278	0,1	615	0,0	9.100	6,8	4,6
Celotni prihodki	22.206.283	100	24.923.309	100	23.083.820	108,0	112,2
Stroški materiala in storitev	5.458.819	25,9	6.469.673	27,1	5.885.038	109,9	118,5

Računovodsko poročilo | ZDRAVSTVENI DOM DOMŽALE

Stroški materiala	1.943.440	9,2	2.161.680	9,1	1.994.065	108,4	111,2
Stroški storitev	3.515.379	16,7	4.307.992	18,1	3.890.973	110,7	122,5
Stroški dela	14.615.311	69,4	16.324.178	68,4	16.163.408	101,0	111,7
Amortizacija	793.138	3,8	832.072	3,5	830.000	100,2	104,9
Ostali drugi stroški	173.391	0,8	211.306	0,9	178.593	118,6	122,2
Finančni odhodki	0	0	0	0,0	0	0	0,0
Drugi odhodki	1.871	0	8.139	0,0	1.000	763,9	435,0
Prevrednotevalni poslovni odhodki	13.370	0	3.197	0,0	0	0	23,9
Celotni odhodki	21.055.900	100	23.848.566	100	23.058.039	103,4	113,3
Davek od dohodka pravnih oseb	18.300		6.968		2.099	332,0	38,1
Poslovni izid	1.132.083		1.067.775		23.682	4.508,7	94,3

3.2.1 Analiza prihodkov

Leta 2024 je zdravstveni dom ustvaril celotne prihodke v vrednosti 24.923.309 evrov, ki so načrtovane presegli za 8,0 %. V primerjavi s predhodnim letom so se celotni prihodki povečali za 12,2 %.

Struktura prihodkov se v primerjavi s predhodnim obračunskim letom ni bistveno spremenila. Prihodki iz poslovanja, glede na celotne prihodke ustvarjene v letu 2024, predstavljajo 98,6 %. Finančni prihodki so se bistveno povišali, drugi prihodki in prevrednotovalni poslovni prihodki pa imajo zanemarljive zneske glede na celotne prihodke leta 2023.

Prihodki iz naslova prihodkov iz naslova državne pomoči predstavljajo 0,8 % celotnih prihodkov. Prihodki od prodaje materiala pa so v strukturi prihodkov zanemarljivi.

Največji delež vseh prihodkov smo še vedno ustvarili z realizacijo programov zdravstvenih storitev, dogovorjenimi na podlagi Pogodbe o izvajanju zdravstvenih storitev, sklenjene z ZZZS. V letu 2024 je delež prihodkov od ZZZS za pogodbeno izvedeni program znašal 86,8 %, kar je za 32,8 odstotkov več kot (73,3 %).

Prihodki ZZZS za izvajanje pogodbeno dogovorjenega programa so v letu 2024 znašali 21.621.073 evrov, kar je za 32,8 % več od ustvarjenih prihodkov v letu 2023 in za 9,4 % več od načrtovanih. Prihodki iz tega naslova so se povišali predvsem zaradi višjih cen zdravstvenih storitev in pridobitve dodatnih zdravstvenih programov:

- povečanje programa na področju fizioterapije,
- povečanje programa na področju patronažne službe,
- širitev programa Razvojne ambulate s centrom za zgodnjo obravnavo otrok,
- pridobitev novega CDZOM,

- pridobitev dodatnega programa na področju nujne medicinske pomoči,
- povečanje programa na področju mladinskega in odraslega zobozdravstva idr.

Prihodki iz prostovoljnih zavarovanj so bili ustvarjeni v višini 4.339 evrov. Za leto 2024 tovrstni prihodki niso bili načrtovani zaradi sprememb v zakonodaji.

Znižali so se tudi prihodki iz naslova doplačil s strani ZZZS-ja za socialno ogrožene osebe.

Prihodki iz zaposlovanja pripravnikov in specialistov so v letu 2024 znašali 889.245 evrov, kar je za 5,1 % več kot v predhodnem letu in za 5,2 % manj kot načrtovano. V letu 2024 smo zaposlovali večje število pripravnikov kot predhodno leto in večje število specialistov.

Prihodki iz občinskih proračunov so bili napram letu 2023 nižji za 38,4 %, od načrtovanih pa nižji za 61,6 %. Razlog razkoraka s finančnim načrtom je v nižji realizaciji programov, sofinanciranih s strani občin ustanoviteljic. V letu 2024 je zdravstveni dom pridobil dodatne zdravstvene programe, ki med drugim pokrivajo tudi področja, ki so bila v preteklih letih sofinancirana s strani občin ustanoviteljic (program logopeda, psihologa, VUZ idr.).

V letu 2024 pa so se povišali prihodki iz državnega proračuna, predvsem iz naslova financiranja specializacij za zdravstvene sodelavce.

Prihodki iz tržne dejavnosti, od prodaje storitev samoplačnikom, so v letu 2024 znašali 534.495 evrov in so se glede na leto 2023 povišali za 28,1 %, in sicer predvsem iz naslova zobozdravstvene dejavnosti. Prihodki od prodaje storitev podjetjem v letu 2024 so se zmanjšali za 26,3 % napram predhodnemu letu.

Prihodki od prodaje storitev zasebnim zobozdravnikom in zdravnikom so se napram letu 2023 povišali za 7,7 %.

Prihodki od najemnin in nadomestil funkcionalnih stroškov so bili v letu 2024 realizirani v višjem obsegu kot v letu 2023, in sicer za 26,3 %.

Prihodki iz preteklih let in drugi prihodki iz poslovanja, ki so bili doseženi v višini 190.635 evrov in so bili višji napram letu 2023 za 44,4 %. Zasedenost počitniških kapacitet se v letu 2024 glede na leto 2023 ni bistveno spremenila. Višji prihodki na tej postavki so predvsem iz naslova prejetih povračil škode zavarovalnic (npr. poplava centralnega skladišča ipd.)

Prihodki iz naslova državne pomoči so se v letu 2024 glede na leto 2023 povišali na račun prihodkov za bolezni s strani ZZSZ za 44,4 %.

Finančni prihodki zajemajo pozitivne obresti prostih denarnih sredstev na enotnem zakladniškem računu in obresti od bančnih depozitov začasno prostih denarnih sredstev. V letu 2024 so bili doseženi v višini 313.559 evrov in so bili bistveno višji od predhodnega leta. Zvišanje je nastalo zaradi povišanja obrestnih mer na zakladniškem podračunu.

3.2.2 Analiza odhodkov

Celotni odhodki so bili v letu 2024 realizirani v višini 23.848.566 evrov in so bili za 13,3 % višji od doseženih v letu 2023. Doseženi celotni odhodki leta 2024 so bili realizirani v višjem obsegu od načrtovanih oz. načrtovane odhodke smo dosegli v višini 103,0.

Glede na ustvarjene celotne odhodke leta 2024, najvišji delež predstavljajo stroški dela (68,4 %), za njim stroški materiala in storitev (27,1 %), amortizacija (3,5 %) in na druge odhodke –

Prihodki od prodaje materiala in prevrednotovalni poslovni prihodki (kupnina za prodana osnovna sredstva) sicer ne predstavljajo pomembnih postavk v strukturi celotnih prihodkov. Prevrednotovalni poslovni prihodki so bili nižji glede na leto 2023, medtem ko so bili prihodki od prodaje materiala malenkostno višji kot predhodno leto.

Drugi prihodki so v letu 2024 znašali 46.588 evrov in so se napram letu 2023 povečali za 69,2 %, iz razloga pogodbenih kazni zaradi neizpolnjevanja pogodbenih obveznosti.

Leta 2024 je Zdravstveni dom Domžale ustvaril tudi prihodke iz tržne dejavnosti, med katere prištevamo prihodke od samoplačnikov, podjetij, zasebnih zdravnikov, od provizij zdravstvenih zavarovalnic in drugo. Prihodki iz tržne dejavnosti so se glede na predhodno leto zvišali za 28,1 %. Pri razmejitvi prihodkov na dejavnost javne službe in tržne dejavnosti upoštevamo navodila in kriterije Ministrstva za zdravje, izdana dne 19. 05. 2022 z naslovom Navodila v zvezi z razmejitvijo javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost. Delež prihodkov od prodaje storitev na trgu za leto 2024 predstavlja 4,85% vseh prihodkov (7,3 % v letu 2023, 6,3 % v letu 2022, 9,2 % v letu 2021, 5,7 % v letu 2020, 7,1 % v letu 2019).

ostali drugi stroški, finančni odhodki, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki (skupaj 0,9 %).

V letu 2024 smo realizirali 1.156.655 evrov (v letu 2023 1.546.556 in v letu 2022 1.184.290 evrov) celotnih odhodkov iz tržne dejavnosti.

Pri razmejevanju odhodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu je skladno z navodili Ministrstva za finance

upoštevano razmerje med prihodki od poslovanja iz javne službe in iz tržne dejavnosti (95,15 % : 4,85 %). Z upoštevanjem navedenega je bil presežek prihodkov iz tržne dejavnosti v letu 2024 ustvarjen v višini 36.579 evrov.

Stroški materiala in storitev

Stroški materiala in storitev predstavljajo pomemben del odhodkov zavoda, saj v strukturi celotnih odhodkov predstavljajo 27,1 % (v letu 2023 25,9 %, v letu 2022 33,7 %). V primerjavi s predhodnim letom so se ti povečali za 18,5 %. Stroški materiala in storitev pa so bili tudi višji od načrtovanih in sicer za 9,9 %.

Stroški materiala znašajo v letu 2024 2.161.679 evrov. Stroški materiala so višji od načrtovanih za 8,4 % in višji od realiziranih v predhodnem letu, in sicer za 11,2 %.

Največji delež v strukturi materialnih stroškov predstavljajo stroški materiala za diagnostični laboratorij (16,7 %), stroški za zdravila (15,8 %), stroški za zobozdravstveni material (15,0 %), in stroški zdravstvenega in nezdravstvenega materiala (14,6 %). Struktura materialnih stroškov je podobna kot v predhodnem letu in ni zaznati bistvenih odstopanj.

V letu 2024 se je trg energentov umiril in ni zaznati visokih povišanj le-teh stroškov.

Večje rasti stroškov smo zaznali pri stroških cepiv (36,8 %) in stroških delovne obleke in obutve (154,3 %).

Nižje stroške beležimo glede na leto 2024 pri porabi materiala za popravila in vzdržavnja ter za ogrevanje nepremičnin v Domžalah in ZP Lukovici.

Stroški storitev znašajo v letu 2024 4.307.992 evrov. Stroški storitev so višji od načrtovanih za 10,7 % in višji od realiziranih v predhodnem letu, in sicer za 22,5 %.

Največji delež v strukturi stroškov storitev za leto 2024 predstavljajo stroški nenujnih reševalnih prevozov (21,5 %), sledijo ostale zdravstvene storitve (dežurstva, pulmološka ambulanta, ortodontija) (12,1 %), intelektualne, računalniške in računovodske storitve (8,0 %), stroški za delo po podjemnih in delovnih pogodbah (7,4 %), stroški zobotehničnih storitev (7,4 %) in stroški zakupnin in najemnin (7,2 %).

Stroški storitev so glede na leto 2023 večji za 22,5%.

Specifikacija stroškov materiala in storitev za leto 2024

Stroški po vrstah	LETO2023	Struktura2023	LETO2024	Struktura2024	FN2024	IndeksLETO2024/FN2024	IndeksLETO2024/LETO2023
zdravila	296.398	15,3	341.927	15,8	302.326	113,1	115,4
cepiva	76.113	3,9	104.143	4,8	77.635	134,1	136,8
sanitetni material	88.117	4,5	100.909	4,7	89.879	112,3	114,5
zobozdravstveni material	296.905	15,3	324.580	15,0	311.750	104,1	109,3
material za diagnostični laboratorij	361.032	18,6	360.961	16,7	368.253	98,0	100,0
pisarniški material	110.326	5,7	120.486	5,6	111.429	108,1	109,2
strokovna literatura, časopisi	0	0,0	16.348	0,8	6.419	254,7	/
pralna in čistilna sredstva, papirna konfekcija	55.671	2,9	57.043	2,6	48.184	118,4	102,5
delovna obleka in obutev	23.759	1,2	60.417	2,8	45.000	134,3	254,3
drugi stroški materiala – zdravstveni, nezdravstveni	278.495	14,3	315.054	14,6	271.482	116,0	113,1
material za popravila in vzdrževanje	13.722	0,7	9.544	0,4	11.950	79,9	69,6
poraba vode	72.757	3,7	88.688	4,1	74.212	119,5	121,9
pogonsko gorivo	67.769	3,5	70.389	3,3	69.124	101,8	103,9
električna energija	138.523	7,1	144.865	6,7	141.293	102,5	104,6
ogrevanje	63.852	3,3	46.325	2,1	65.129	71,1	72,6
stroški materiala	1.943.439	100	2.161.679	100	1.994.065	108,4	111,2
poštne storitve	96.528	2,7	99.871	2,3	97.493	102,4	103,5
telefonske storitve	75.257	2,1	84.981	2,0	76.010	111,8	112,9
komunalne storitve	50.324	1,4	52.029	1,2	50.827	102,4	103,4
stroški vzdrževanja vozil	79.347	2,3	112.239	2,6	80.140	140,1	141,5
stroški vzdrževanja medicinske in druge opreme	186.603	5,3	229.837	5,3	184.566	124,5	123,2
storitve tekočega vzdrževanja	151.453	4,3	181.614	4,2	164.398	110,5	119,9
investicijsko vzdrževanje	23.689	0,7	76.978	1,8	23.000	334,7	325,0

Računovodsko poročilo | ZDRAVSTVENI DOM DOMŽALE

kilometrina	18.568	0,5	16.145	0,4	18.568	87,0	87,0
laboratorijske storitve zunanjih laboratorijev	261.963	7,5	262.890	6,1	264.583	99,4	100,4
ostale zdravstvene storitve (dežurstva, pulmološka ambulanta, ortodontija)	400.552	11,4	519.578	12,1	420.580	123,5	129,7
zobotehnične storitve	267.473	7,6	319.070	7,4	270.148	118,1	119,3
nenujni reševalni prevozi	903.015	25,7	926.792	21,5	948.166	97,7	102,6
storitve strokovnega izobraževanja	135.436	3,9	132.897	3,1	142.208	93,5	98,1
stroški plačilnega prometa, bančne storitve	8.073	0,2	10.215	0,2	8.073	126,5	126,5
drugi stroški storitev (ŠS, varstvo pri delu, razni enkratni stroški)	150.793	4,3	192.765	4,5	150.793	127,8	127,8
računalniške in druge intelektualne storitve	204.144	5,8	346.261	8,0	208.227	166,3	169,6
zavarovalne premije	90.066	2,6	100.986	2,3	90.967	111,0	112,1
reprezentanca	13.091	0,4	15.734	0,4	14.000	112,4	120,2
zakupnine, najemnine	134.830	3,8	309.250	7,2	411.411	75,2	229,4
storitve po podjemnih in avtorskih pogodbah, sejnine	264.174	7,5	317.860	7,4	266.816	119,1	120,3
stroški storitev preteklih let	0	0,0	0	0,0	0	0,0	/
stroški storitev	3.515.379	100	4.307.992	100	3.890.973	110,7	122,5
stroški materiala in storitev	5.458.818		6.469.673		5.885.038	109,9	118,5

Stroški dela

Stroški dela obsegajo obračunane bruto plače in nadomestila plač, ki se izplačujejo v breme delodajalca, prav tako povračila stroškov v zvezi z delom, regres za letni dopust, redna delovna uspešnost, stroške dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbence, odpravnine, jubilejne nagrade, solidarnostne pomoči ter tudi vse dajatve na izplačane plače in druge prejemke.

Plače zaposlenim, drugi prejemki in povračila stroškov so se obračunavali in izplačevali skladno z veljavnim zakonskim okvirom, predpisi in kolektivnimi pogodbami; z ZIPRS za leti 2023 in 2024 in z drugimi zakonskimi akti, z veljavnimi kolektivnimi pogodbami za dejavnost zdravstva in socialnega varstva, za zdravnike in zobozdravnike, za zaposlene v zdravstveni negi in s kolektivno pogodbo za javni sektor, z Zakonom o delovnih razmerjih (ZDR-1). Med spremembe kolektivnih pogodb, ki so med drugim vplivale na stroške dela, štejemo tudi umestitev novih delovnih mest na seznam vseh delovnih mest. Spremembe so bile predvsem na področju zdravstvenih sodelavcev.

Struktura stroškov dela v letu 2024

Stroški dela	LETO ₂₀₂₃	Struktu- ra ₂₀₂₃	LETO ₂₀₂₄	Struktura ₂₀₂₄	FN ₂₀₂₄	Indeks _{LE- TO2024/FN2024}	Indeks _{LETO2024/ LETO2023}
Plače in nadomestila plač	11.131.774	76,2	12.336.629	75,6	12.407.905	99,4	110,8
Prisp. za socialno varnost delodajalcev	1.811.689	12,4	2.034.380	12,5	1.997.673	101,8	112,3
Drugi stroški dela	1.671.848	11,4	1.953.170	12,0	1.757.830	111,1	116,8
Povračilo stroškov za prevoz na delo	326.179	2,2	350.086	2,1	340.226	102,9	107,3
Povračila stroškov prehrane	494.003	3,4	539.237	3,3	508.823	106,0	109,2
Regres za letni dopust	447.479	3,1	503.589	3,1	460.000	109,5	112,5
Redna delovna uspešnost	190.676	1,3	207.073	1,3	231.781	89,3	108,6
Odpravnine, jubilejne nagrade, solidarnostna pomoč in drugo	50.319	0,3	163.891	1,0	51.000	321,4	325,7
Stroški dodatnega pok. zavarovanja	163.192	1,1	189.295	1,2	166.000	114,0	116,0
Skupaj	14.615.311	100	16.324.178	100	16.163.408	101,0	111,7

Stroški dela predstavljajo pomembno postavko stroškov v strukturi celotnih odhodkov, in sicer 68,4 % (v letu 2023 69,4, v letu 2022 61,7 % in v letu 2021 57,4 %). Struktura stroškov dela se glede na leto 2023 ni bistveno spremenila. Najvišji delež stroškov dela (plače in nadomestila plač) se je nekoliko znižal v primerjavi z ostalimi izdatki zaposlenim, in sicer za 0,6 odstotne točke, delež drugih stroškov dela se je zvišal za 0,6 odstotne točke.

Glede na leto 2023 so se celotni stroški dela zvišali za 11,7 %, medtem ko so bili stroški dela dosežni na ravni načrtovanih. Razlog za višje stroške dela najdemo predvsem v dvigu višine plačnih razredov ter novih zaposlitvah, povezanih s širitvijo ali izpopolnitvijo zdravstvenih programov.

Višji stroški dela so bili povezani tudi z višjim regresom za letni dopust zaradi dviga minimalne plače v letu 2024, in sicer za 9,5 %. Povišali pa so se tudi potni stroški in povračila stroškov za

prehrano, tako na osnovi novih zaposlitev kot tudi predpisov.

V letu 2024 beležimo dvig stroškov iz naslova odpravnin bodisi za določen čas ali iz naslova upokojitev.

V letu 2024 smo imeli na podlagi delovnih ur v povprečju zaposlenih 381,10 oseb, v letu 2023 354. Povprečna bruto plača v letu 2024 je znašala 2.672 evrov, v letu 2023 2.477 evrov.

Tudi v letošnjem letu se je nadaljevalo izplačevanje delovne uspešnosti, v skladu z določbami

Zakona o sistemu plač v javnem sektorju, ki je namenjena tistim zaposlenim, ki so v obdobju presojanja ob upoštevanju petih kriterijev (znane in strokovnost, kakovost in natančnost, odnos do dela, obseg in učinek, ter inovativnost), dosegli nadpovprečne rezultate.

Amortizacija

Amortizacija je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in v skladu s Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev.

Stroški amortizacije v strukturi celotnih odhodkov predstavljajo 3,5 % (3,8 v letu 2023, 3,9 % v letu 2022 in 2,9 % v letu 2021). V 2024 so stroški amortizacije znašali 832.072 evrov in so bili za 4,9 % višji od realiziranih stroškov v predhodnem letu in za 0,2 % višji od načrtovanih.

Skladno s predpisi se stroški obračunane amortizacije za opremo, kupljeno iz donacij, pokriva iz prejetih donacij. Leta 2024 je bil ta znesek 2.574 evrov.

Med obračunano amortizacijo je vključena tudi amortizacija drobnega inventarja z dobo koristi daljšo od enega leta, katerih posamična

nabavna vrednost ne presega 500 evrov in se v skladu z Zakonom o računovodstvu odpiše v celoti ob nabavi. Znesek novih nabav drobnega inventarja je v letu 2024 znašal 101.227 evrov.

Obračunana amortizacija za osnovna sredstva, kupljena iz namenskih sredstev občin, se pokriva iz obveznosti za sredstva, prejeta v upravljanje.

Obračunana amortizacija je bila v skladu z 10. členom Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev višja od priznanih stroškov za kritje amortizacije; vrednost amortizacije, ki ni bila priznana v ceni zdravstvenih storitev je znašala 218.312 evrov in bremeni obveznosti za neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva ustanoviteljev, višina amortizacije v višini 832.072 evrov pa je bila vračunana v cenah zdravstvenih storitev in je prikazana v stroških amortizacije.

Drugi stroški, finančni odhodki, drugi odhodki so glede na velikost v strukturi celotnih odhodkov manj pomembne postavke.

Prevrednotovalni poslovni odhodki so popravki vrednosti terjatev, za katere obstaja določeno tveganje, da ne bodo poravnane, in knjigovodska vrednost odpisanih osnovnih sredstev.

3.2.3 Analiza poslovnega izida

Leta 2024 smo realizirali presežek prihodkov nad odhodki v višini 1.067.775 evrov, ki je višji od načrtovanega presežka in višji od realiziranega presežka prihodkov nad odhodki v predhodnem letu.

Na poslovni rezultat so v letu 2024 vplivali višji prihodki, ki so bili posledica dviga cen zdravstvenih storitev, predvsem širitve nekaterih zdravstvenih programov, pridobitve novih zdravstvenih programov ter uspešna realizacija programov zdravstvenih storitev v pretežnem delu služb zdravstvenega doma.

Med drugim so na poslovni rezultat vplivali tudi višji odhodki, ki so bili posledica višjih stroškov dela in stroškov amortizacije, ki so posledica večji investicijskih vlaganj.

Prihodnje leto in v naslednjih poslovnih letih bomo nadaljevali z aktivno naložbeno politiko z namenom zagotovitve ustreznih prostorskih pogojev, z zamenjavo dotrajanih sredstev in s posodobitvijo opremljenosti zavoda za optimalnejše izvajanje poslovnih procesov ter ob stalnem naraščanju delovnih obremenitev izpopolniti in okrepiti kadrovske zasledbo.

3.2.4 Analiza prihodkov in odhodkov po denarnem toku

Prihodki in odhodki po načelu denarnega toka leta 2024 izkazujejo pozitiven saldo v višini 446.169 evrov.

Celotni prihodki so bili v letu 2024 višji kot v letu 2023 za 11,5 %, napram finančnemu načrtu pa so bili realizirani v višini 105,9.

Prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe so narasli glede na predhodno leto za 10,1 %. S 1. januarjem 2024 je bil uveden obvezni zdravstveni prispevek, ob enem pa je bil ukinjeno prostovoljno dopolnilno zdravstveno zavarovanje. Zaradi spremembe obračuna zdravstvenih storitev je opaziti visok poskok sredstev prejetih iz skladov socialnega zavarovanja (za 30,1 % oziroma 5.142.023 evre) in močan padec drugih tekočih prihodkov iz naslova izvajanja javne službe (za 74,3 % oziroma 2.789.236 evre).

Sredstva, pridobljena iz skladov socialnega zavarovanja so se zvišala tudi iz naslova širitev in pridobitve dodatnih zdravstvenih programov (na področju nujne medicinske pomoči, patronažne službe, fizioterapije, zobozdravstva, duševnega zdravlja idr.). Visok padec prihodkov je opaziti iz sredstev iz občinskih proračunov, in sicer za 31,5 % oziroma 70.743 evre.

Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu so se povečali za 6,7 %.

Celotni odhodki po denarnem toku so bili doseženi z indeksom 104,0 glede na finančni načrt in so bili višji od realiziranih odhodkov v preteklem letu za 11,0 %. Izdatki za plače in druge izdatke zaposlenim so se povečali za 11,4 %, povečanje gre prepisati novim zaposlitvam.

V letu 2024 po denarnem toku beležimo povečanje izdatkov za blago in storitve, ki so bili realizirani z

indeksom 118,1 glede na finančni načrt in tudi višji od realiziranih v letu 2023 za 20,9 %.

Investicijski odhodki so bili realizirani v višini 81,2. Tudi v letu 2024 smo investicijam namenili veliko pozornost. Za nadaljnji razvoj zavoda bodo investicije pomembne tudi v naslednjih letih. Višji zneski odhodkov se nanašajo predvsem na rekonstrukcijo in adaptacijo obstoječih prostorov, nakup pisarniškega pohištva in opreme, nakup medicinske opreme in službenih vozil.

Prikaz prihodkov in odhodkov po denarnem toku je razviden in spodnje razpredelnice.

Prihodki in odhodki po načelu denarnega toka v letu 2024

- v evrih -	REALIZACIJA JANUAR- DECEMBER 2023	SPREJETI FINANČNI NAČRT 2024	REALIZACIJA JANUAR- DECEMBER 2024	% REALIZA- CIJA JANUAR- DECEMBER 2024/2023	% REALIZACI- JE FINANČNEGA NAČRTA 2024
	1	2	3	(4=3/1)	(5=3/2)
I. SKUPAJ PRIHODKI	22.217.347	23.389.516	24.763.485	111,5	105,9
1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (A+ B)	21.417.490	22.584.494	23.910.390	110,1	104,4
A. Prihodki iz sredstev javnih financ	17.538.340	21.770.718	22.601.110	128,9	103,8
a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	252.106	233.244	243.596	96,6	104,4
b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov	224.550	425.662	153.807	68,5	36,1
c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	17.061.684	21.111.812	22.203.707	130,1	105,2
d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij	0	0	0	0,0	0,0
e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	0	0	0	0,0	0,0
f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	0	0	0	0,0	0,0
B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	3.879.150	813.776	1.309.280	33,8	160,9
Prejete obresti	112.230	235.821	345.992	308,3	146,7
Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	0	0	0	0,0	0,0
Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	0	0	0	0,0	0,0
Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	3.751.641	566.855	962.405	25,7	169,8
Kapitalski prihodki	13.279	9.100	615	4,6	6,8
Prejete donacije iz domačih virov	2.000	2.000	268	13,4	13,4
Prejete donacije iz tujine	0	0	0	0,0	0,0
Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	0	0	0	0,0	0,0
Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	0	0	0	0,0	0,0
Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	0	0	0	0,0	0,0
2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	799.857	805.022	853.096	106,7	106,0
Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	721.054	787.870	835.460	115,9	106,0

Prejete obresti	78803	17.152	17.636	22,4	102,8
II. SKUPAJ ODHODKI	21.898.371	23.380.127	24.317.316	111,0	104,0
1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	21.110.895	21.904.845	23.200.592	109,9	105,9
A. Plače in drugi izdatki zaposlenim	11.922.460	12.862.500	13.281.457	111,4	103,3
Plače in dodatki	9.789.634	10.572.805	10.801.928	110,3	102,2
Regres za letni dopust	430.121	458.079	479.174	111,4	104,6
Povračila in nadomestila	780.350	831.073	841.699	107,9	101,3
Sredstva za delovno uspešnost	273.980	350.000	259.472	94,7	74,1
Sredstva za nadurno delo	587.787	599.543	775.310	131,9	129,3
Plače za delo nerezidentov po pogodbi	0	0	0	0,0	0,0
Drugi izdatki zaposlenim	60.588	51.000	123.874	204,5	242,9
B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost	1.859.071	1.905.547	2.075.379	111,6	108,9
Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	926.931	950.104	1.032.743	111,4	108,7
Prispevek za zdravstveno zavarovanje	755.445	774.331	840.895	111,3	108,6
Prispevek za zaposlovanje	10.761	11.030	11.676	108,5	105,9
Prispevek za starševsko varstvo	10.655	10.921	11.861	111,3	108,6
Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	155.279	159.161	178.204	114,8	112,0
C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	5.417.707	5.546.398	6.551.683	120,9	118,1
Pisarniški in splošni material in storitve	437.008	437.095	624.183	142,8	142,8
Posebni material in storitve	3.149.618	3.150.248	3.653.592	116,0	116,0
Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	466.999	467.232	536.494	114,9	114,8
Prevozni stroški in storitve	139.886	139.893	170.750	122,1	122,1
Izdatki za službena potovanja	27.355	27.629	21.484	78,5	77,8
Tekoče vzdrževanje	422.250	426.473	571.765	135,4	134,1
Poslovne najemnine in zakupnine	128.858	248.858	232.417	180,4	93,4
Kazni in odškodnine	1.606	1622	0	0,0	0,0
Drugi operativni odhodki	644.127	647.348	740.999	115,0	114,5
D. Plačila domačih obresti	0	0	0	0	0
E. Plačila tujih obresti	0	0	0	0	0
F. Subvencije	0	0	0	0	0
G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	0	0	0	0	0
H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	0	0	0	0	0
I. Drugi tekoči domači transferji	0	0	0	0	0
J. Investicijski odhodki	1.911.657	1.590.400	1.292.073	67,6	81,2
2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	787.476	1.475.282	1.116.724	141,8	75,7
A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	489.012	924.260	676.984	138,4	73,2
B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	76.252	138.593	105.787	138,7	76,3
C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	222.212	412.429	333.953	150,3	81,0

III. PRESEŽEK (PRIMANJKLJAJ)	318.976	9.391	446.169	139,9
PRIHODKOV NAD ODHODKI (I.-II.)				

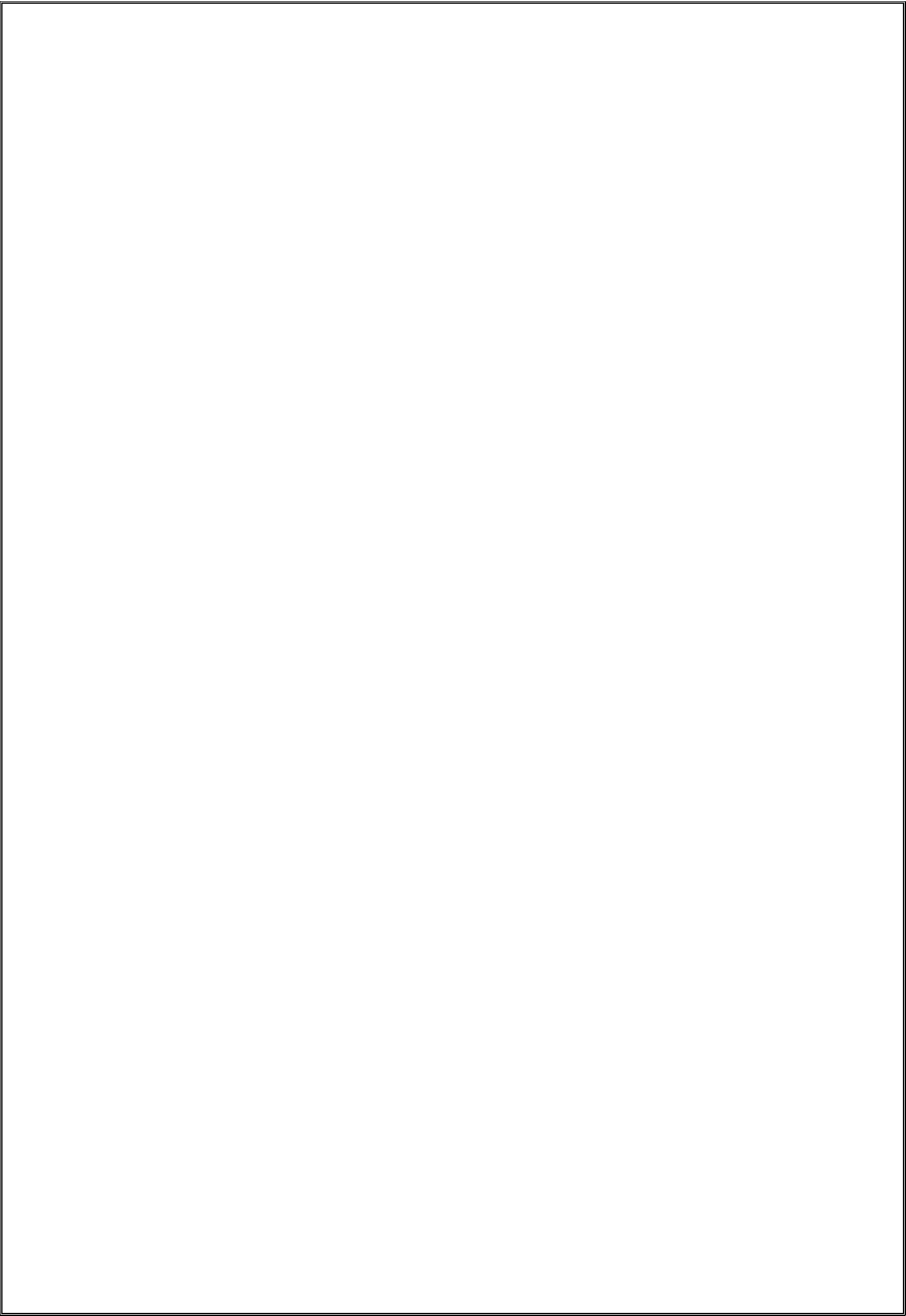
Na podlagi 9. i člena Zakona o javnih financah, s katerim je bil določen način izračunavanja presežkov institucionalnih enot sektorja država, je bilo ugotovljeno, da je javni zavod v letu 2024 izkazal presežek.

3.3 Računovodske informacije skladno s 13. členom Pravilnika o sestavljanju letnih poročil

1. Pri razmejevanju prihodkov in odhodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu so prihodki razmejeni na podlagi dejanskih podatkov skladno z Navodili Ministrstva za zdravje, odhodki pa z upoštevanjem deleža prihodkov od poslovanja iz tržne dejavnosti v vseh prihodkih od poslovanja. To sodilo smo uporabili tudi pri izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka. Sodilo v razmerju javna služba in tržna dejavnost je bilo v letu 2024 95,15 % : 4,85 %.
2. Dolgoročnih rezervacij nismo oblikovali.
3. V izkazu prihodkov in odhodkov in bilanci stanja ne izkazujemo presežka odhodkov nad prihodki.
4. Na dan 31. 12. 2024 izkazujemo v bilanci stanja 203.065,55 evrov zalog materiala, ki so vrednotene po povprečnih cenah. Sicer pa material nabavljamo sproti in bremenimo stroške ob izdaji blaga iz skladišč.
5. Na dan 31. 12. 2024 je imel Zdravstveni dom Domžale odprte terjatve do kupcev v višini 177.025,10 evrov, ki so bile večinoma poravnave v januarju ali februarju 2025. Neporavnane terjatve do pravnih oseb (s.p. in d.o.o.), ki so dolžniki za opravljene storitve preventivnega zdravstvenega varstva zaposlenih, izhajajo iz slabega poslovanja le-teh. Postopki za hitrejšo izterjavo so pošiljanje plačilnih opominov, telefonske izterjave in vložene elektronske izvršbe.
6. Na dan 31. 12. 2024 ni bilo neporavnanih zapadlih obveznosti.
7. Celotna vrednost naložb v opredmetena osnovna sredstva in neopredmetena dolgoročna sredstva je znašala v letu 2024 3.008.392 evrov. Viri sredstev za vlaganja v opredmetena osnovna sredstva in neopredmetena dolgoročna sredstva so razvidni iz Obrazca 4 – Poročilo o investicijskih vlaganjih in Priloge k LP 2024: Seznam Priloga k LP 2024: Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida v skladu s sklepi Sveta zavoda. Vrednost nabav drobnega inventarja je v letu 2024 znašala 101.227 evrov.
8. Začasno prosta denarna sredstva ostajajo na transakcijskem računu in se vežejo v obliki depozita na odpoklic na zakladniškem računu ali pri poslovni banki.
9. Sedanja vrednost opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev se je povišala napram predhodnemu letu za 7,0 %. Najvišje povišanje je bilo opaziti pri zgradbah (visoka raven večjih adaptacij za pridobitev novih prostorov) in neopredmetenih osnovnih sredstev (premoženjskih pravicah) predvsem iz naslova večjih nabav in višje obračunane amortizacije.

10. Izvenbilančno ne vodimo nobenih evidenc.
11. Od opreme večje vrednosti, ki je že v celoti odpisana, se še vedno uporabljajo: mamografski aparat (2015), analizator COBAS (2018), ultrazvok Samsung (2019), hematološki analizator (2019), zobozdravniški stroj Kavo Primus (2017), idr.
12. Leto 2024 so zaznamovale krepitve zdravstvenih programov v skladu z mrežo in potrebami ter preureditve delovnih prostorov za nemoteno izvajanje dejavnosti, kar se kaže tudi na prihodkovni in odhodkovni strani. Veseli smo pridobitve novih programov, saj gre za velik doprinos k primarnemu zdravstvu na področju, ki ga oskrbujejo občine ustanoviteljice Občina Domžale, Občina Mengeš, Občina Moravče, Občina Lukovica in Občina Trzin.

Direktorica
mag. Renata Rajapakse, dr. med. spec.



ZDRAVSTVENI DOM DOMŽALE

PRILOGE
2024

Poročanje o službi NMP skladno s Pravilnikom o službi nujne medicinske pomoči

Skladno z 38. členom Pravilnika o službi nujne medicinske pomoči (Uradni list RS, št. 106/08, 118/08 – popr., 31/10, 94/10) morajo izvajalci službe NMP voditi ločeno in pregledno stroškovno mesto za pridobivanje in porabo vseh sredstev za potrebe službe NMP. Glede na navedeni pravilnik poročamo podatke za naslednje enote: Dežurna služba 1 (0,33 tima), Dežurna služba 2 (0,25 tima), Mobilna enota reanimobila (1,5 tima), Triaža satelitski urgentni center (0,75 tima) in Mobilna enota VUZ (0,75 tima). Pravilniku o službi nujne medicinske pomoči (Uradni list RS, št. 81/2015, 93/2015 – popr.) in spremenjenim oblikam programov računovodskega programa in načina beleženja poslovnih dogodkov ne moremo prilagoditi, zato podatke o službi NMP v letu 2024 poročamo za vse enote skupaj.

V enotah NMP smo v letu 2024 zabeležili presežek odhodkov nad prihodki, vendar je ta bistveno nižji kot v preteklem letu. Razlog za uspešnejši poslovni rezultat pripisujemo predvsem večjim prihodkom zaradi pridobitve statusa satelitski urgentni center in s tem dodatnih programov. Ne glede na dvig celotnih prihodkov za dejavnost NMP, kalkulacije še vedno namenjenjo premalo sredstev za kritje materialnih stroškov, stroškov storitev in amortizacije, ki so v teh dejavnostih še posebej visoki. Stroški dela so v teh dejavnostih visoki predvsem zaradi razmer, v katerih delajo ti zaposleni. Z Aneksom h Kolektivni pogodbi za dejavnost zdravstva in socialnega varstva ter z Aneksom h Kolektivni pogodbi za zaposlene v zdravstveni negi (Uradni list RS, 181/21 z dne 19. 11. 2021), ki sta stopila v veljavo 20. 11. 2021, so se plačni razredi dvignili na pretežnem delu delovnih mest za 6 plačnih razredov, kar je vplivalo na povišanje stroškov dela. V naslednjem letu pričakujemo ponovni dvig stroškov dela zaradi spremembe plačnega sistema in novih zaposlitev skladno s programi,

Dodaten vpliv na dvig stroškov je imela posodobitev voznega parka in medicinske opreme v zadnjem letu.

Delo po podjemni pogodbi je v letu 2024 opravljal en izvajalec.

Podrobnejša opredelitev izobraževanj je navedena v Letnem poročilu Zdravstvenega doma Domžale za leto 2024.

Spodaj prikazujemo realizacijo prihodkov in odhodkov ter poslovnega izida v skupnem znesku.

	REALIZACIJA prih. in odh. v kumulativnem obračunskem obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2022	POGODBENA sredstva za NMP za kumulativno obračunsko obdobje od 1. 1. do 31.12. 2024	REALIZACIJA prih. in odh. v kumulativnem obračunskem obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2024
PRIHODKI	1.523.257	1.917.237	1.918.771
PRIHODKI od pogodbenih sredstev z ZZS za NMP	1.422.162	1.917.237	1.918.771
Prihodki od MZ, občin in donacij	101.094	0	0
ODHODKI, ki se nanašajo na NMP	2.299.938	1.917.237	2.250.716
- Strošek dela	1.662.167	1.774.110	1.784.900
- Materialni stroški	194.562	86.951	81.249
Od tega stroški za laboratorij	10.039	0	0
- Stroški storitev	154.038	0	223.355
Od tega za stroške podjemnih pogodb	12.778	0	19.490
Od tega stroški za laboratorij	868	0	0
- Amortizacija	276.246	51.726	161.211
- Ostalo, vključno s sredstvi za informatizacijo	11808	4.449	1.158
Drugi stroški (opis)	1.118	0	0
PRESEŽEK PRIHODKOV (+) / PRESEŽEK ODHODKOV (-)	-776.682	0	-331.945

Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida v skladu s sklepi Sveta zavoda

Skladno s Sklepom Sveta zavoda Zdravstvenega doma Domžale, sprejetega na 7. redni seji z dne 23. 10. 2023, in s Sklepom sveta zavoda Zdravstvenega doma Domžale, sprejetega na 9. redni seji z dne 28. 03. 2024, je bil za nabavo osnovnih sredstev v letu 2024 vir financiranja lastni vir (del presežka) v višini 1.577.940 evrov. Obrazec 4 – Poročilo o investicijskih vlaganjih izkazuje za nabavo osnovnih sredstev v letu 2024 višino lastnih virov v vrednosti 2.158.320 evrov. V letu 2024 je v registru osnovnih sredstev zavedena tudi vrednost nepremičnine na Ljubljanski cesti 81, Domžale, za katero so bili zagotovljeni viri že pred letom 2024. Z zaključkom projekta preureditve poslovnih prostorov in s prejetjem vseh ustreznih dokumentov s strani občin ustanoviteljic je nastala podlaga za evidentiranje poslovnega dogodka v letu 2024. Razlika je nabava osnovnega sredstva v višini 580.380,00 evrov, za katerega so bili zagotovljeni lastni viri s Sklepom sveta zavoda, sprejetega na 3. redni seji Sveta zavoda Zdravstvenega doma Domžale, z dne 18. 05. 2022, in s sklepi občinskih svetov občin ustanoviteljic.

Seznam osnovnih sredstev, financiranih iz lastnih virov v letu 2024 je razviden iz spodnje Preglednice.

Int. št.	Osnovno sredstvo	Namenskost porabe skladno s sklepom Sveta zavoda (zap. št.)	Vrednost (v EUR)
0112853	rentgenski aparat	1	170.662
0112954	preureditev prostorov na področju ginekologije	1	146.495
0112955	dela na področju CDZOM in Razvojne ambulate	4	89.561
0112957	preureditev prostorov na področju CDZO	4	71.367
0111584	preureditev prostorov na področju fizioterapije	1,2	900.753
0112956	dela za povečanje priključne električne moči (I. del)	1	18.741
0112856	vozni park za vzdrževanje	1	36.590
0111191	programska oprema na področju radiologije	4	17.853
0203556	intraoralni skener za otrodontijo	4	18.641
0112800	oprema za sterilizacijo	1	14.692
0111202	programska oprema informatika 1	4	20.862
0112843	programska oprema informatika 2	4	19.449
0112850	vozilo patronažne službe	1	13.650
0112851	vozilo patronažne službe	1	13.650
0112852	vozilo patronažne službe	2	13.650
0111214	ultrazvočna sonda	1	7.973
0111346	medicinska oprema za dispanzer za žene	1	3.350
Skupaj			1.577.940

Podatki iz letnega poročila za obdobje 01.01.2024 - 31.12.2024

Osnovni podatki	
Vrsta:	Proračunski uporabnik - določeni
Šifra prorač. upor.	27995
Šifra dejavnosti	86.210
Matična številka	5500931000
Ime poslovnega subjekta	ZDRAVSTVENI DOM DOMŽALE
Sedež (ulica, hišna številka in kraj)	Mestni trg 2, 1230 DOMŽALE
Oseba, odgovorna za sestavljanje bilance	Anja Ocepek, mag.ekon. in posl.ved, preiz. notr. reviz.
Telefonska številka za komunikacijo v zvezi s predložitvijo bilance	01 7245 215
Elektronski naslov kontaktne osebe	anja.ocepek@zd-domzale.si
Elektronski naslov uporabnika portala	anja.ocepek@zd-domzale.si
Vodja poslovnega subjekta	mag. Renata Rajapakse, dr. med. spec.
Kraj	Domžale

Obdobje poročanja	
od	1.1.2024
do	31.12.2024

Ime uporabnika:
ZDRAVSTVENI DOM DOMŽALESedež uporabnika:
Mestni trg 2, 1230 DOMŽALEŠifra uporabnika:
27995Šifra dejavnosti:
86.210Matična številka:
5500931000**Bilanca stanja
na dan 31.12.2024**

v EUR s centi

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU	001	6.219.071,62	5.767.199,00
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	536.346,62	460.446,00
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	324.830,53	258.501,00
02	NEPREMIČNINE	004	5.478.780,79	5.048.923,00
03	POPRAVEK VREDNOSTI ZGRADB	005	2.201.294,37	2.076.089,00
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	8.263.674,38	7.606.303,00
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	5.533.605,27	5.013.883,00
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0,00	0,00
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0,00	0,00
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0,00	0,00
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0,00	0,00
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	012	10.552.565,40	10.319.182,00
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVI VREDNOSTNI PAPIRJI	013	2.689,87	784,00
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	6.571.986,56	3.824.934,00
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	54.398,93	335.535,00
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	190,00	3.843,00
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NACRTA	017	1.060.163,32	3.292.517,00
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	2.790.500,00	2.790.500,00
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	5.505,42	9.268,00
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	62.420,04	60.740,00
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0,00	0,00
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	4.711,26	1.061,00
	C) ZALOGE	023	203.085,55	84.639,00
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0,00	0,00

**Bilanca stanja
na dan 31.12.2024**

v EUR s centi

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
31	ZALOGE MATERIALA	025	203.065,55	84.619,00
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	20,00	20,00
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	027	0,00	0,00
34	PROIZVODI	028	0,00	0,00
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0,00	0,00
36	ZALOGE BLAGA	030	0,00	0,00
37	DRUGE ZALOGE	031	0,00	0,00
	I. AKTIVA SKUPAJ	032	16.974.722,57	16.171.020,00
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	033	0,00	0,00
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	034	2.154.807,40	2.202.900,00
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	0,00	15,00
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	1.269.747,62	1.198.283,00
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	461.304,66	494.350,00
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	352.759,20	408.028,00
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	52.918,40	83.536,00
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0,00	0,00
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0,00	0,00
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0,00	0,00
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	18.077,52	18.688,00
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	044	14.819.915,17	13.968.120,00
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0,00	0,00
91	REZERVNI SKLAD	046	0,00	0,00
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	2.111,97	4.686,00
93	REZERVACIJE	048	0,00	0,00
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0,00	0,00
9410	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	050	0,00	0,00
9411	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za finančne naložbe	051	0,00	0,00
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	052	0,00	0,00
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	053	0,00	0,00
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0,00	0,00

**Bilanca stanja
na dan 31.12.2024**

v EUR s centi

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0,00	0,00
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	4.017.490,55	11.183.213,00
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0,00	0,00
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	10.800.312,65	2.780.221,00
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0,00	0,00
	I. PASIVA SKUPAJ	060	16.974.722,57	16.171.020,00
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	061	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Domžale

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilanceAnja Ocepek, mag.ekon. in
posl.ved, preiz. notr. reviz.

Odgovorna oseba

mag. Renata Rajapakse, dr. med.
spec.

Ime uporabnika:
ZDRAVSTVENI DOM DOMŽALESedež uporabnika:
Mestni trg 2, 1230 DOMŽALEŠifra uporabnika:
27995Šifra dejavnosti:
86.210Matična številka:
5500931000Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
od 01.01.2024 - 31.12.2024

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	I. SKUPAJ PRIHODKI	401	24.763.485,27	22.217.347,00
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	402	23.910.389,58	21.417.490,00
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ	403	22.601.109,62	17.538.340,00
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	404	243.595,99	252.106,00
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	243.595,99	252.106,00
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0,00	0,00
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov	407	153.806,95	224.550,00
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	153.806,95	224.550,00
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0,00	0,00
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	410	22.203.706,68	17.061.684,00
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	22.203.706,68	17.061.684,00
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0,00	0,00
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov	413	0,00	0,00
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0,00	0,00
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0,00	0,00
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416	0,00	0,00
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417	0,00	0,00
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0,00	0,00
741	PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ SREDSTEV PRORAČUNA EU IN IZ DRUGIH DRŽAV	419	0,00	0,00
	B. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	420	1.309.279,96	3.879.150,00
del 7102	Prihodki od obresti	422	345.991,79	112.230,00
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0,00	0,00

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
od 01.01.2024 - 31.12.2024

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
7103	Prihodki od premoženja	487	0,00	0,00
7141	Drugi nedavčni prihodki	424	962.405,02	3.751.641,00
72	KAPITALSKI PRIHODKI	425	614,75	13.279,00
730	PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV	426	268,40	2.000,00
731	PREJETE DONACIJE IZ TUJINE	427	0,00	0,00
782	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ STRUKTURNIH SKLADOV	488	0,00	0,00
783	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ KOHEZIJSKEGA SKLADA	489	0,00	0,00
784	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU ZA IZVAJANJE CENTRALIZIRANIH IN DRUGIH PROGRAMOV EU	490	0,00	0,00
786	OSTALA PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU	429	0,00	0,00
787	PREJETA SREDSTVA OD DRUGIH EVROPSKIH INSTITUCIJ IN IZ DRUGIH DRŽAV	430	0,00	0,00
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	431	853.095,69	799.857,00
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	835.459,74	721.054,00
del 7102	Prihodki od obresti	433	17.635,95	78.803,00
	II. SKUPAJ ODHODKI	437	24.317.315,94	21.898.371,00
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	438	23.200.591,64	21.110.895,00
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim	439	13.281.457,15	11.922.460,00
del 4000	Plače in dodatki	440	10.801.928,18	9.789.634,00
del 4001	Regres za letni dopust	441	479.173,86	430.121,00
del 4002	Povračila in nadomestila	442	841.699,33	780.350,00
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	259.471,56	273.980,00
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	775.309,74	587.787,00
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0,00	0,00
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	123.874,48	60.588,00
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost	447	2.075.378,62	1.859.071,00
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	1.032.742,88	926.931,00
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	840.895,25	755.445,00
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	11.675,71	10.761,00
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	11.860,54	10.655,00
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	178.204,24	155.279,00
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	453	6.551.683,21	5.417.707,00
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	624.182,63	437.008,00
del 4021	Posebni material in storitve	455	3.653.591,83	3.149.618,00

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2024 - 31.12.2024

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	536.493,90	466.999,00
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	170.750,35	139.886,00
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	21.483,98	27.355,00
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	571.765,07	422.250,00
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	232.416,79	128.858,00
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0,00	1.606,00
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	740.998,66	644.127,00
403	PLAČILA DOMAČIH OBRESTI	464	0,00	0,00
404	PLAČILA TUJIH OBRESTI	465	0,00	0,00
410	SUBVENCije	466	0,00	0,00
411	TRANSFERI POSAMEZNIKOM IN GOSPODINJSTVOM	467	0,00	0,00
412	TRANSFERI NEPRIDOBITNIM ORGANIZACIJAM IN USTANOVAM	468	0,00	0,00
413	DRUGI TEKOČI DOMAČI TRANSFERI	469	0,00	0,00
	J. Investicijski odhodki	470	1.292.072,66	1.911.657,00
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0,00	0,00
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	40.949,97	171.202,00
4202	Nakup opreme	473	705.590,21	567.158,00
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	40.730,53	2.518,00
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	475	414.910,15	1.153.563,00
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	89.891,80	17.216,00
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0,00	0,00
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	0,00	0,00
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring	479	0,00	0,00
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0,00	0,00
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	481	1.116.724,30	787.476,00
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	676.984,42	489.012,00
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	105.786,51	76.252,00
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	333.953,37	222.212,00
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	485	446.169,33	318.976,00
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	486	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Domžale

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilanceAnja Ocepek, mag.ekon. in
posl.ved, preiz. notr. reviz.

Odgovorna oseba

mag. Renata Rajapakse, dr. med.
spec.

Ime uporabnika:
ZDRAVSTVENI DOM DOMŽALESedež uporabnika:
Mestni trg 2, 1230 DOMŽALEŠifra uporabnika:
27995Šifra dejavnosti:
86.210Matična številka:
5500931000**Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
od 01.01.2024 - 31.12.2024**

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
75	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	500	0,00	0,00
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0,00	0,00
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0,00	0,00
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0,00	0,00
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0,00	0,00
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0,00	0,00
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0,00	0,00
7506	Prejeta vračila danih posojil iz tujine	507	0,00	0,00
7507	Prejeta vračila danih posojil državnemu proračunu	508	0,00	0,00
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij in javnih zavodov	509	0,00	0,00
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0,00	0,00
751	ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	511	0,00	0,00
44	V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB	512	0,00	0,00
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0,00	0,00
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0,00	0,00
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0,00	0,00
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0,00	0,00
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0,00	0,00
4405	Dana posojila občinam	518	0,00	0,00
4406	Dana posojila v tujino	519	0,00	0,00
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0,00	0,00
4408	Dana posojila javnim agencijam in javnim zavodom	521	0,00	0,00
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0,00	0,00
441	POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB	523	0,00	0,00
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA	524	0,00	0,00
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA	525	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Domžale

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilanceAnja Ocepek, mag.ekon. in
posl.ved, preiz. notr. reviz.

Odgovorna oseba

mag. Renata Rajapakse, dr. med.
spec.

Ime uporabnika:
ZDRAVSTVENI DOM DOMŽALESedež uporabnika:
Mestni trg 2, 1230 DOMŽALEŠifra uporabnika:
27995Šifra dejavnosti:
86.210Matična številka:
5500931000**Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov
od 01.01.2024 - 31.12.2024**

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE	550	0,00	0,00
500	Domače zadolževanje	551	0,00	0,00
5001	Najeti krediti pri bankah	552	0,00	0,00
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri proračunih občin	555	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri javnih skladih	557	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0,00	0,00
501	ZADOLŽEVANJE V TUJINI	559	0,00	0,00
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA	560	0,00	0,00
550	Odplačila domačega dolga	561	0,00	0,00
5501	Odplačila kreditov bankam	562	0,00	0,00
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov proračunom občin	565	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov javnim skladom	567	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0,00	0,00
551	ODPLAČILA DOLGA V TUJINO	569	0,00	0,00
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE	570	0,00	0,00
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA	571	0,00	0,00
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	572	446.169,33	318.976,00
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	573	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Domžale

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilanceAnja Ocepek, mag.ekon. in
posl.ved, preiz. notr. reviz.

Odgovorna oseba

mag. Renata Rajapakse, dr. med.
spec.

Ime uporabnika:
ZDRAVSTVENI DOM DOMŽALESedež uporabnika:
Mestni trg 2, 1230 DOMŽALEŠifra uporabnika:
27995Šifra dejavnosti:
86.210Matična številka:
5500931000**Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
od 01.01.2024 - 31.12.2024**

v EUR s centi

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	660	23.371.263,39	1.191.283,53
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	661	23.366.821,36	1.191.057,11
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	662	0,00	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	663	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	664	4.442,03	226,42
762	FINANČNI PRIHODKI	665	313.559,26	0,00
763	DRUGI PRIHODKI	666	44.328,94	2.259,54
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	667	584,93	29,82
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	584,93	29,82
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	0,00	0,00
	D) CELOTNI PRIHODKI	670	23.729.736,52	1.193.572,89
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	671	6.155.893,66	313.779,13
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	672	0,00	0,00
460	STROŠKI MATERIALA	673	2.056.838,85	104.841,50
461	STROŠKI STORITEV	674	4.099.054,81	208.937,63
	F) STROŠKI DELA	675	15.532.455,73	791.722,65
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	11.738.302,19	598.326,49
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	677	1.858.441,42	94.728,75
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	1.935.712,12	98.667,41
462	AMORTIZACIJA	679	791.716,47	40.355,49
463	REZERVACIJE	680	0,00	0,00
465	DRUGI STROŠKI	681	201.058,05	10.248,36
467	FINANČNI ODHODKI	682	0,00	0,00
468	DRUGI ODHODKI	683	7.744,32	394,74
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	684	3.042,21	155,07
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0,00	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	3.042,21	155,07

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
od 01.01.2024 - 31.12.2024

v EUR s centi

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
	N) CELOTNI ODHODKI	687	22.691.910,44	1.156.655,44
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	688	1.037.826,08	36.917,45
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	689	0,00	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	6.630,35	337,96
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	691	1.031.195,73	36.579,49
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	692	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Domžale

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilanceAnja Očepek, mag.ekon. in
posl.ved, preiz. notr. reviz.

Odgovorna oseba

mag. Renata Rajapakse, dr. med.
spec.

Ime uporabnika:
ZDRAVSTVENI DOM DOMŽALESedež uporabnika:
Mestni trg 2, 1230 DOMŽALEŠifra uporabnika:
27995Šifra dejavnosti:
86.210Matična številka:
5500931000**Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev**

NAZIV	Oznaka za AOP	ZNESEK - Nabavna vrednost (1.1.)	ZNESEK - Popravek vrednost (1.1.)	ZNESEK - Povečanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Povečanje popravka vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje popravka vrednosti	ZNESEK - Amortizacija	ZNESEK - Neodpisana vrednost (31.12.)	ZNESEK - Prevrednotenje zaradi okrepitve	ZNESEK - Prevrednotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju	700	11.568.538,32	7.348.473,02	3.012.472,88	0,00	403.940,44	403.940,44	1.115.197,59	6.117.340,59	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	54,73	0,00	119,84	0,00	0,00	0,00	0,00	174,57	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	408.598,55	212.297,19	79.248,03	0,00	3.467,22	3.467,22	67.746,66	207.802,73	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	703	51.792,69	46.204,30	0,00	0,00	0,00	0,00	2.049,60	3.538,79	0,00	0,00
D. Zemljišča	704	70.693,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.693,64	0,00	0,00
E. Zgradbe	705	3.431.095,49	2.076.088,66	1.875.260,63	0,00	0,00	0,00	125.205,71	3.105.061,75	0,00	0,00
F. Oprema	706	7.606.303,22	5.013.882,87	1.057.844,38	0,00	400.473,22	400.473,22	920.195,62	2.730.069,11	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti	708	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	712	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	713	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	714	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu	716	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	720	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	721	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	722	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Domžale

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilanceAnja Ocepek, mag.ekon. in
posl.ved, preiz. notr. reviz.

Odgovorna oseba

mag. Renata Rajapakse, dr. med.
spec.

Ime uporabnika:
ZDRAVSTVENI DOM DOMŽALESedež uporabnika:
Mestni trg 2, 1230 DOMŽALEŠifra uporabnika:
27995Šifra dejavnosti:
86.210Matična številka:
5500931000**Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil**

VRSTA NALOŽB OZIROMA POSOJIL	Oznaka za AOP	Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek povečanja naložb in danih posojil	Znesek povečanj popravkov naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja popravkov naložb in danih posojil	Znesek naložb in danih posojil (31.12)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.)	Knjigovodska vrednost naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek odpisanih naložb in danih posojil
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (3+5-7)	10 (4+6-8)	11 (9-10)	12
I. Dolgoročne finančne naložbe	800	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Naložbe v delnice	801	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Naložbe v delnice v javna podjetja	802	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Naložbe v delnice v finančne institucije	803	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Naložbe v delnice v privatna podjetja	804	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Naložbe v delnice v tujini	805	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Naložbe v deleže	806	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Naložbe v deleže v javna podjetja	807	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Naložbe v deleže v finančne institucije	808	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Naložbe v deleže v privatna podjetja	809	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Naložbe v deleže v tujini	812	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	813	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druge dolgoročne kapitalske naložbe	814	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Namensko premoženje, preneseno javnim skladom	815	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma	817	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini	818	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Dolgoročno dana posojila in depoziti	819	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno dana posojila	820	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom in zasebnikom	821	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom	822	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem in družbam v lasti države ali občin	823	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnem države	826	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne finančne naložbe v vrednostne papirje	829	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Domači vrednostni papirji	830	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Tuji vrednostni papirji	831	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Dolgoročno dani depoziti	832	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Drugi dolgoročno dani depoziti	834	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druga dolgoročno dana posojila	835	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Skupaj	836	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Domžale

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilanceAnja Ocepek, mag.ekon. in
posl.ved, preiz. notr. reviz.

Odgovorna oseba

mag. Renata Rajapakse, dr. med.
spec.

Ime uporabnika:
ZDRAVSTVENI DOM DOMŽALESedež uporabnika:
Mestni trg 2, 1230 DOMŽALEŠifra uporabnika:
27995Šifra dejavnosti:
86.210Matična številka:
5500931000**Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
od 01.01.2024 - 31.12.2024**

v EUR s centi

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	860	24.562.546,92	21.912.501,00
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	24.557.878,47	21.908.000,00
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	0,00	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	4.668,45	4.501,00
762	FINANČNI PRIHODKI	865	313.559,26	252.973,00
763	DRUGI PRIHODKI	866	46.588,48	27.530,00
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	867	614,75	13.279,00
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	614,75	13.279,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0,00	0,00
	D) CELOTNI PRIHODKI	870	24.923.309,41	22.206.283,00
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	871	6.469.672,79	5.458.819,00
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	0,00	0,00
460	STROŠKI MATERIALA	873	2.161.680,35	1.943.440,00
461	STROŠKI STORITEV	874	4.307.992,44	3.515.379,00
	F) STROŠKI DELA	875	16.324.178,38	14.615.311,00
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	12.336.628,68	11.131.774,00
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	1.953.170,17	1.671.848,00
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	2.034.379,53	1.811.689,00
462	AMORTIZACIJA	879	832.071,96	793.138,00
463	REZERVACIJE	880	0,00	0,00
465	DRUGI STROŠKI	881	211.306,41	173.391,00
467	FINANČNI ODHODKI	882	0,00	0,00
468	DRUGI ODHODKI	883	8.139,06	1.871,00
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	884	3.197,28	13.370,00
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0,00	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	3.197,28	13.370,00
	N) CELOTNI ODHODKI	887	23.848.565,88	21.055.900,00
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	888	1.074.743,53	1.150.383,00

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
od 01.01.2024 - 31.12.2024

v EUR s centi

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	889	0,00	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	6.968,31	18.300,00
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	891	1.067.775,22	1.132.083,00
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	892	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0,00	0,00
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	376	354
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Kraj in datum oddaje

Domžale

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilanceAnja Ocepek, mag.ekon. in
posl.ved, preiz. notr. reviz.

Odgovorna oseba

mag. Renata Rajapakse, dr. med.
spec.

Q86.210 SPLOŠNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Indeks	
	Obseg dejavnosti do ZZZS	Obseg dejavnosti do ZZZS	Obseg dejavnosti do ZZZS	Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
- 302 001 Ambulanta družinske medicine/ splošne ambulate, hišni obiski in zdravljenje na domu (število K-jev)	636.497	539.638	856.725	134,60	158,76
- od tega: preventiva (prvi pregled):	0	0	36.910	#DIV/0!	#DIV/0!
- od tega: preventiva (ponovni pregled):	0	0	22.278	#DIV/0!	#DIV/0!
- od tega: dodatek za referenčno ambulantno (število K-jev)	0	260.000	235.300	#DIV/0!	90,50
- 302 067 Ambulanta družinske medicine /ambulanta za neopredeljene (št. ur)	192	192	96	50,00	50,00
- 302 068 Ambulanta specializanta družinske medicine (od 1. 7. 2024 dalje) (število K-jev)	0	2.400	12.640	#DIV/0!	526,67
- 302 002 Splošna ambulanta v socialnovarstvenem zavodu (število K-jev)	37.424	36.284	38.003	101,55	104,74
- 302 003 Centri za prepreč. in zdravl. odvisnosti od drog (točke)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 004 Antikospulantna ambulanta (število točk)	51.839	24.982	25.470	49,13	101,95
- 302 064 Splošna amb. - za boljšo dostopnost do IOZ	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 306 007 Dispanzer za ženske (število K-jev)	108.121	116.776	109.093	100,90	93,42
- od tega preventiva - odvzem brisa (samo 0153)	3.650	4.509	4.064	111,34	90,13
- 327 009 Otroški in šolski dispanzer - kurativa (število K-jev)	230.728	199.476	242.287	105,01	121,46
- 327 011 Otroški in šolski dispanzer - preventiva (število K-jev)	127.059	129.283	124.169	97,73	96,04
- 327 061 Razvojna ambulanta (točke)	238.100	280.480	228.032	95,77	81,30
- 346 025 Zdravstvena vzgoja (št. ur)	1.445	4.158	1.674	115,85	40,26
- šola za starše (št. delavnic ali št. ur)	33	33	28	84,85	84,85
- delavnica "Življenski slog / zdravo živim" (št. delavnic)	36	70	0	0,00	0,00
- delavnica "Ali sem fit?" (št. delavnic)	35	70	0	0,00	0,00
- delavnica "Delavniki tveganja" (št. delavnic)	18	0	0	0,00	#DIV/0!
- delavnica "Žvižan krvni tlak" (št. delavnic)	15	30	0	0,00	0,00
- delavnica "Žvižane maščobe v krvi" (št. delavnic)	6	30	0	0,00	0,00
- delavnica "Žvižan krvni sladkor" (št. delavnic)	12	19	0	0,00	0,00
- delavnica "Sladkorna bolezen tipa 2" (št. delavnic)	10	15	0	0,00	0,00
- delavnica "S sladkorno boleznijo skozi življenje" (št. delavnic)	0	28	0	0,00	0,00
- delavnica "Testiranje telesne pripravljenosti" (št. delavnic)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zdravo hujšanje" (št. delavnic)	9	17	0	0,00	0,00
- delavnica "Zdravo jem - osnovna oblika" (št. delavnic)	3	8	0	0,00	0,00
- delavnica "Zdravo jem - modificirana oblika" (št. delavnic)	6	12	0	0,00	0,00
- delavnica "Gibam se" (št. delavnic)	2	6	0	0,00	0,00
- delavnica "Gibam se - modificirana oblika" (št. delavnic)	1	6	0	0,00	0,00
- delavnica "Opuščanje kajenja - skupinsko" (št. delavnic)	0	22	0	0,00	#DIV/0!
- delavnica "Opuščanje kajenja - individualno" (št. delavnic)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- ind. svetovanje za tvegano pitje alkohola (št. delavnic)	6	15	0	0,00	0,00
- delavnica "Podpora pri spoprijemanju z depresijo" (št. delavnic)	29	70	0	0,00	0,00
- delavnica "Tehnike sproščanja" (št. delavnic)	9	15	0	0,00	0,00
- delavnica "Podpora pri spoprijemanju s tesnobo" (št. delavnic)	9	15	0	0,00	0,00
- delavnica "Spoprijemanje s stresom - osnovna oblika" (št. delavnic)	2	7	0	0,00	0,00
- delavnica "Spoprijemanje s stresom - modificirana oblika" (št. delavnic)	0	4	0	0,00	#DIV/0!
- delavnica "Družinska obravnava debelosti" (št. delavnic)	0	6	0	0,00	#DIV/0!
- delavnica "Zdravi odnosi" (št. delavnic)	0	30	0	0,00	#DIV/0!
- delavnica "Indiv. svetov. skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - temeljni del" (št. delavnic)	0	30	0	0,00	#DIV/0!
- delavnica "Indiv. svetov. skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - vzdrževalni del" (št. delavnic)	5	14	0	0,00	0,00
- delavnica "Zdravo hujšanje - temeljni del" (število delavnic)	4	14	0	0,00	0,00
- delavnica "Zdravo hujšanje - vzdrževalni del" (število delavnic)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 301 268 Medicina dela (število točk)					
	Število enot	Število enot	Število enot		
- 302 001 Farmacevt svetovalec	180	0	0	0,00	#DIV/0!
Q86.909 DRUGE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI	Obseg dejavnosti do ZZZS	Obseg dejavnosti do ZZZS	Obseg dejavnosti do ZZZS	Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
- 506 027 Delovna terapija (število točk)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 507 028 Fizioterapija (število uteži)	51.839	50.365	54.295	104,74	107,80
- 507 026 Specialna fizioterapija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 509 035 Logopedija (število točk)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 510 029 Patronažna služba (število primerov)	30.800	30.240	44.056	143,04	145,69
- 512 032 Dispanzer za mentalno zdravje (število točk)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 549 033 Klinična psihologija (število točk)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 511 031 Izvajanje programa DORA (št. primerov)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 544 034 Nega na domu (število primerov)	815	810	848	104,05	104,69
- 512 057 Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov (število točk)	156.076	217.537	191.025	122,39	87,81
- 512 058 Ambulanta obravnava v okviru centrov za duševno zdravje odraslih (število točk)	92.700	76.980	108.479	117,02	140,92
- 512 059 Skupnostna psihiatrična obravnava v okviru centrov za duševno zdravje odraslih (število točk)	115.198	132.423	137.595	119,44	103,91
Q86.220 SPECIALISTIČNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Število točk	Število točk	Število točk	Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
- 204 205 Rehabilitacija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 204 207 Fizioterapija	28.289	23.914	22.464	79,41	93,94
- 206 209 Ginekologija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 263 Porodništvo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 210 Obravnava boleznj dojk	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 209 215 Internistika	20.478	28.832	26.952	131,61	93,48
- 209 240 Alergologija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 210 219 Onkologija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 211 220 Kardiologija in vaskularna medicina	22.689	24.027	25.155	110,87	104,70
- 215 224 Maksilofacialna kirurgija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 218 227 Nevrologija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 220 229 Okulistika	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 222 231 Ortopedija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 224 242 Pedopsihiatrija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 225 234 Otroška nevrologija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 227 237 Pediatrija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 227 259 Specialistično ambulantna obravnava invalidne mladine	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 230 241 Psihiatrija	43.025	37.959	30.217	70,23	79,60
- 231 211 Izvajanje mamografije	12.152	10.883	12.097	99,55	111,15
- 231 246 Izvajanje ultrazvoka - UZ	58.139	49.370	68.400	117,65	138,55
- 231 247 Izvajanje rentgena - RTG	34.887	34.893	33.538	96,13	96,12
- 234 251 Splošna kirurgija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 237 254 Travmatologija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 239 257 Urologija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 242 233 Oralna kirurgija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 216 Diabetologija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 265 Endokrinologija	47.255	38.091	49.562	104,88	130,11
- 249 217 Tireologija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	Število storitev	Število storitev	Število storitev		
- 203 206 Dermatologija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 223 232 Otorinolaringologija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 229 239 Pnevmologija	6.326	5.700	5.650	89,31	99,12
- 232 249 Revmatologija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	Število preiskav	Število preiskav	Število preiskav		
- 231 244 Magnetna resonanca	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 231 245 Računalniška tomografija - CT	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Q86.230 ZOBOZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Število točk	Število točk	Število točk	Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
- 404 101, 404 102 Zobozdravstvena dejavnost za odrasle	335.904	429.012	411.524	122,51	95,92
- 404 103, 404 104 Zobozdravstvena dejavnost za mladino	271.348	262.004	299.006	114,19	114,12
- 404 105, 404 106 Zobozdravstvena dejavnost za študente	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 401 110 Ortodontija	150.529	123.927	167.756	111,44	135,37
- 403 112 Paradontologija	17.691	22.792	16.798	94,95	73,70
- 405 113 Stomatološko-protetična dejavnost	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 406 114 Paradontologija/zobne bolezni in endodontija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- 442 116 Oralna in maksilofacialna kirurgija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	Število ur	Število ur	Število ur		
- 446 125 Zobozdravstvena vzgoja	1.612	3.990	1.612	100,03	40,40
Q86.909 Reševalni prevozi (513)	Št. km	Št. km	Št. km	Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
- 513 100 Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem (km)	1.052.020	197.925	1.109.675	105,48	560,65
- 513 151 Sanitetni prevozi na/z dialize (km)	55.464	267.232	35.047	63,19	12,20
- 513 153 Ostali sanitetni prevozi pacientov (km)	77.414	115.580	75.277	97,24	65,13

Opombe:

Konto	Zap. št.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Indeksi	
						Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
760	1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5)	21.683.693,00	22.564.796,04	24.247.921,00	111,83	107,46
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZZS)	16.281.046,00	19.772.352,45	21.621.073,00	132,8	109,35
	3	Prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	942.724,00	937.551,00	920.731,00	97,67	98,21
	4	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	2.941.314,00	1.572.561,79	4.339,00	0,15	0,28
	5	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	1.518.609,00	282.330,80	1.701.778,00	112,06	602,76
761	6	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu	224.307,00	251.450,78	309.957,00	138,18	123,27
762	7	Finančni prihodki	252.973,00	252.973,00	313.559,00		
763, 764	8	Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	45.308,00	14.600,00	51.872,00	114,49	355,29
76	9	PRIHODKI (1 + 6 + 7 + 8)	22.206.281,00	23.083.819,82	24.923.309,00	112,24	107,97
460	10	Stroški materiala (11 + 23)	1.943.439,86	1.994.065,35	2.161.680,00	111,23	108,41
	11	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (12 + 13 + 19)	1.399.581,86	1.339.880,85	1.500.115,00	107,18	111,96
	12	ZDRAVILA	296.397,71	302.325,96	341.927,00	115,36	113,1
	13	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 14 do 18)	654.324,15	669.302,25	681.030,00	104,08	101,75
	14	Razkužila	37.046,00	38.000,00	47.512,00	128,25	125,03
	15	Obvezilni in sanitetni material	88.117,15	89.879,34	100.909,00	114,52	112,27
	16	RTG material	0,00	0,00		#DIV/0!	#DIV/0!
	17	Medicinski potrošni material	232.256,00	229.672,66	208.029,00	89,57	90,58
	18	Zobozdravstveni material	296.905,00	311.750,25	324.580,00	109,32	104,12
	19	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 20 do 22)	448.860,00	368.252,64	477.158,00	106,3	129,57
	20	Laboratorijski testi in reagenti	335.364,00	294.602,11	315.990,00	94,22	107,26
	21	Laboratorijski material	25.668,00	73.650,53	44.971,00	175,2	61,06
	22	Drugi zdravstveni material	87.828,00		116.197,00	132,3	#DIV/0!
	23	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 24 do 27)	543.858,00	654.184,50	661.565,00	121,64	101,13
	24	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	270.143,00	275.547,00	261.579,00	96,83	94,93
	25	Voda	72.757,00	74.212,14	88.688,00	121,9	119,51
	26	Pisarniški material	110.326,00	111.429,26	120.486,00	109,21	108,13
	27	Ostali nezdravstveni material	90.632,00	192.996,10	190.812,00	210,53	98,87
461	28	Stroški storitev (29 + 32)	3.515.378,00	3.890.972,86	4.307.992,00	122,55	110,72
	29	ZDRAVSTVENE STORITVE (30 + 31)	2.097.177,00	2.170.291,63	2.343.807,00	111,76	108
	30	Laboratorijske storitve	261.963,00	264.582,63	262.890,00	100,35	99,36
	31	Ostale zdravstvene storitve	1.835.214,00	1.905.709,00	2.080.917,00	113,39	109,19
	32	NEZDRAVSTVENE STORITVE (od 33 do 35)	1.418.201,00	1.720.681,23	1.964.185,00	138,5	114,15
	33	Storitve vzdrževanja	441.092,00	452.105,00	600.668,00	136,18	132,86
	34	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	135.436,00	142.207,80	132.897,00	98,13	93,45
	35	Ostale nezdravstvene storitve	841.673,00	1.126.368,43	1.230.620,00	146,21	109,26
462	36	Amortizacija	793.138,00	830.000,00	832.072,00	104,91	100,25
464	37	Stroški dela (od 38 do 40)	14.615.311,00	16.163.407,89	16.324.179,00	111,69	100,99
	38	Plače zaposlenih	11.131.774,00	12.407.905,18	12.336.629,00	110,82	99,43
	39	Dajatve na plače	1.811.689,00	1.997.672,73	2.034.380,00	112,29	101,84
	40	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	1.671.848,00	1.757.829,98	1.953.170,00	116,83	111,11
467	41	Finančni odhodki	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
465, 466, 469	42	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	188.632,00	179.592,73	222.643,00	118,03	123,97
46	43	ODHODKI (10 + 28 + 36 + 37 + 41 + 42)	21.055.898,86	23.058.038,83	23.848.566,00	113,26	103,43
	44	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (9 - 43)	1.150.382,14	25.780,99	1.074.743,00		
	45	Davek od dohodka pravnih oseb	18.300,00	2.098,58	6.968,00	38,08	332,03
	46	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (44 - 45)	1.132.082,14	23.682,41	1.067.775,00		

Opombe:

Izpolnil: Služba za rač. in finance

Tel. št.: 01 72 45 215

Podpis odgovorne osebe: mag. Renata Rajapakse, dr.med.,spec.

Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2024, II.del

	1. 1. do 31. 12. 2023	1. 1. do 31. 12. 2024
Finančni odhodki iz naslova zamudnih obresti	0	0

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2023
zapadle do 30 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle od 30 do 60 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle od 60 do 120 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle nad 120 dni	0,00	0,00	0,00
Skupaj	0,00	0,00	0,00

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2024
zapadle do 30 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle od 30 do 60 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle od 60 do 120 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle nad 120 dni	0,00	0,00	0,00
Skupaj	0,00	0,00	0,00

--

Izpolnil: Služba za rač. in finance Podpis odgovorne osebe: mag. Renata Rajapakse, dr.med., spec.

Tel. št.: 01 7245 215

Struktura zaposlenih		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2023	Načrtovano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2024	Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2024						Indeks	
		SKUPAJ	SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo ¹	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov ²	Od skupaj (stolpec 6) nadomeščanja ³	Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
		1	2	3	4	5	6=3+4+5	7	8	9=6/1	10=6/2
I.	ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	256	282	230	16	0	246	12	8	96,09	87,23
A	E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	89	99	72	11	0	83	8	1	93,26	83,84
1	Zdravniki (skupaj)	72	77	53	11	0	64	7	1	88,89	83,12
1.1.	Višji zdravnik specialist	32	33	26	5		31		1	96,88	93,94
1.2.	Specialist	16	23	15	3		18			112,50	78,26
1.3.	Višji zdravnik brez specializacije z licenco	1	1	1			1			100,00	100,00
1.4.	Zdravnik brez specializacije z licenco	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.5.	Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu	1	1	1			1			100,00	100,00
1.6.	Specializant	21	18	9	3		12	6		57,14	66,67
1.7.	Pripravnik / sekundarij	1	1	1			1	1		100,00	100,00
2	Zobozdravniki skupaj	17	22	19	0	0	19	1	0	111,76	86,36
2.1.	Višji zobozdravnik specialist	1	1	1			1			100,00	100,00
2.2.	Specialist	1	2	1			1			100,00	50,00
2.3.	Zobozdravnik	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.4.	Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.5.	Zobozdravnik brez specializacije z licenco	13	16	16			16			123,08	100,00
2.6.	Specializant	1	0	0			0			0,00	#DIV/0!
2.7.	Pripravnik	1	3	1			1	1		100,00	33,33
3	Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
B	E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	167	183	158	5	0	163	4	7	97,60	89,07
1	Medicinska sestra - VII./2 TR	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
2	Profesor zdravstvene vzgoje	1	1	1			1			100,00	100,00
3	Diplomirana medicinska sestra	80	89	80	2		82		2	102,50	92,13
4	Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III	2	2	3			3			150,00	150,00
5	Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	10	10	7			7			70,00	70,00
6	Srednja medicinska sestra / babica	72	76	63	3		66		5	91,67	86,84
7	Bolničar	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
8	Pripravnik zdravstvene nege	2	5	4			4	4		200,00	80,00
II.	E2 - Farmaceutski delavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1	Farmacevt specialist / Farmacevt specialist s specialnimi znanji	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
2	Farmacevt / Farmacevt s specialnimi znanji	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
3	Inženir farmacije	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
4	Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
5	Pripravniki	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
6	Ostali / Farmacevt začetrnik	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
III.	E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	87	112	96	1	0	97	9	10	111,49	86,61
1	Konzultant (različna področja)	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
2	Analitik (različna področja)	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
3	Medicinski biokemik specialist	1	1	1			1			100,00	100,00
4	Klinični psiholog specialist	1	2	2			2			200,00	100,00
5	Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	5	6	3			3	2		60,00	50,00
6	Socialni delavec	5	4	5			5			100,00	125,00
7	Sanitarni inženir	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
8	Radiološki inženir	5	6	5	1		6			120,00	100,00
9	Psiholog	8	10	8			8		1	100,00	80,00
10	Pedagog / Specialni pedagog	3	9	4			4			133,33	44,44
11	Logoped	4	7	6			6			150,00	85,71
12	Fizioterapevt	22	26	25			25		6	113,64	96,15
13	Delovni terapevt	5	6	6			6			120,00	100,00
14	Analitik v laboratorijski medicini	1	1	2			2			200,00	200,00
15	Inženir laboratorijske biomedicine	2	1	1			1			50,00	100,00
16	Sanitarni tehnik	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
17	Zobotehnik	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
18	Laboratorijski tehnik	11	11	9			9		2	81,82	81,82
19	Voznik reševalec	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
20	Zdravstveno administrativni sodelavec	5	7	8			8			160,00	114,29
21	Pripravnik	9	10	7			7	7		77,78	70,00
22	Ostali	0	5	4			4		1	#DIV/0!	80,00
IV.	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin ⁴	3	3	3			3			100,00	100,00
V.	J - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj ⁵	28	33	33	0	0	33	0	3	117,86	100,00
1	Administracija (J2) - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	1	1	1			1			100,00	100,00
2	Področje informatike	2	2	2			2			100,00	100,00
3	Ekonomsko področje	3	4	4			4			133,33	100,00
4	Kadrovsko-pravno in splošno področje	2	2	3			3			150,00	150,00
5	Področje nabave	3	2	1			1			33,33	50,00
6	Področje tehničnega vzdrževanja	1	2	2			2			200,00	100,00
7	Področje prehrane	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
8	Oskrbovalne službe	14	17	18			18		3	128,57	105,88
9	Ostalo	2	3	2			2			100,00	66,67
VI.	Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	374	430	362	17	0	379	21	21	101,34	88,14

VII.	Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)	20	11	34			34	9	29	170,00	309,09
VIII.	Zaposleni preko javnih del						0			#DIV/0!	#DIV/0!
IX.	SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)	394	441	396	17	0	413	30	50	104,82	93,65

Opombe:

Od skupaj _____ zaposlenih preko javnih del, ima _____ zaposlenih tudi sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za krajši delovni čas v breme JZZ.

Izpolni Kadrovska služba

Podpis odgovorne osebe: mag. Renata Rajapakse, dr.med., spec.

Tel. št 01 72 45 215

Vir financiranja	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2024	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2025 - izdano soglasje Občine na FN 2024	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2025	Real. 1. 1. 2025 / Real. 1. 1. 2024	Real. 1. 1. 2025 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2025
1. Državni proračun	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
2. Proračun občin	3,85	5,38	3,85	0,00	-28,44
3. ZZS in ZPIZ	296,64	335,37	315,11	6,23	-6,04
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	10,53	15,03	11,15	5,89	-25,82
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe	23,63	30,65	22,63	-4,23	-26,17
7. Sredstva prejetih donacij	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej;	32,75	33,00	31,50	-3,82	-4,55
10. Sredstva iz sistema javnih del	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke)	367,40	419,43	384,24	4,58	-8,39
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4	300,49	340,75	318,96	6,15	-6,39
14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11	66,91	78,68	65,28	-2,44	-17,03

Opombe:

Izpolnil: Kadrovska služba

Podpis odgovorne osebe: mag. Renata Rajapakse, dr.med., spec.

Tel. št.: 01 72 45 215

VRSTE INVESTICIJ ¹		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Indeks	
					Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	75.451	57.000	79.248	105,03	139,03
1	Programska oprema (licence, rač. programi)	64.460	47.000	36.162	56,10	76,94
2	Ostalo	10.991	10.000	43.086	392,01	430,86
II.	NEPREMIČNINE	349.267	0	1.875.261	536,91	#DIV/0!
1	Zemljišča	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
2	Zgradbe	349.267	0	1.875.261	536,91	#DIV/0!
III.	OPREMA (A + B)	873.252	1.473.400	1.053.883	120,68	71,53
A	Medicinska oprema	522.798	612.170	392.270	75,03	64,08
1	Ultrazvok	118.903	32.787	7.973	6,71	24,32
2	Drugo ²	403.894	579.383	384.296	95,15	66,33
B	Nemedicinska oprema	350.455	861.230	661.614	188,79	76,82
1	Informacijska tehnologija	69.120	88.000	105.335	152,39	119,70
2	Drugo	281.334	773.230	556.278	197,73	71,94
IV.	INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)	1.297.970	1.530.400	3.008.392	231,78	196,58

VIRI FINANCIRANJA		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Indeks	
					Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	75.451	57.000	79.248	105,03	139,03
1	Amortizacija	75.451	57.000	16.083	21,32	28,22
2	Lastni viri (del presežka)			58.165	#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja			5.000	#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
II.	NEPREMIČNINE	349.267	0	1.875.261	536,91	#DIV/0!
1	Amortizacija	349.267	0	67.964	19,46	#DIV/0!
2	Lastni viri (del presežka)			1.807.297	#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
III.	NABAVA OPREME (A + B)	873.252	1.473.400	1.053.883	120,68	71,53
A	Medicinska oprema	522.798	612.170	394.235	75,41	64,40
1	Amortizacija	504.798	594.170	183.108	36,27	30,82
2	Lastni viri (del presežka)			200.627	#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja	18.000	18.000	10.500	58,33	58,33
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
B	Nemedicinska oprema	350.455	861.230	659.648	188,23	76,59
1	Amortizacija	350.455	861.230	564.916	161,20	65,59
2	Lastni viri (del presežka)			92.232	#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja			2.500	#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo			-	#VALUE!	#VALUE!
IV.	VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)	1.297.970	1.530.400	3.008.392	231,78	196,58
1.	Amortizacija	1.279.970	1.512.400	832.072	65,01	55,02
2.	Lastni viri (del presežka)	0	0	2.158.320	#DIV/0!	#DIV/0!
3.	Sredstva ustanovitelja	18.000	18.000	18.000	100,00	100,00
4.	Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5.	Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6.	Donacije	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
7.	Drugo	0	0	#VALUE!	#VALUE!	#VALUE!

	AMORTIZACIJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Indeks	
					Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
I.	Priznana amortizacija v ceni storitev ³	793.138	797.820	832.072	104,91	104,29
II.	Obračunana amortizacija	939.229	830.000	1.050.383	111,83	126,55
III.	Razlika med priznano in obračunano amortizacijo	-146.091	-32.180	-218.312	149,44	678,41
IV.	Porabljena amortizacija	1.279.970	1.530.400	832.072	65,01	54,37

Opombe:

Izp Fin. računovodska služba

Podpis odgovorne osebe: mag. Renata Rajapakse, dr.med., spec.

Tel 01 72 45 215

Namen		Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2024	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2024¹	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)	Indeks Real. 2024 / FN 2024
		1	2 = 3 + 4	3	4	5 = 2/1
	SKUPAJ:	452.105	600.668	523.690	76.978	132,86
1	vzdrževanje reševalnih vozil	56.098	88.418	88.418		157,61
2	vzdrževanje ostalih vozil (patronaža idr.)	24.042	23.821	23.821		99,08
3	vzdrževanje zdravstvene opreme	73.827	125.461	125.461		169,94
4	vzdrževanje zobozdravstvene opreme	55.370	44.048	44.048		79,55
5	vzdrževanje računalniške in druge nezdr. opreme	55.370	60.328	60.328		108,95
6	vzdrževanje objektov in poslovnih prostorov	164.398	181.614	181.614		110,47
7	investicijsko vzdrževanje poslovnih prostorov	23.000	76.978		76.978	334,69
8			0			#DIV/0!
9			0			#DIV/0!
10			0			#DIV/0!
11			0			#DIV/0!
12			0			#DIV/0!
13			0			#DIV/0!
14			0			#DIV/0!
15			0			#DIV/0!
16			0			#DIV/0!
17			0			#DIV/0!
18			0			#DIV/0!
19			0			#DIV/0!
20			0			#DIV/0!
21			0			#DIV/0!
22			0			#DIV/0!
23			0			#DIV/0!
24			0			#DIV/0!
25			0			#DIV/0!
26			0			#DIV/0!
27			0			#DIV/0!
28			0			#DIV/0!
29			0			#DIV/0!
30			0			#DIV/0!
31			0			#DIV/0!
32			0			#DIV/0!
33			0			#DIV/0!
34			0			#DIV/0!
35			0			#DIV/0!
36			0			#DIV/0!
37			0			#DIV/0!
38			0			#DIV/0!
39			0			#DIV/0!
40			0			#DIV/0!
41			0			#DIV/0!
42			0			#DIV/0!
43			0			#DIV/0!
44			0			#DIV/0!
45			0			#DIV/0!
46			0			#DIV/0!
47			0			#DIV/0!
48			0			#DIV/0!
49			0			#DIV/0!
50			0			#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: Služba za rač. in fin.

Podpis odgovorne ose mag. Renata Rajapakse, dr.med., spec.

Tel. št.: 01 72 45 215

Vloge za izdajo soglasij za delo pri drugem izvajalcu zdravstvene dejavnosti

NAZIV JZZ: ZDRAVSTVENI DOM DOMŽALE

* - šifra delovnega mesta v skladu z ZSPJS (na primer E018001)

Zaporedna številka soglasja	RIZDDZ št. delavca	Delovno mesto zdravstvenega delavca *	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Izdaja soglasja / nesoglasja (izbira iz seznama)	Datum izdaje soglasja	Naziv izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja	RIZDDZ št. izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja	Status izvajalca, kjer delavec opravlja delo (izbira iz seznama)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi soglasja (izbira iz seznama)	Odobreno število ur na teden na podlagi soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)	Dejanski obseg opravljenih ur na podlagi soglasja do dne 31. 12. 2024	Morebitni preključ soglasja (datum)
1	7100	E018022	zunajbolnišnična dejavnost	Čeljustna in zobna ortopedija	izdano soglasje	12.01.2024	Ortodontska ambulanta Greta Andrejka Jerman s.p.	10201	zasebnik brez koncesije	delo v ambulanti	2 uri/teden in 1 sobota v mesecu (4 ure)	12.01.2024	11.01.2025	74 /	
2	61987	E035022	zunajbolnišnična dejavnost	Čeljustna in zobna ortopedija	izdano soglasje	12.01.2024	Ortodontska ambulanta Greta Andrejka Jerman s.p.	10201	zasebnik brez koncesije	delo v ambulanti	2 uri/teden in 1 sobota v mesecu (4 ure)	12.01.2024	11.01.2025	74 /	
3	65565	E035036	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	15.01.2024	Zdravstveni dom dr. Julija Polca Kamnik, Novi trg 26, 1241 Kamnik	10321	javni zavod	delo v ambulanti	8 ur / teden	15.01.2024	14.01.2025	0 /	
4	48452	E037032	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	01.02.2024	Zavodu Medigros, zavod za zdravstvene storitve in izven bolnišnično dejavnost, Gradišče 12, 1290 Grosuplje,	4	zasebnik brez koncesije	ZV na prireditvah	8 ur / teden	01.02.2024	31.01.2025	240 /	
5	17140	E017043	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	12.02.2024	AS MEDIC d.o.o., Cesta v Prod 30, 1260 Ljubljana - Polje	454	zasebnik brez koncesije	ZV na prireditvah	8 ur / teden	12.02.2024	11.02.2025	161 /	
6	16217	E037051	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	12.02.2024	AS MEDIC d.o.o., Cesta v Prod 30, 1260 Ljubljana - Polje,	454	zasebnik brez koncesije	ZV na prireditvah	8 ur / teden	12.02.2024	11.02.2025	0 /	
7	14856	E018025	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	izdano soglasje	18.02.2024	NYD, napredne zdravstvene rešitve d.o.o., Dolenjska cesta 343d, 1291 Škofljica,	292	zasebnik brez koncesije	specialistične preiskave	3 - 4 ure / teden	18.02.2024	17.02.2025	118,4 /	
8	7806	E018022	zunajbolnišnična dejavnost	Fizioterapija	izdano soglasje	23.02.2024	Dom Upokojencev Domžale, Karantanska 5, 1230 Domžale	12651	javni zavod	delo v ambulanti	2 uri / teden	23.02.2024	22.02.2025	6 /	
9	7806	E018022	zunajbolnišnična dejavnost	Fizioterapija	izdano soglasje	23.02.2024	Dom Počitka Mengeš, Glavni trg 13, 1234 Mengeš	12603	javni zavod	delo v ambulanti	2 uri / teden	23.02.2024	22.02.2025	0 /	
10	7806	E018022	zunajbolnišnična dejavnost	Fizioterapija	izdano soglasje	23.02.2024	Dom počitka Mengeš: Enota Trzin, Ljubljanska cesta 10 A, 1236 Trzin	12603/001	javni zavod	delo v ambulanti	2 uri / teden	23.02.2024	22.02.2025	13,35 /	

11	7806	E018022	zunajbolnišnična dejavnost	Fizioterapija	izdano soglasje	23.02.2024	Dom starejših občanov Ljubljana Vič Rudnik: Enota Kolesija, Cesta na Bokalce 51, 1000 Ljubljana	12737/001	javni zavod	delo v ambulanti	2 uri / teden	23.02.2024	22.02.2025	8 /
12	17283	E017021	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	izdano soglasje	01.03.2024	Zobozdravstvene storitve Marko Kuzmanoski s.p., Miklošičeva 1d, 1230 Domžale	/	zasebnik brez koncesije	delo v ambulanti	8 ur / teden	01.03.2024	28.02.2025	112 /
13	91919	E037042	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	17.04.2024	Medicross, Dragomelj 124, 1230 Domžale	4	zasebnik brez koncesije	ZV na prireditvah	4 ure / teden	17.04.2024	16.04.2025	0 /
14	58306	E047051	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	17.04.2024	Dirona d.o.o., Klinika za psihiatrijo in psihoterapijo, Povšetova ulica 9, 1000 Ljubljana	55007	zasebnik brez koncesije	delo v ambulanti	1 ura / teden	17.04.2024	16.04.2025	24 /
15	10616	E018025	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	izdano soglasje	23.04.2024	Urška Tomec Kosec s.p., Vranja Peč 7A, 1241 Kamnik,	/	zasebnik brez koncesije	delo v ambulanti	8 ur / teden	23.04.2024	22.04.2025	217 /
16	35099	E037032	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	13.05.2024	Meri – Impex, prevozne zdravstvene storitve d.o.o., Perovo 27, 1241 Kamnik	55193	zasebnik brez koncesije	NZV - ostalo	4 ure / teden	13.05.2024	12.05.2025	60 /
17	12428	E018021	bolnišnična dejavnost - drugo	Ginekologija in porodništvo	izdano soglasje	29.05.2024	Spolna bolnišnica Trbovlje, Rudarska c. 9, 1420 Trbovlje	10001	javni zavod	delo v ambulanti	8 ur / teden	29.05.2024	28.05.2025	362,5 /
18	54357	E035036	bolnišnična dejavnost - drugo	Spolna ambulant	izdano soglasje	09.06.2024	Spolna bolnišnica Celje, Oblakova ulica 5, 3000 Celje	2727	javni zavod	delo v ambulanti	8 ur / teden	09.06.2024	08.06.2025	0 /
19	14856	E018025	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	izdano soglasje	15.06.2024	Zdravstveni zavod Zdravje Ljubljana, Vilharjev podhod 1, 1000 Ljubljana	12867	zasebnik brez koncesije	specialistične preiskave	3 ure / teden	15.06.2024	14.06.2025	103,95 /
20	91090	E037042	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	03.07.2024	Medi Gros zavod za zdravstvene storitve in izven bolnišnično dejavnost, Zaloška cesta 69, 1000 Ljubljana,	4	zasebnik brez koncesije	ZV na prireditvah	4 - 6 ur / teden	03.07.2024	02.07.2025	4 /
21	58713	E035036	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	07.07.2024	Meri-Impex, Prevozne Zdravstvene Storitve, D.O.O., Perovo 27, 1241 Kamnik	55193	zasebnik brez koncesije	NZV - ostalo	8 ur / teden	07.07.2024	06.07.2025	132,2 /
22	16900	E017032	primarna dejavnost	Antikoagulantna ambulant	izdano soglasje	10.10.2024	Zdravstveni dom Ljubljana, Enota Vič – Rudnik, Šestova 10, 1000 Ljubljana,	5600	javni zavod	delo v ambulanti	8 ur / teden	10.10.2024	09.10.2025	183 /
23	37361	E035022	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	10.10.2024	MEDICROSS podjetje za zdravstvene storitve d.o.o., Dragomelj 124, 1230 Domžale,	4	zasebnik brez koncesije	NZV - ostalo	8 ur / teden	10.10.2024	09.10.2025	37 /

24	11922	E018025	bolnišnična dejavnost - drugo	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	10.10.2024	Spolna bolnišnica Brežice, Čemelčeva cesta 15, 8250 Brežice	128	javni zavod	drugo	8 ur / teden	10.10.2024	09.10.2025	81,9	/
25	14688	E018024	zunajbolnišnična dejavnost	Psihiatrija	izdano soglasje	11.10.2024	Dom Nine Pokorn Grmovje, Pernovo 4a, 3310 Žalec	2056		delo v ambulantih	8 ur / teden	11.10.2024	10.10.2025	0	13.12.2024
26	17983	E017021	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	izdano soglasje	18.10.2024	Zasebna zobna ambulanta Mirjam Brajnik, dr.dent.med., Ulica Oktobrske revolucije 11, 6310 Izola,	25216	zasebnik brez koncesije	delo v ambulantih	8 ur / teden	18.10.2024	17.10.2025	0	/
27	33484	E0335021	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	18.10.2024	Meri-Impex, Prevozne Zdravstvene Storitve, d.o.o., Perovo 27, 1241 Kamnik,		zasebnik brez koncesije	ZV na prireditvah	4 ure / teden	18.10.2024	17.10.2025	67	/
28	33484	E035021	zunajbolnišnična dejavnost	Splošna ambulanta v socialnovarstvenem zavodu	izdano soglasje	18.10.2024	Dom starejših občanov Predvor, Potoče 2, 4205 Predvor,		javni zavod	ZV na prireditvah	4 ure / teden	18.10.2024	17.10.2025	39	/
29	99711	E035028	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	22.10.2024	Meri-Impex, prevozne zdravstvene storitve, d.o.o., Perovo 27, 1241 Kamnik,	55193	zasebnik brez koncesije	ZV na prireditvah	8 ur / teden	22.10.2024	21.10.2025	32	/
30	65168	E047088	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	11.11.2024	MEDOSS medicinsko-sportni center, Aleš Fabjan s.p., Savska cesta 34, 4000 Kranj,	295	zasebnik brez koncesije	delo v ambulantih	7 ur / teden	11.11.2024	10.11.2025	225,5	/
31	65172	E047088	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	11.11.2024	ALTHEA MEDICINSKI CENTER, Moste 101, 4274 Žirovnica	179	zasebnik brez koncesije	delo v ambulantih	7 ur / teden	11.11.2024	10.11.2025	97,5	/
32	51284	E047037	zunajbolnišnična dejavnost	Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov	izdano soglasje	15.11.2024	Center Motus, Zaloška cesta 69, 1000 Ljubljana,	/	zasebnik brez koncesije	delo v ambulantih	3 ure / teden	15.11.2024	14.11.2025	9	/
33	51284	E047037	zunajbolnišnična dejavnost	Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov	izdano soglasje	15.11.2024	Zdravstveni dom Litija, Partizanska pot 8a, 1270 Litija	10401	javni zavod	delo v ambulantih	2 uri / teden	15.11.2024	14.11.2025	5	/
34	52588	E047067	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	20.11.2024	Psihoterapija Mateja Rebernak s.p., Tepanje 10, 3210 Slovenske Konjice,	/	zasebnik brez koncesije	delo v ambulantih	5 ur / teden	20.11.2024	19.11.2025	14	/
35	14688	E018024	zunajbolnišnična dejavnost	Psihiatrija	izdano soglasje	14.12.2024	Varstveno delovni center Ince, Ropretova cesta 23, 1234 Mengeš,	24323	zasebnik brez koncesije	delo v ambulantih	1 ura / teden	14.12.2024	13.12.2025	3	/
36	12875	E017021	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za mladino	izdano soglasje	18.12.2024	Zobozdravstvene storitve Maja Burja s.p., V boršt 7, Preserje pri Radomljah, 1235 Radomlje	/	zasebnik brez koncesije	delo v ambulantih	1 ura / teden	18.12.2024	17.12.2025	2	/

37	94316	E047068	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	izdano soglasje	19.12.2024	Univerzitetna psihiatrična klinika Ljubljana, Chengdujska 45, 1260 Ljubljana	11526	javni zavod	delo v ambulantni	32 ur / mesec	19.12.2024	18.12.2025	24	/
38	8629	E018023	zunajbolnišnična dejavnost	Splošna ambulanta v socialnovarstvenem zavodu	izdano soglasje	23.12.2024	Dom počitka Mengeš, Glavni trg 13, 1234 Mengeš,	12603	javni zavod		8 ur / teden	23.12.2024	22.12.2025	32	/

Obrazec izpolnil: Kadrovska služba

Kontaktna tel. številka: 01 / 72 45 215

Obrazec 6: Soglasja in podjemne pogodbe

Seznam podjemnih pogodb

NAZIV JZ: ZDRAVSTVENI DOM DOMŽALE

** v kolikor gre za lastnega delavca vpišite "lastni"

Zaporedna številka pogodbe	RIZDDZ št. delavca	Profil (izbira iz seznama)	Razlogi za sklepanje podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Datum sklenitve podjemne pogodbe	Začetek veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Konec veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Morebitna prekinitev podjemne pogodbe (datum)	Dejansko število ur, ki jih je delavec opravl na podlagi podjemne pogodbe do dne 31. 12. 2024	Tip izvajalca, ki je izdal soglasje (izbira iz seznama)	RIZDDZ št. izvajalca, ki je izdal soglasje	Naziv izvajalca, ki je izdal soglasje**	Datum izdaje soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)
1	4928	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Interni medicina	specialistične preiskave	15.04.2024	17.04.2024	16.04.2025				lastni	lastni	/	/	/
2	12428	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Mamografija	specialistične preiskave	28.11.2024	01.12.2024	30.11.2025				lastni	lastni	/	/	/
3	9830	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	21.06.2024	27.06.2024	26.06.2025				lastni	lastni	/	/	/
4	13545	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	21.06.2024	27.06.2024	26.06.2025		54	koncesionar	/	/	/	/	/
5	4977	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Splošna ambuanta v soc	delo v ambulanti	18.09.2024	01.10.2024	30.09.2025				/	/	/	/	/
6	93591	medicinska sestra	drugo	primarna dejavnost	Zdravstvena vzgoja	drugo	28.12.2023	01.01.2024	31.12.2024				lastni	lastni	/	/	/
7	61911	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		23		lastni	lastni	/	/	/
8	75488	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		35		lastni	lastni	/	/	/
9	94277	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025				lastni	lastni	/	/	/
10	75518	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		33		lastni	lastni	/	/	/
11	51681	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		22		lastni	lastni	/	/	/
12	99784	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		19		lastni	lastni	/	/	/
13	8048	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		22		lastni	lastni	/	/	/
14	8793	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		8		lastni	lastni	/	/	/
15	35147	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		32		lastni	lastni	/	/	/
16	41816	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025				lastni	lastni	/	/	/
17	46180	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		6		lastni	lastni	/	/	/
18	36001	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025				lastni	lastni	/	/	/
19	8793	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025				lastni	lastni	/	/	/
20	35147	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025				lastni	lastni	/	/	/
21	41816	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025				lastni	lastni	/	/	/
22	46180	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		34		lastni	lastni	/	/	/
23	36001	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025				lastni	lastni	/	/	/
24	8072	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025				lastni	lastni	/	/	/
25	35168	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		20		lastni	lastni	/	/	/
26	36488	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		24		lastni	lastni	/	/	/
27	85434	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025				lastni	lastni	/	/	/
28	93360	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		19		lastni	lastni	/	/	/
29	8164	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		42		lastni	lastni	/	/	/
30	8275	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		44		lastni	lastni	/	/	/
31	7352	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		30		lastni	lastni	/	/	/
32	8665	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		42		lastni	lastni	/	/	/
33	9592	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		54		lastni	lastni	/	/	/
34	92706	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		6		lastni	lastni	/	/	/
35	64938	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025				lastni	lastni	/	/	/
36	7833	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025				lastni	lastni	/	/	/
37	43311	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		2		lastni	lastni	/	/	/
38	57784	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		18		lastni	lastni	/	/	/
39	9075	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025				lastni	lastni	/	/	/
40	44037	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025				lastni	lastni	/	/	/
41	13797	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	drugo	11.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		28		lastni	lastni	/	/	/
42	13276	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobne bolezni in endodo	tržna dejavnost	29.11.2024	01.12.2024	30.11.2025			opravl. storitve	lastni	lastni	/	/	/
43	62494	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobne bolezni in endodo	tržna dejavnost	29.11.2024	01.12.2024	30.11.2025			opravl. storitve	lastni	lastni	/	/	/
44	13944	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobne bolezni in endodo	tržna dejavnost	29.11.2024	01.12.2024	30.11.2025			opravl. storitve	lastni	lastni	/	/	/
45	47758	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobne bolezni in endodo	tržna dejavnost	29.11.2024	01.12.2024	30.11.2025			opravl. storitve	lastni	lastni	/	/	/
46	10648	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobne bolezni in endodo	tržna dejavnost	29.11.2024	01.12.2024	30.11.2025			opravl. storitve	lastni	lastni	/	/	/
47	12257	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobne bolezni in endodo	tržna dejavnost	29.11.2024	01.12.2024	30.11.2025			opravl. storitve	lastni	lastni	/	/	/
48	65568	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobne bolezni in endodo	tržna dejavnost	29.11.2024	01.12.2024	30.11.2025			opravl. storitve	lastni	lastni	/	/	/
49	12875	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobne bolezni in endodo	tržna dejavnost	29.11.2024	01.12.2024	30.11.2025			opravl. storitve	lastni	lastni	/	/	/
50	39310	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobne bolezni in endodo	tržna dejavnost	29.11.2024	01.12.2024	30.11.2025			opravl. storitve	lastni	lastni	/	/	/
51	17283	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobne bolezni in endodo	tržna dejavnost	29.11.2024	01.12.2024	30.11.2025			opravl. storitve	lastni	lastni	/	/	/
52	39311	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobne bolezni in endodo	tržna dejavnost	29.11.2024	01.12.2024	30.11.2025			opravl. storitve	lastni	lastni	/	/	/
53	94756	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobne bolezni in endodo	tržna dejavnost	29.11.2024	01.12.2024	30.11.2025			opravl. storitve	lastni	lastni	/	/	/
54	14192	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobne bolezni in endodo	tržna dejavnost	29.11.2024	01.12.2024	30.11.2025			opravl. storitve	lastni	lastni	/	/	/
55	65243	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobne bolezni in endodo	tržna dejavnost	29.11.2024	01.12.2024	30.11.2025			opravl. storitve	lastni	lastni	/	/	/
56	17519	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobne bolezni in endodo	tržna dejavnost	29.11.2024	01.12.2024	30.11.2025			opravl. storitve	lastni	lastni	/	/	/
57																	
58																	
59																	
60																	
61																	
62																	

Obrazec izpolnil: Kadrovska služba

Kontaktna tel. številka: 01 72 45 215